

热烈庆祝中国中煤能源集团有限公司重组十周年

科学发展创伟业 十年跨越铸辉煌



特大型露天煤矿



安全高效现代化井工矿

中国中煤能源集团有限公司（简称中煤集团）是国务院国资委管理的国有重点骨干企业，前身是1982年成立的中国煤炭进出口总公司。1999年重组后经过十年的发展，中煤集团从单一的外贸型公司快速发展成为以煤炭生产和贸易为核心的大型能源企业集团。中煤集团主业包括煤炭生产及贸易、煤化工、煤机制造、煤层气开发、坑口发电、煤矿建设及相关工程技术服务，具有完整的产业链优势，是中国煤炭行业最具特色的大型企业集团之一。中煤集团现有总资产1300多亿元，原煤产量在煤炭行业连续四年排名第2位，连续四年被国务院国资委授予中央企业业绩考核A级企业，在全国工业企业500强排名居于前列。

实现新跨越：改制●上市●亿吨级

近年来，中煤集团树立央企意识，突出主业发展，加快现代企业制度建设，调整优化结构，以实现战略转型、境内外两地上市、建成亿吨级煤炭大集团、建立新体制、运行新机制为标志，企业步入了持续发展的快车道。

——以煤为主推进产业链延伸。开发上游，组建全国技术领先的大型煤矿设备制造企业，打造煤矿建设“王牌军”；延伸下游，发展煤化工、坑口发电、煤电铝、煤层气商业开发等，建成我国独立炼焦企业，构建了相互联系、相互促进的多元产业格局，推动了煤炭相关产业协同发展。

——创新体制实现境内外上市。中煤集团重组主营业务资产，发起设立中国中煤能源股份公司，2006年12月、2008年2月分别在香港和上海两地上市，融资408亿元。

——安全高效建成亿吨级集团。中煤集团2007年煤炭产量10503万吨，煤炭贸易量10180万吨，成为我国第二个亿吨级煤炭大集团。目前中煤集团拥有煤炭资源总量305亿吨。

——积极履行央企的社会责任。近年来，每年投入3—5亿元用于生态建设和环境保护；为慈善事业、抗震救灾捐款近亿元。

把握新机遇：化危●求机●保增长

2009年，煤炭行业受金融危机影响，企业发展压力加大。以建立规范的法人治理结构为契机，中煤集团新一届领导班子审时度势，提出要正确把握和处理好八个方面的关系，实现企业又好又快发展。

——增强危机意识和坚定必胜信心。深刻分析金融危机对本行业、本企业的影响，充分认识危机严重性，依托中煤集团多年改革发展奠定的坚实基础，坚定必胜信心。

——当前与长远。既拿出应对危机的具体措施，确保经济平稳健康发展，又放眼未来，积极实施结构调整，规划今后三至五年的发展蓝图，为企业长远发展练好内功，积蓄力量。

——速度与质量。坚持科学精神，统筹考虑产业布局与产业规模、产品

结构与产业链条、安全生产与经济效益、资源开发与环境保护等各个方面，实现发展速度与发展质量的统一。

——主业和辅业。中煤集团主业可概括为煤炭开发、煤炭转化和煤炭行业服务。把有限的资金集中于主业，保证企业做强做大。辅业坚持自强自立，滚动发展，加强体制创新，用机制激活经营管理。

——区域布局与协同发展。山西朔州、江苏大屯、黑龙江依兰等矿区坚持稳定均衡生产，延长服务年限；在内蒙古、陕西、新疆等资源富集地区谋划布局，再建数个大型煤炭及煤化工、电力基地，形成山西、江苏、黑龙江、内蒙古及陕西榆林、新疆等五大煤炭产业基地间协同发展的局面。

——继承与创新。继承中煤集团专注主业发展的理念，发扬进取务实的作风，强化科技进步和理念创新驱动企业发展，实现自身的跨越和突破。

——内涵式增长与外延式扩张。立足于内涵式增长，积极推进生产经营和项目建设，加快自身积累。同时，充分发挥资本运营的作用，通过兼并、收购、合资合作等手段，实现快速扩张。

——企业发展与社会责任。对企业长远发展负责，对员工生命安全和职业发展负责，对国有资产保值增值负责，对广大投资者负责，对中央企业社会形象负责。在危机和困难面前，勇于担当，有所作为。

