



第十一届全国运动会特别报道

全运会“经济磁场”效应渐显

本报记者 季 芳

全运会诞生以来的这 50 年中，其“谋生”方式发生了巨大变革。从政府拨款到赛事自身“吸金”能力提升，从京沪穗三地轮流主办到各地争相申办，全运会在经营方面实现了从计划经济管理向市场化运营的转变，市场价值日益彰显。

经营全运 市场模式全面铺开

全运会是国内级别最高的体育盛会，但举办之初，却没有与“经济效益”一词挂钩。计划经济管理，政府全额拨款，没人想到这项大型体育赛事还可以“赚钱”。改革开放后，随着市场观念的引入，体育赛事开始了与企业“联姻”的探索，全运会也迈开了市场化步伐。

1983 年，第五届全运会在上海举行，开始接受赞助广告，尽管收入仅 11.36 万元，只占运动会开支的 1.16%，却由此出现了市场运营模式的萌芽。1987 年，第六届全运会在广东举行，发行了首张体育彩票，诞生了首个吉祥物，

田径赛场决出八金

本报济南 10 月 25 日电 （记者季芳）25 日晚，十一运会的田径赛场产生了 8 枚金牌。在备受瞩目的男子 110 米栏决赛中，刘翔以 13 秒 34 的成绩夺得冠军，实现了全运会三连冠。同样实现全运会三连冠的还有辽宁老将齐海峰。在男子十项全能比赛中，齐海峰发挥出色，以领先第二名 100 多分的成绩卫冕。在女子 400 米栏的决赛中，山东选手黄潇潇以 55 秒 49 的成绩获得金牌，这也是她在本届全运会摘得的第二枚金牌。在男子 400 米栏的决赛中，卫冕冠军、全国纪录保持者孟岩以 50 秒 04 的成绩为吉林队再添一金。

男女 200 米的争夺异常激烈。黑龙江队的老将李明轩以 20 秒 79 的成绩将金牌收入囊中。而在女子 200 米决赛中，江苏选手陈钰以 23 秒 45 的成绩夺冠。在女子跳高决赛中，福建的郑幸娟以 1.95 米的成绩摘得金牌。山东队的小将陈玉飞以 14 米 11 的成绩获得女子三级跳远决赛冠军。

军沪男排晋级决赛

本报济南 10 月 25 日电 （记者李长云）十一运会男排比赛进入尾声，在 25 日进行的两场半决赛中，老牌劲旅上海队以 3:0 战胜江苏队，率先晋级决赛；随后河南队以 0:3 负于解放军队，无缘决赛。河南男排是本届全运会参赛球队中平均年龄最小的球队之一，在小组赛中接连战胜包括上海队在内的几支强队，以全胜战绩晋级 8 强，成为男排赛场最大的亮点。然而闯入半决赛后，河南队却因为思想包袱过重，发挥失常。赛后，河南男排主教练谢国臣平静地说：“这就是年轻的河南队，打好了，可以战胜任何强队。打不好时一塌糊涂。”

网球赛场彭帅摘得第二金

本报济南 10 月 25 日电 （记者许立群）25 日，十一运会网球赛场率先展开了混双决赛。头号种子天津组合李洁/彭帅经过两个多小时的苦战，以 2:1（5:7、6:4、6:2）逆转北京组合于欣源/刘婉婷，摘得金牌。这也是彭帅继女团夺冠后，在本届全运会上夺得的第二枚金牌。

本届全运会，在李娜退赛、郑洁单打

尝试特许商品开发……

尝到了“甜头”的组织者，开始注重挖掘全运会的“经济效应”，有形资产和无形资产的市场价值进入了组委会的视线。

2001 年，第九届全运会又回到广东，市场开发更上层楼，初步形成了政府引导下的市场化运营模式。组委会还首次尝试了电视转播权的准市场营销，实现了对综合资源体系的开发。“广东开了个好头。”十一运会市场开发顾问、上海体育学院教授刘清早说，“到九运会时，市场开发已经进入全面发展阶段。”

曾亲身参与全运会市场开发的刘清早表示，全运会是国内规格最高的综合赛事，有着广泛的关注度，可以为企业提供很好的宣传平台。“同时，企业也需要这样

的载体来扩大自己的影响，因此，形成市场化的运营模式是全运会发展的一种必然趋势。”

市场观念的融入使全运会的承办者摆脱了“经济包袱”，而商业价值的提升更使其不断受到市场的追捧，如今的全运会探索出了一条“谋生”之路。八运会进账 1 亿多元，九运会突破 2 亿元大关，十运会的经济收入猛增到 4 亿元，十一运会预计将以 7 亿元再创新高。

