

她从一名普通下岗工人，成长为媒体追捧的再就业明星，如今又涉嫌组织传销银铛入狱

“蝴蝶夫人”褪下美丽光环

本报记者 王伟健

核心提示

6月5日晚上，看完了一档关于自己的电视节目后，何跃兰哭了起来。5月17日，“蝴蝶夫人”何跃兰以非法经营罪被批捕。据警方侦查，她通过拉人头、高额返利等方式开展网络传销，发展会员6万余人，遍及全国29个省区市，涉案金额3.35亿元。警方称此案为“2009年传销第一大案”。

更早以前，何跃兰曾是下岗再就业的典型，是媒体所追捧的模范明星，是努力创业的企业家，还是“富有爱心”的“蝴蝶夫人”……她是如何蜕变成人们口中的“传销教主”？又为何敢光明正大地进行传销活动？本报记者在湖南宜章看守所对何跃兰进行了两次面对面的独家采访。

从幸福的下岗创业者到聚光灯前的明星

1997年4月26日，头一天刚从原郴州地区汽车修配厂医务室下岗的何跃兰就在郴州市165服装市场买下了一间门面。28日，何跃兰的“红樱桃”时装店挂牌。29日晚，她懵懵懂懂地跑到人生地不熟的广州进货。30日凌晨1时，她扛着大包小包回到郴州，连夜铺货上架。只用了5天时间，5月1日早上8时，“红樱桃”时装店便悄然开张。开张第一天，何跃兰净赚了500多元。

之后，她生意越做越好，如同芝麻开花节节高。“我感觉我颇有生意头脑。”何跃兰说。正当她风风火火准备大干一场之时，原工作单位的领导决定再度恢复厂医务室，并找何跃兰回去工作。她非常痛快地接受了。

在看守所的这些日子里，何跃兰最怀念的就是这段日子，她说：“下岗创业的日子最幸福，生活得很单纯、自在，不需要说假话。”

何跃兰的再就业成功，加之平时的一些爱心举动，很快引起了媒体的注意。一家报纸首先发现并报道了她的事迹。之后，一家中央级电视媒体通过这篇报道了解到何跃兰后，计划将她作为“全国十佳公民”中自强不息的典型推出。2002年2月22日，电视台播出了何跃兰的事迹，时长达30分钟。

节目引起的关注让何跃兰始料不及，荣誉随之而来，媒体不停地采访她。慢慢地，很多事情改变了。

何跃兰开始享受这种聚光灯下的生活。

她的哥哥何跃雄对此曾感到担心。他对记者说，妹妹从那时起开始变得高调、浮躁。“她说话的调子都变高了，开始说一些不切实际的话，立一些不切实际的目标。”

身处明星光环中的她,脑子里只剩下了“钱”

出名后的何跃兰无论遇到谁，她都会将自己登上电视的不凡经历，以及受到当地政府领导多次接见及交谈等吹嘘一番，以此来赢得对方的尊敬。同时，她还以此来标榜自己的能耐，提升自己的身价。卫校毕业的何跃兰爱好文学。成为“明星”之后，她开始结交文联的朋友。

时任郴州市文化事业发展总公司总经理的李治平，曾邀请何跃兰担任执行总经理一职。李治平坦言：“何跃兰是个能力一般的人，并不具有经商管理的能力。我是看中何跃兰具有单纯的性格和办事的



看守所中的何跃兰。

郴州市公安局提供

激情。”

不过，很多人都明白，此时的何跃兰具有不一般的“明星效应”，可以更方便地结识一些官员和商人。郴州有一架东街桥，在1999年被洪水冲毁，因缺乏资金迟迟未能修复。何跃兰凭着自己的名气，认识了一名在郴州经商的浙江老板，并将他引荐给李治平，建设东街桥。

