



奋进的贵州开磷集团



开磷集团磷煤化工基地一角

贵州开磷（集团）有限责任公司（下文简称“开磷”）是从事磷矿石开采和磷煤化工生产的国有大型企业，前身为1958年10月成立的贵州开阳磷矿矿务局，是国家第二个五年计划期间投资建设的全国三大磷矿石生产基地之一，也是目前国内最大的磷矿石地下开采企业之一。1959年，贵州开阳磷矿与云南昆阳、湖北襄阳两大磷矿齐名，并称“三阳开泰”，凭借出色的矿石资源禀赋和建设声名远播。

经过50年建设和发展，开磷集团现已形成矿业、磷化工、煤化工、建设建材、贸易物流和物业服务等六大产业，拥有年产500万吨磷矿石、350万吨高浓度磷复肥、40万吨合成氨、13万吨硝酸铵、1.5万吨黄磷、10亿块新型磷石膏标砖、6000万块矿渣砖以及5000万条塑料编织袋的生产能力。如今，开磷集团已成为中国石化行业百强企业和高浓度磷复肥生产企业三强之一，高浓度磷复肥生产能力贵州第一，全国第二。

会聚优势 打造核心竞争力

1990年，开阳磷矿区被原国家计划委员会和国家地质矿产部列为国家重点规划矿区。在国家规划区内，开磷集团拥有磷资源总量6.54亿吨，已探明储量4.13亿吨，保有工业储量3.92亿吨，平均五氧化二磷含量33.67%，具有矿石品位高、有害杂质少的特点，是国内少有的不经选矿即可直接用于生产高浓度磷肥的优质原料。按年产500万吨计算，开磷的磷矿资源还可开采100年以上。

为改变原先单一生产磷矿石的模式，把开阳磷矿建设成为贵州磷的深加工基地，开磷集团提出了“稳定矿山、发展加工，建设两个基地、开发两类产品”的战略决策，依托磷矿资源优势，走磷的深加工之路。

优质的磷矿资源、先进的生产技术和严格的质量管理，成就了开磷卓越的产品质量。开磷生产的系列高浓度



开磷集团矿肥基地大水工业区



开磷集团董事长、党委书记 屈庆麟



开磷集团总经理 王开义



开磷集团剑化公司生产区一角

磷复肥有效养分含量高、水溶性好、重金属含量低。“开磷”牌系列产品是“中国名牌产品”和“贵州省名牌产品”，“开磷”牌成为“中国农民喜爱的农资品牌”和“贵州省十佳著名商标”。开磷在国内率先开发出无任何着色剂的精品磷酸二铵并大量投放市场，避免了对土地的污染，深受农民朋友欢迎。

资源、管理、人才、技术等方面的优势，为开磷的快速发展奠定了坚实的基础。开磷集团是目前国内较为典型的以“磷煤结合、矿肥结合、矿化结合”为核心业务的大型磷化工生产企业。为将企业打造成在国际市场具有影响力和竞争力的基础性磷肥生产基地，2000年底，开磷集团领导决策层审时度势，结合企业实际，制定了开磷“三步走”发展战略目标，通过“三步”跨越，打造“百亿元磷煤化工航母”。开磷由此插上了腾飞的翅膀，此后的近8年时间，开磷高浓度磷复肥生产能力年均增长43.62%；资产由16.8亿元增长到目前的126亿元，年均增长25.1%；销售收入年均增长35%。开磷全体员工用8年时间再造了10个开磷，创造了骄人的“开磷速度”。

在国内、国际两个市场，开磷拥有由工厂、终端客户和具有较强实力的贸易伙伴构建起来的产品销售网络。国内营销网络覆盖全国各主要粮棉产区，国际贸易伙伴遍及东南亚、南亚、中东、欧美等地区。专门的铁路支线、专用线和物流仓储设施，“通江达海”的物流网络，遍及全国的物流中心库，方便快捷的物流配送，使开磷的优质产品走向全国、走向世界。

文化传承 打造品牌软实力

上个世纪70年代，开磷集团被授予“工业学大庆”先进单位称号；进入80年代被命名为“清洁文明矿山”和“化工六好企业”，化工部和贵州省同时在全国化工矿山系统和全省工交系统开展“学吉化，赶开磷”活动，开磷成为全国化工行业和贵州省工交战线学习的标杆单位。近年来，开磷集团先后荣获“全国先进企业”、“全国五一劳动奖状”等荣誉。



开磷集团矿业总公司马路坪矿860主斜坡道

传承与创新，半个世纪的深厚积淀，创造了独具特质的开磷文化。“诚信务实、知恩图报、团结协作、自强不息”的开磷核心价值观，助力培养塑造“四有”新人；“负重攀越，勇往直前”的企业精神，鼓舞开磷人奋勇争先；“做好每一件事、做好每一天事”的企业作风，锤炼出一支作风过硬的职工队伍；“用军队式的纪律管理人、用学校式的教育培养人、用家庭式的温馨关心人”，这种以人为本的管理思想，使严格的企业管理与温暖的人文关怀互相融合，达成和谐；“忠于祖国、忠于开磷、孝顺父母”的职工素养理念，引领着开磷的时代新风尚。

“利与天下，惠及员工”的企业宗旨，展示了开磷先人后己的博大胸襟。和谐共生是开磷发展所追求的目标，在企业做强做大的同时，开磷积极履行社会责任。21世纪之初，开磷通过实现跨越式发展缓解社会就业压力，新增



开磷集团磷煤化工基地废水循环装置

4000多人的就业岗位。此外，开磷还通过开展“良种、良肥、良法”活动实施工业反哺农业，通过帮扶，促进农业发展、帮助农民增收。

开磷集团始终坚持贯彻落实科学发展观，强调可持续发展理念，不断加强磷矿资源保护，大力实施循环经济建设，使企业实现了又好又快发展。2008年，在“贵州骄傲——贵州改革开放30年30事30人”评选活动中，开磷集团——“实施循环经济领跑者”被评为“贵州改革开放30年30件最具影响力事件”。开磷集团董事长、党委书记屈庆麟被评为“贵州改革开放30年最具影响力人物”。

站在新的历史起点上，开磷集团领导决策层将目光投向更加遥远的未来。根据规划，开磷集团将按照“抓好两头、做强做大中间”的发展思路，向新“三步走”目标迈进。即再用三个五年时间，通过产业结构和产品调整，大力发展精细化工，使年销售收入在实现100亿元的基础上，分别达到200亿、500亿和1000亿元，将开磷集团建设成为具有国际竞争力的大型企业集团。



开磷集团领导团队



开磷集团息烽磷煤化工基地一角