

曾居“第一方阵”，如今“群雄并起”

“文化湘军”谋突围

本报记者 贺广华

前些年始终位居我国文化产业“第一方阵”的湖南，眼下似乎锋芒不再：“动漫湘军”最为得意的“三只猫”，如今在广东牛气冲天的《喜羊羊与灰太狼》面前，已然过气；6月中旬的上海电视节，各项大奖与“电视湘军”无缘；近期畅销书排行榜上，也少有“出版湘军”的份儿……

在湖南人眼里，“文化湘军”是湘文化“敢为天下先”精神品质的化身，如今在各兄弟省市的赶超之下，“文化湘军”迎难而上，开始谋求突围。

方向比速度重要
“有所为，有所不为”

如果不是与宏梦卡通集团董事长贺梦凡面对面聊天，很难想象这位知名的动漫企业家，正在面临战略转型的痛苦煎熬，“这些年我们做得很累，再不作调整，就有可能在加速发展中突然失速，那将是极其危险的，甚至是致命的。”

宏梦卡通集团与三辰卡通集团，一直是国内动漫界的两大龙头，2006年，两家公司占据当年国产原创动画节目的40%。2007年11月，宏梦和三辰宣布战略合作，由宏梦控股三辰，同时两家公司相互持股，以实现原创制作的资源整合。当时同行莫不羡慕这样一种“克隆”迪斯尼赢利模式的宏大愿景。应该说，这家“巨无霸”的创业团队也十分敬业。几年间，仅围绕“蓝猫”品牌，他们就开发出6600多种衍生产品，涵盖了图书、音像、文具等十几个领域。

但理想与现实之间有着不小的距离，即使是这样的龙头企业，一时仍难以赢利，整个行业的泡沫可想而知。2008年，全国制作完成电视动画片249部，总计13万多分钟，创下历史最高水平……一组亮丽数据的背后，却是高达85%的企业亏损！

“我们别无选择，只有求新求变，但方向比速度更重要，未来的几步也极为关键。”贺梦凡告诉记者，为轻装上阵，他们一方面尽量把非核心竞争力业务转移外包；另一方面，收缩战线，重新整合产业链。规模从大到小，产业链从长到短，项目有所为有所不为——这不仅仅是为



以湘西凤凰古镇为代表的文化资源是湖南发展文化旅游产业的一大优势。

黄 锋 摄

了“过冬”，更重要的是战略转型。

无独有偶，我国首家开播的专业卡通卫视金鹰卡通，也面临着同样的赢利焦虑。耐人寻味的是，宏梦和三辰忙于做“减法”，金鹰卡通却鼓足勇气做“加法”。

表面上看，金鹰卡通位居“产业食物链”的上游，但由于有黄金时段必须播出国产动画片的刚性规定，他们一直处在“等米下锅”的尴尬状态。“国产动画片产量不小，但质量好的太少，广告商不买账”，金鹰卡通总监雷瑛告诉记者，无奈之下他们只有“挺身而出”，投入原创动画的制作生产。去年，金鹰卡通生产了《超女娃娃》等4部248集的原创动画片，产量居全国第五位；今年，他们组建了一家名为“金鹰新航道”的教育投资公司，下个月将开播1000集儿童英语动画短片。金鹰卡通还有更大的“野心”，不仅做播出平台，还想做国家级的动漫产业运营平台。

从线上走到线下，“开弓没有回头箭”，雷瑛表示，金鹰卡通目前覆盖21个省市区，如果要在全国覆盖，每年要付1.2亿元落地费，她说，“这么大的成本，

不拼命行吗？”

资本比创意重要
“没有钱，英雄气短”

不进则退，慢进也是退。

早在一年前，湖南省委决策层就意识到“狼来了”。去年4月，湖南省委常委会召开专题会议，研讨文化建设，会议认为湖南文化产业“前面的标兵越来越多、越来越远；后面的追兵越来越少、越来越近”。

究其原因，除了改革成本支付不足、政策瓶颈突破不了等因素，文化产业发展投入少，也是一个不争的事实。尽管湖南较早设立了文化产业引导专项基金，且从今年起由省财政每年安排1亿元，但与沿海发达省市的大手笔投入相比，差距仍很明显。