东街桥还没完工，何跃兰辞职了。离开文化公司后，何跃兰投资了茶楼。在收购茶楼中，何跃兰就露出了其经商的软肋，通常情况下80万元能买下的房产，她花了100多万元。“招商引资的成功，让何跃兰高估了自己的经营能力。”李治平说。

郴州市公安局经侦支队副支队长陈峰说，在办茶楼的时候，因为警方查到有人在茶楼吸毒而查封该茶楼，该事被当地电视台曝光。何跃兰听说之后，就指使茶楼员工到电视台去闹事，威胁要从电视台楼上跳下。电视台领导鉴于对方是“名人”，只能给何跃兰道歉。

除了茶楼，何跃兰还开始经营美容院，发展连锁店，并成为“罗兰·青黛”美容院的湖南总代理。何跃雄说，美容院经营并不成功，赔了不少钱。

2006年9月26日，何跃兰以“罗兰·青黛”湖南总代理的身份，

参加在广州举行的“美博会”。

“在广州美博会上，我认识了美籍华人‘陈姐’，并通过她认识了马来西亚的‘陈博士’。”何跃兰说，“陈博士”是哈佛的博士，并自己创造了一种经营方式，“可得诺贝尔奖”。

何跃兰对“陈博士”所谓的经营模式一知半解，便问她所信任的“陈姐”。这位“陈姐”解释说，这种经营方式是“合法不合规”，是“擦边球”，并对何跃兰承诺，“出了事，由‘陈姐’负责”。

当何跃兰听说这套经营模式“领先于中国其他所有经营模式”，可“迅速挣钱”，便断然要求买下这套模式。

“她脑子简单，容易被人忽悠，被那些人给洗脑了。”何跃雄说。已经打击了多起传销案件的陈峰说，做传销的人，脑子里只有“钱”字，因此容易被忽悠。

回到郴州之后，以为找到了一条致富捷径的何跃兰迅速卖掉了茶楼、美容院等产业，带着钱到广州去“创业”。她还与哥哥何跃雄打赌：“看谁挣钱快，挣钱多。”

高调宣传，暴露在公众眼中的传销大案

何跃兰对外宣称，她获得了一法国化妆品公司在国内的唯一代理，这一化妆品就是“法国蝴蝶夫人”。

实际上，这家所谓的法国公司，

是何跃兰从“陈博士”提供的上百个虚假品牌中挑选出来的。在“陈博士”的指导下，2006年11月21日，何跃兰在香港注册了“法国蝴蝶夫人国家化妆品有限公司”。2007年7月17日，何跃兰在广州注册“博兰化妆品有限公司”。

公司宣传册上说，这家“法国蝴蝶夫人公司”成立于1928年，是世界500强企业。而何跃兰被写成“国家领导人点名的‘十佳公民’”。她赞助出席了一系列的商业活动，获得了“公益形象大使”等诸多“荣誉”。

即使在看守所里，何跃兰还对记者说：“法国‘蝴蝶夫人’是国际品牌，如果不是因为进了看守所，我还要去法国考察这个品牌。”

何跃兰为公司设计了一套“完美”的制度。首先，人们要购买7000元、3500元和2100元不等的产品，成为不同级别的会员。会员再向外宣传60个人，若其中有2人购买产品，可获得他们消费金额的5.7%。而且下线的发展会员，上线也能再次获得5.7%的消费提成。并且，一个金卡会员若能再发展2个金卡会员，那么他此前支付的7000元，就能全额返还。

陈峰说，40多元成本的化妆品，被何跃兰卖到了7000元，后来发展成赤裸裸的传销。高额的回报预期以及何跃兰的“名人”效应，成为“蝴蝶夫人”迅速扩张的法宝。在不到两

年的时间里，“蝴蝶夫人”会员迅速扩张到29个省区市。

2009年4月10日深夜，在广州市天河区的一幢大楼里，郴州警方在广东警方的配合下，将犯罪嫌疑人何跃兰逮捕。据参与抓捕的警察称，当时何跃兰还以所谓“名人”自居，喊着郴州某领导的名字。

