

中国华融



中国华融资产管理公司
成立十周年(1999-2009)

练好内功 打好基础 求创新 促发展 努力创建好公司

中国华融走过了十年的风风雨雨，过去的十年是中国华融成绩斐然的十年，也是值得全体华融人骄傲和自豪的十年。在国家有关部门的大力关心和支持下，在中国工商银行鼎力帮助下，经过全体华融员工的不懈努力，圆满完成了国家赋予的深化金融体制改革、化解金融风险、盘活不良资产、推动国企改革发展的历史使命，全面完成了财政部下达的政策性不良资产处置任务目标。积极创新，稳步探索市场化、专业化处置不良资产的新路子，通过国际招标、信托分层项目的实施，引进了国际上先进的经营理念，积累了不良资产处置的经验、技术，促进了我国金融业的健康发展，同时为中国华融自身的可持续发展奠定了较好基础。

资产管理公司作为主承销商的股票发行项目。

发展历程

- 1999年10月19日 中国华融资产管理公司在北京成立。
- 2000年 中国华融政策性收购了工商银行4077亿元，涉及7.2万户企业的不良资产，成为中国最大的资产管理公司。
- 2001年 中国华融推出国内不良资产市场第一次国际招标，此次国际招标被评为2001年“中国十大并购事件”之一。
- 2002年 由中国华融担任主承销商的河北太行水泥股份有限公司成功上市，这是第一只由金融

- 资产管理公司作为主承销商的股票发行项目。
- 2003年 率先开展资产处置信托分层业务，被金融业称为“准资产证券化”。
- 2004年 中国华融全面参与德隆系风险处置工作，探索了一条按市场化、法制化、专业化处置高风险企业集团、高风险金融机构、高风险民营企业于一身的突发公共事件的有效途径。
- 2005年 中国华融整体通过BSI ISO9001:2000国际质量管理体系认证。
- 2006年 中国华融全面完成政策性不良资产

处置任务。成功重组并控股浙江金融租赁股份有限公司，融德资产管理有限责任公司成立。

● 2007年 华融证券股份有限公司正式挂牌成立。浙江金融租赁股份有限公司更名为华融金融租赁股份有限公司。

● 2008年 华融国际信托有限责任公司正式挂牌成立。

● 2009年 华融置业有限责任公司正式挂牌成立。中国华融确定“五年三步走”发展战略，加快商业化转型步伐，实现公司跨越式发展。

华融成立,意义深远

1999年，为应对亚洲金融危机，有效化解金融风险，促进国有企业改革脱困，国家决定组建中国华融等四家金融资产管理公司，专门对口接收、管理和处置国有商业银行的不良资产。经过近十年的运作，金融资产管理公司取得了良好成效，为今天中国银行业成功抵御国际金融危机冲击，在世界金融业中有独树一帜的良好表现发挥了重要作用。10年的实践证明，金融资产管理公司的组建和发展是我国金融体制改革的一次有益探索，有效维护了金融体系的稳定运行，支持了国有企业改革脱困，促进了经济社会的健康发展，对国有商业银行和国有企业改革以及金融业的稳定发展产生了积极而深远的影响。同时，也为今天应对国际金融危机提供了有益的经验 and 启示。

良好业绩,宝贵经验

中国华融受命于抵御金融危机，脱胎于中国工商银行母体而诞生，得益于改革开放的大环境而发展。自1999年10月19日成立以来，中国华融认真履行化解金融风险、盘活不良资产、推动国企改革发展的历史使命，充分运用国家赋予的政策和手段，大胆探索、勇于创新，取得了很好的成绩，积累了宝贵的经验，同时也为自身的可持续发展奠定了基础。这些良好的业绩和宝贵的经验集中体现在以下几个方面：一是承接、管理、处置工商银行剥离的不良资产，支持了工商银行的改革与发展。二是通过实施债权转股权，推动了国有企业改革与发展，为国有企业减轻包袱、轻装上阵发挥了重要作用。三是成功托管了中创、德隆等危机企业，体现了中国华融的综合能力和社会责任，为国家化解金融风险探索出了新的途径。四是积极开展金融创新，一定程度上推动了处置不良资产市场的发展和相关法律法规的建设。五是公司在积极履行国家赋予的历史使命的同时，逐步完善和健全了内部管理体制和风险控制体系。2005年，公司整体通过了英国标准协会ISO9001:2000国际质量管理标准认证；先后收购或组建了租赁公司、合资资产管理公司、证券公司、信托公司和房地产公司，基本具备了现代金融企业的雏形，形成了以资产管理和投资为主业，证券、租赁、信托、房地