“全运”品牌 开发尚浅潜力巨大

全运会的经济效应是否还有扩大的空间？答案是肯定的。但这需要全运会自

身不断调整和完善各项制度。

北京奥运会后，体育赛事的市场化运营有了新的标准，全运会也据此进行了借鉴和补充。以签约赞助商为例，第十一届全运会在奥运会等级赞助商的基礎上，进一步细化分类，设立了合作伙伴、特别支持单位、赞助商和供应商四个级别。

刘清早表示，这样的等级划分参考了奥运会的分类方式，而特别支持单位的设置则结合了中国企业的实际情况。“组委会希望更多企业参与到全运会中来，在今年国际金融危机的大背景下，十一运会的市场开发可谓逆势而上。”

本届全运会组委会与 60 多家知名企业签订了赞助合作协议，通过赞助商

跑出 13 秒 34,实现全运会三连冠

刘翔 王者归来稳字当先

本报记者 曾华锋

10 道栏像 10 座山冈，8 名运动员如飓风过岗，席卷而去。刹那间，场馆似乎消失了，观众似乎消失了，对手似乎消失了，存在的只有时间和速度。

跑在最前面的是刘翔，依然是刘翔！

这位 110 米栏的王者，从枪响那一刻起，就牢牢掌控赛场，虽然右侧的解放军队选手纪伟咬得很紧，左侧的河北选手史冬鹏奋勇争先，但刘翔只顾兀自翱翔，两条腿交替跨栏，落地与迈步衔接无痕。

13 秒 34，王者归来！继上海黄金大奖赛后，刘翔再次完美演出。刘翔掩饰不住兴奋之情，弯腰脱下鞋子，环场慢跑，频频挥手向观众致谢。

“没什么压力，我觉得我在享受比

赛。”在新闻发布会上，刘翔说，拿了伤愈后第一块金牌，“意味着有了新的希望”，脚也“没有什么事”。

实现了全运会三连冠，刘翔对下一届全运会有所期待：“下一届全运会就快 30 岁了，老大不小，但很期待。”

“从巅峰到低谷，又从低谷到巅峰，慢慢爬上来。很多人很可能就一蹶不振了。我很庆幸，能一步步爬上来。”面对跌宕起伏，刘翔感触颇多，“竞技体育很残酷。总有一天要退役，要把最精彩的一刻留下。”（本报济南 10 月 25 日电）

下图：刘翔（中）在比赛中冲向终点。 本报记者 刘 龙摄



国家体育总局副局长肖天表示

全运会要坚持也要改革

新华社记者 刘卫宏 李 铮 本报记者 汪大昭

全运会怎么改革？中国竞技体育怎么再创辉煌？25 日，国家体育总局副局长肖天在接受记者专访时，对这些热点话题做出了回答。

奥运大项不一定全部保留

对于社会舆论一度出现的“全运会要不要办下去”的质疑，肖天说：“中国体育在奥运会上取得了辉煌成就，全运会在其中担当了重要角色，发挥了重要作用，必须坚持。”

肖天说，全运会体现了“集中力量办大事”的优越性，让各地优秀运动员长期保持高水平系统训练，为国家队选材提供了有力保障。但是，全运会必须进行改革。“最重要的一点就是项目设置，不能无限制地扩大规模，要精选项目，尽量与奥运会对接，但不能完全照搬。”

“办全运会，一方面要节俭，一方面就是要控制规模。”肖天说，“要尽量办得

规范化、体育化，而不要太商业化。”

中国竞技体育要均衡发展

中国体育健儿迄今已获得 167 枚奥运会金牌。肖天说：“我们已经反复证明了在奥运会上拿金牌的能力，包括美国和俄罗斯在内，已经没人怀疑我们的拿牌能力。但是，我们要调整结构，拿奥运金牌还要有世界眼光。”

肖天解释说，每一块奥运金牌的价值与含金量并不一样，比如足球、篮球的金牌和其他一个小项的金牌，在世界上的影响力就完全不同。如果我们的男篮能在奥运会上进入前三，也比一些小项拿金牌的影响要大得多。

肖天表示，对于目前职业化程度比较高的项目，比如三大球以及网球，还有田径和游泳项目，“我们必须有一些作为，取得更大的进步，得到国际社会更大程度的认可。”

支持运动员实现自身价值

十一运会在开幕前已经结束了 104 个小项的比赛，包括乒乓球、跳水、体操、击剑和跆拳道等。开幕式之后的赛场上明星寥寥。

肖天解释说，这主要是因为一些项目的全运会比赛和国际大赛时间上发生冲突。“世界大赛应该排在第一位。这期间有一些世锦赛、世界杯，包括伦敦奥运会的积分赛。如果不去参赛，对备战伦敦奥运会不利。”不过他说，以后在审批全运会提前进行的比赛项目时，不会像现在这样迁就，而要严格审批。