创造新辉煌：优化●提高●上水平

2009年以来，中煤集团深入开展学习实践科学发展观活动，紧紧围绕“22255”的发展目标和“1458”的工作思路，推进“规范管理年”活动，通过深入细致、扎实有效的工作，克服金融危机带来的严重冲击，各方面工作取得新的业绩和明显进步。

——产业发展目标进一步明确：围绕山西、江苏、黑龙江、内蒙古和陕西榆林、新疆五大基地建设，加大资源争取的力度。产业目标聚焦于优质煤炭资源的获取与大型煤炭基地的建设，聚焦于煤、电、化工一体化产业链的构建，聚焦于煤炭生产、煤化工、发电、煤机制造、煤矿建设产业联动，进而发挥中煤集团的综合优势。

——应对危机的对策取得成效：促进销售和降低成本是中煤集团应对金融危机的两大手段。中煤集团强化市场意识，以客户为中心，变革营销手段，实现了较好的销售业绩；煤炭产量稳中有升，原煤成本、期间费用也得到较好控制。

——企业改革创新不断推进：“四化”发展方向提升了中煤集团上下的管理意识，引导了企业行为；“五高”标准逐步成为全集团的行动纲领，强化了战略意识，对迎接经济危机后更高层次的竞争具有重要意义。内控架构与运行规则基本形成，管控力和执行力明显增强，管理创新为企业带来活力。

——生产经营取得良好业绩：2009年上半年，中煤集团实现原煤产量5898万吨，同比增长3%，实现了时间过半任务过半的目标，营业收入308.4亿元，利润总额55.7亿元，完成年计划63.4%。

描绘新蓝图：四化●五高●新中煤

改革发展奠定坚实基础，体制创新注入新的活力。站在新的起点，中煤集团新一届领导班子提出今后五年的“1458”工作思路，全面推进中煤集团改革发展迈上新台阶。

一个理念——牢固树立“以市场为导向、以客户为中心”的经营理念，建立快速准确的市场反应机制，抓好生产和销售组织。发掘潜在的市场空间，靠市场引导生产经营，引导产业结构的调整优化。

四化方向——推进生产规模化、技术装备现代化、队伍专业化、管理手段信息化，提高生产技术水平。坚持高产高效的技术线路和管理模式，优化生产工艺，集成国内外先进管理技术和装备，推进管理专业化，活化人力物力，提升队伍专业化能力，以信息化带动工业化，优化管理流程，实现管理变革。

五高标准——坚持高起点、高目标、高质量、高效率、高效益，推动科学发展。站在国际化、现代化的大企业位置，站在增强国有经济控制力、影响力、带动力的高度，始终走在中央企业的前列；立足于打造基业长青的百年中煤，在各个方面加强竞争优势和发展优势；既注重量的增长，扩大主业规模，更注重质的提高，增强企业的核心竞争力；大力推进管理的规范化、制度化、现代化，取得最佳的经济效益、社会效益和人才效益。

八字方针——落实“调整、改进、加强、提高”八字方针，增强企业综合素质。重点围绕做强做大主业、提高核心竞争力，加快产业结构、产品结构和企业格局的调整；重点改进业务和管理流程、绩效管理、工作作风；重



亿吨级煤炭生产基地

点加强成本控制、安全质量标准化建设、信息化建设及队伍培训；重点提高管理水平、生产效率和效益、专业化水平和风险管控能力。

中煤集团将努力发扬“争、创、闯”精神，牢固树立“使命、责任、创新、忧患、团队、品牌”六种意识，以“五高”标准和中央企业的表率作用，深入贯彻落实科学发展观，落实国家关于加快建设煤炭大基地、发展煤炭大集团的有关部署，努力实现今后五年“产量2亿吨，总资产2000亿元，利润200亿元，建成5大生产基地，形成5大支柱产业协同发展格局”的“22255”发展目标，再造一个新中煤，进入全球领先煤炭公司行列，成为具有国际竞争力的大型能源集团。



煤化工产业园区



高效环保坑口发电厂



现代化煤矿综采综掘成套装备研发与制造



千万吨级井工矿建设工程