况且，光依靠政府的财政支持求生存、谋发展，也不现实。湖南的诸多骨干文化企业，纷纷将目光转向民间资本、风险资本、股市融资。宏梦与三辰的成功“联姻”，背后推手是来自美国的红杉资

本；而“出版湘军”则成立中南出版传媒股份有限公司，正忙于改制上市。

“从当前文化产业发展的现实需求而言，资本比创意更重要。”湖南省委宣传部副巡视员蒋祖烜认为，“不光是湖南，眼下国内5400多家动漫企业都在‘烧钱’，也都在拼命找钱；没有钱，无论是谁都难免英雄气短，壮志难酬。”蒋祖烜表示，对任何一家文化企业来说，创意不仅是核心竞争力，也是生命线，这个道理不言而喻，但在市场机制中，创意无法和资本抗衡，而创意又是一种艰辛、痛苦而又承载巨大风险的行为，很多文化企业因此望而却步，这又恰恰使创意失去了买家和市场。

“融资难，始终是制约文化产业快速发展的难点”，湖南出版控股集团董事长龚曙光也认为，我国文化企业普遍规模偏小，资金回报周期相对较长，加上价值评估难以确定，导致文化产业项目很难取得银行贷款，“文化企业要做大，要走出去，仅靠创意和内容是不行的。”

行动比战略重要
“没有想不到，只有做不到”

很多人都把“只有想不到，没有做不到”这句话挂在嘴边，但拓维信息的高管体会最深的却是：“没有想不到，只有做不到。”

两年前，风行一时的流行歌曲《老鼠爱大米》，在传统音像出版领域仅有不足百万元的收入，变成手机彩铃后，收入高达2000万元。看到这一商机的动漫企业不少，但做出名堂的也就拓维信息一家。有意思的是，这家上市公司的主业至今还是软件，手机动漫只是顺带的副产品。拓维信息副总经理张忠革认为：“再好的战略和规划，如果不能付诸行动，也无济于事。”

而“电视湘军”的成功秘诀也正在于此——不仅有理想，更有为理想而奋斗的切实行动。从《玫瑰之约》、《快乐大本营》到《超级女声》、《快乐女声》，他们推出的诸多创意节目乃至他们探索创新的运营机制，引起国内很多同行的“克隆”。

同样，各省市间的文化产业竞争，各地区及其城市间文化实力的此消彼长，不仅取决于各地政府的眼光和战略，更取决于行动。

“文化湘军”是幸运的。早在3年前，省委书记张春贤就说过：“发展文化产业，‘一等二靠、小打小闹’是不行的，必须有更高的视野。无论是发展目标、市场运作，还是产业格局、人才培养，都要放到国际大背景下去比照，去审视。”

省委书记的这番激励，促使“文化湘军”纷纷主动“走出去”，成果可观。但自从中央把文化建设提升到了国家战略之后，全国陆续有26个省区市提出了“文化强省”战略，且不惜财力予以扶持，自此，形势发生了重大变化。

也许，真正的高明就在于未雨绸缪，及早行动。以湖南文化人的敏锐与执著、实干精神及其拥抱新事物的能力，“文化湘军”突出重围大有希望！

文化观察

文化产业区域扫描 ③

世界遗产大会召开 五台山、嵩山“申遗”

本报塞维利亚6月23日电（记者张金江）第三十三届世界遗产大会22日在西班牙南部城市塞维利亚召开，会议将审议来自35个成员国的30个新提交的世界遗产申报项目，并审查有关世界自然和文化遗产的管理和保护工作。我国五台山和嵩山历史建筑群此次分别申报世界自然与文化双遗产和世界文化遗产。

世界遗产大会是联合国教科文组织世界遗产委员会的例会，每年召开一次。本届大会将讨论并确定加入《世界遗产名录》的新成员，同时还要审查已列入名录的178处世界遗产和30处濒危世界遗产的保护情况。截至目前，我国已有37个项目被列入《世界遗产名录》。

河北选聘3000名 大学生“村官”

本报石家庄6月23日电（记者王明浩）今年河北将选聘到村任职大学毕业生3000名，其中本科2400名、专科600名，2007、2008、2009年省内外专科以上学历毕业生均可报名。