肖天同时表示，国家体育总局支持体育职业化、支持网球“金花”们“单飞”，实现自身价值。他说，中国必须更好地融入国际职业化体育，才能在奥运会上取得更好的成绩。

（本报济南 10 月 25 日电）

8 年过去，刘翔第三次站在全运会的赛道上，一切都已不一样了。

如今的刘翔，一举一动都被置于高倍放大镜下。衣食住行来去踪影，事无巨细一一展现。济南奥体中心因他而满场，全运会因他而备受关注。在中国体育界，刘翔是为数不多的具有大众明星效应的运动员，他在赛道上换个背心都能引来一阵欢呼。这样的明星效应，使刘翔之于中国田径，有“局部大于整体”的观感，这一点，只要比较一下刘翔在与不在时的田径比赛上座率，就可了然。

然而，在这个“消费明星”的时代，放大刘翔，毕竟只是媒体和受众相互作用下惯常的现象。对于刘翔本人而言，倘若不能始终保持一种“还原”的状态，他又如何能从那样巨大的荣誉与巨大的挫折中找回自

放大还原复制

薛 原

我，重新振作？实际上，太过在意外界的猜测与质疑，动摇对自己的信心，往往是一名高水平运动员经历伤病后最难跨越的障碍。好在刘翔天性自然，“我从来没有想过自己失去什么，要去拿回什么。只想顺其自然去做，该做的就去做好。”

8 年三届全运会，刘翔已非昔日青葱少年，其间的高峰与低谷，虽已被放大在世人面前，当事者的感受，永远只是自己心底的回忆，留待日后去一一还原。但对于中国田径来说，刘翔的成长历程，收获与教训，不应只是“可遇不可求”的偶然事件。即便中国田径无法去复制一个大众追捧的偶像运动员，至少可以复制成就刘翔的内在规律；即便刘翔今后的道路眼下还是未知数，也别让他成为中国田径一个天才般的异数。

更别苛求观众们不要在刘翔完赛后就转身离场，刘翔之前，中国田径还未曾有过这样“放大自身”的机会。让田径成为我们这个体育大国的强项，这梦想也只是个开始。

东岳观潮

金牌奖给“见风使舵大师”

本报记者 王继晟

十一运会帆船帆板的 8 块金牌终于有了归属，山东、解放军、上海、福建、辽宁队选手分获各项冠军。记者以为，他们有一个共同的编号——“见风使舵大师”！帆船帆板运动有两个关键词：一个叫“靠天吃饭”，一个叫“见风使舵”。

帆船帆板运动堪称是全运会“最折腾人”、“最难伺候”的项目之一。

选定比赛场地不易。首先要选一块风好水好的天然海域作为比赛场地。据负责前期扫海和赛期戒备控制的山东边防总队透露，十一运会帆船帆板赛控制区海域面积大约为 59.25 平方公里，这个区域内设有两块比赛场地，约 31.6 平方公里，叫比赛封闭区。比赛区内设置不同位置的浮标，运动员按照比赛规则环绕浮标航行。绕行线路可以是 O 形、三角形、X 形等，距离和圈数也不同。比赛时还要出动裁判船、救生船、教练船、气象船等等。赛区外围还要动用边防武警的大小巡逻艇戒备巡逻。

比赛靠老天赐风不易。帆船帆板比赛很特殊，海上没风不行，风力太大不行，4 级左右最好。没风的时候只能等，等不来就只能停赛一轮。本届全运会就因为风力不符合条件而少赛两轮决出金牌。帆船帆板比赛不仅仅比体能，比毅力，更要比脑力。运动员必须具有较高的心智水平，还要了解数学、流体力学、物理、气象、海洋学、心理学等多个学科的知识。根据不同的风力条件选择合适的技战术，无论是顺风还是逆风，或是侧风，都要想办法调整风帆，借风航行前进。

媒体报道比赛不易。帆船帆板比赛海域大概离岸六七公里，日照赛区的海水深度约 15 米左右。帆船帆板比赛不同于田径、游泳、球类，现场无观众喝彩，只有小小的媒体船现场报道比赛。前来采访的记者首先必须克服晕船困难，长时间经受风吹浪打。摄影记者就更不容易，他们要扛着“大炮”，在摇摇晃晃的媒体船上抓拍精彩画面，因为在比赛过程中根本不知道谁是冠、亚军，必须多拍、拍全，不然，冠军片子漏掉了，就是失误。

（本报日照 10 月 25 日电）

齐鲁走笔