产业全面发展的综合业务体系，公司整体业务拓展能力和盈利能力不断提高，培养锻炼了一支团结协作、努力拼搏、勤奋敬业的干部员工队伍，摸索出一套有效的运行机制，形成了以“华英成秀，融通致远”为品牌理念，以“稳健、创新、和谐、发展”为核心内涵的中国华融企业文化，为自身转型发展打下了较好基础。

传承历史,与时俱进

2009年，是金融资产管理公司商业化转型三年过渡期的关键一年，也是机遇与挑战并存的一年。华英成秀，千锤百炼始为俊；融会贯通，厚积薄发终致远，中国华融面临新的发展时期。今年以来，中国华融公司根据新形势和新要求，提出中国华融未来“五年三步走”的发展战略，即实施大客户战略，彻底走市场化的路子；适时引入优秀的战略投资者，走市场化、多元化、综合化的现代金融企业发展之路；择机上市，努力打造现代化的金融企业集团，实现公司跨越式发展。明确了“12345”具体工作思路，即树立一个理念：坚持依法合规科学发展。明确两大目标：不断增强公司可持续发展的盈利能力；走市场化、多元化、综合化的现代金融企业发展道路。强化三大平台：总部的管控服务能力；办事处做稳做实做新；子公司做强做好做大。处理好四个关系：眼前利益和长远利益的关系；业务发展与风险防范的关系；局部利益与整体利益的关系；公司发展与员工发展的关系。拓展五个方面的业务：资产的经营管理与处置业务；证券业务；租赁业务；信托业务；创新业务。目前，在面对国际金融危机影响和公司自身商业化转型面临的问题和挑战的情况下，公司上下振奋精神、积极进取、努力拼搏、共克时艰，按照“五年三步走”发展战略设定的目标，按照“12345”的具体工作思路，积极稳妥地推进各项工作，取得了明显的效果，特别是在思想观念、市场营销、大客户战略、商业化运作能力、队伍建设和工作业绩等方面都有明显进步。截至2009年9月末，公司已超额完成了全年目标任务，比去年全年利润增长54.3%，全年有望实现更多的利润，这进一步增强了公司转型发展的信心。下一步，中国华融将按照公司确定的“五年三步走”发展战略，练好内功，稳步推进，重点做好六个方面的工作。一是进

一步统一思想，切实转变观念，统一认识谋转型。二是围绕强化公司总部管控服务能力，着力加强公司总部经营管理、风险管控、科学决策、资源调配、经营服务、开拓创新六大能力建设。三是围绕做稳、做实、做新办事处，探索新的经营机制。四是围绕做强、做好、做大子公司，健全完善子公司治理结构，求创新促发展，努力创建好公司。五是继续关注、防范和控制业务风险，提升公司风险管控能力。六是加强干部队伍建设，“抓两头、稳中间”，抓好领导班子和青年业务骨干两头，稳定中间基本力量，优化干部结构。使每位华融员工努力做到：政治上经受改革开放的考验；经济上经受权钱交易的考验；生活上经受种种诱惑力的考验。努力把员工培养成“政治上靠得住、工作上拿得起、廉政上过得硬、品行上行得正”的合格华融人。

目前，为了积极应对商业化转型发展，中国华融苦练内功，进一步坚定转型发展方向毫不动摇，进一步树立发展信心毫不退缩，进一步夯实发展基础毫不懈怠，进一步增强发展实力毫不松劲，坚定不移地落实“五年三步走”的发展战略和“12345”的工作思路，始终坚持“依法合规科学发展、风险管控责任到人、争创利润绩效优先”的经营理念，始终坚持把员工利益放在首位，形成“依法经营出效益、求真务实比贡献”的良好氛围，始终把风险管控放在重要的位置，始终坚持以市场为导向，以客户为中心，以利润为目标，积极实施大客户战略，做响品牌，做强主业，做大利润，增强核心竞争力，逐步把中国华融建设成以资产经营管理为主业，以租赁、证券、信托、投资银行等业务为支撑的综合金融服务商和业绩优良的好公司。

回顾中国华融十年来的改革发展历程，展望公司未来，中国华融会更加美好！



2009年1月19日，中国银监会领导到中国华融指导工作



2009年10月9日，中国华融赖小民总裁、郑万春副总裁与中国工商银行姜建清董事长和杨凯生行长商谈工作



2005年9月8日，中国华融举行整体通过ISO9001:2000认证颁证仪式，公司第二任总裁丁仲旄接受英国标准协会集团董事局主席颁发的质量管理认证证书



2006年8月29日，中国华融与德意志银行等外资金融机构组建的融德资产管理公司成立



2009年8月12日，中国华融和中国建材公司举行战略合作签约仪式