河北此次选聘大学生“村官”，本科以上学历和中共党员的选聘比例都要超过80%。选聘的是中共正式党员的，安排担任村党组织书记助理职务；是中共预备党员或非中共党员的，安排担任村委会主任助理职务；是共青团员的，安排兼任村团委书记、副书记职务。聘到村任职的毕业生工作管理及考核比照公务员的规定进行，在村工作期限一般为3年。

中国电视网络影响力 报告发布

本报北京6月23日电（记者饶文靖）《中国电视网络影响力（2009）》系列报告日前在京发布。“爱的奉献——2008宣传文化系统抗震救灾大型募捐活动”等入选2008年度最具网络影响力的电视事件。

该报告由中国广播电视协会、中国传媒大学和中央民族大学3家机构联合推出。课题组改变了以往以收视率为唯一评判标准的做法，首次从网络影响角度对电视进行评价，并据此评选出2008年中国最具影响力的电视人物、事件和电视频道等。

HP 推荐使用Windows Vista® Business 商用版操作系统。

惠普商务笔记本

全天候续航
无惧商旅挑战
充沛电量随时应对

惠普电脑，掌控个性世界。

HP EliteBook 6930p 商务笔记本电脑采用英特尔® 迅驰™ 2 博锐™ 处理器技术

机会随时会来。时间永不停歇。唯勇于与时间竞跑的时代精英，前进步伐随之不止。HP EliteBook 6930p 以创新技术，将电池能耗管控和机身节能发挥至全新境界。源自SSD 高性能固态硬盘的技术支持，更配备LED 背光节能液晶屏和HP 超大容量电池，合力将笔记本电池续航时间大幅提升，全天候运作，无论机遇何时光顾，惠普随时与您并肩作战。

- HP DuraCase 航空学设计结构，全镁外壳
- HP QuickLook 2，即使关机也可瞬间获得所需信息
- 无惧严苛考验，防震防水耐热耐寒
- 14.1 英寸 HP Illumi-Lite LED 背光液晶宽屏
- 集成 200 万像素摄像头，带名片扫描功能
- 升级托架，支持 RAID 双硬盘镜像

HP EliteBook 商务笔记本 精英方显精睿 致电800-820-2220 或 400-820-2220 www.hpelite.cn

广州市中联致远计算机技术服务有限公司	020-38471568	兰州中科数码科技有限责任公司	0931-8262295	成都建文科技发展有限公司	028-86318987
深圳市赛威特实业有限公司	0755-33363198	南京微非科技有限责任公司	025-84700702	重庆慧明科技有限责任公司	023-68625940
上海匡微智能科技有限公司	021-52400600	南京青科科技有限责任公司	025-83156116	北京致信泰和科技发展有限公司	010-82660975
上海仲耀电子有限公司	021-54246763	沈阳联宝讯通电子有限公司	024-23967496	华旭英视(北京)计算机系统有限公司	010-82626903
西安恒扬科技有限公司	029-85515817	哈尔滨辰通科技有限公司	0451-82560622	武汉鑫嘉信息技术有限公司	027-87163913

惠普配件官方网店全新开业！现在就登陆www.hp-accessory.com.cn或拨打：800-820-1015（座机）400-820-1015（手机）体验超多惊喜！

Certain Windows Vista product features require advanced or additional hardware. See <http://www.microsoft.com/windowsvista/getready/hardwarereqs.mspx> and <http://www.microsoft.com/windowsvista/getready/capable.mspx> for details. Windows Vista Upgrade Advisor can help you determine which features of Windows Vista will run on your computer. To download the tool, visit www.windowsvista.com/upgradeadvisor. ©惠普研发有限合伙公司2008版权所有。内容如有变更不再另行通知。赛扬, Celeron Inside, 迅驰, Centrino Inside, Core Inside, 英特尔, 英特尔标志, 英特尔变动, Intel Atom Inside, 英特尔酷睿, Intel Inside, Intel Inside标志, 英特尔双核, 英特尔博锐, 奔腾, Pentium Inside, Viiw Inside, vPro Inside, 至强和Xeon Inside均是英特尔公司在美国或其他国家的商标, Microsoft, Windows and Windows Vista are trademarks of the Microsoft group of companies. 其他商标或注册商标属于它们各自的拥有者。