“一般做传销的人，都是偷偷摸摸，不敢声张的，而何跃兰始终暴露公众的眼光中。”陈峰说，“后来审问何跃兰时，她一开口就说‘顶多坐7年牢’，可见其对自己的犯罪事实有了很深的认识。”

郴州警方称，“蝴蝶夫人”是中国2009年度最大的一起传销案件，29个省区市的6万人深陷其中，涉案金额3亿余元。

差几个月就可以拿到直销牌照？“蝴蝶夫人”仍不承认传销事实

目前，何跃兰仍被羁押候审，在与记者的交谈中，她并不承认自己所从事的是传销。

记者：你进行创业，进而做“连锁经营”，是否学习过商业方面的知识？

何跃兰：我也有学啊。我是清华大学总裁俱乐部的成员，每周我都要去北京参加俱乐部的活动，那里有牛根生等知名企业家协会。我在他们面前，总感到自己很小，我的产业很小，我的理想很小。因此，我想要做大，要快点做大，做到和他们一样。

记者：所以，你就从事这种经营。

何跃兰：是啊。我虽然不是很清楚这种经营模式的本质，但我觉得哈佛大学的“陈博士”说得很有道理。这位“陈博士”说他研究了国内的所有经营模式，比如连锁经营、直销、传销，他提出的这种经营模式是最先进的。

记者：你了解直销和传销的区别吗？

何跃兰：我并不太清楚什么是传销。在我的印象里，传销是限制人的自由，拉人做下线，而且没有产品。而我的经营模式有产品，而且实行来去自由，我给会员的钱是宣传费，你可以入会去宣传我的产品，也可以只做消费者。

从今年3月份开始，我也开始思考这个“复合式电子商务”的问题，而且还准备与一家有直销牌照的公司进行合作，如果再过几个月，我就可以拿到牌照了。我就差这么几个月。

记者：你真的没觉得自己做错了吗？

何跃兰：我每天都在想，在想自己到底错在哪里？我错在遇人不淑，错在用人不当。我落到现在这个地步，是因为轻信了别人。我现在认真地看《刑法》，看我的罪行判几年，根据相关法律，至多7年，而我的情节，大概会是3年。

记者：以后的路你会怎么走？

何跃兰：我曾是个自强的典型，我不会因此而消沉的。出去之后，我仍将保持自信、自尊、自强，从头再来。

因擅自开工建设未经批准的铸锻钢基地及技术改造项目，日前国家环境保护部下发行行政处罚决定书，对违反环境法规的中国第一重型机械集团公司处以20万元罚款。

尽管有人质疑，“区区20万”能否对其起到震慑作用，但对于国家环保部，这已是罚款的上限。然而，在这一事件中，如果仅将注意力集中在处罚上，则可能忽略更重要的问题。

近年来，被查处的环境违法项目，许多都是类似“中国一重”的“未批先建”，这已经成为我国环境影响评价制度实施过程中存在的主要问题之一。

按照我国当前的行政审批体制，一个建设项目要获得“准生证”，往往需要经过环保、计划、建设、规划等多个部门的审批。《环境影响评价法》第二十五条更是明确规定，未经环境影响评价，其他部门不得审批。

那么，对“中国一重”的“未批先建”，我们不禁要追问，在没有环评审批的情况下，该项目其他的手续又是如何办下来的？

无独有偶。据报道，日前环保部叫停的金沙江中游水电开发等项目，都存在未经环评审批就擅自开工的问题，“有些项目甚至已经建得差不多了”。这些年来，一路绿灯最后卡在环评上的建设项目，并不少见。本该最先通过的环境影响评价，却往往成了最后一道关卡，这不能不让人深思。

根据2008年全国人大常委会的环评法执法检查报告，许多地方和部门存在着“未批先建”、“批小建大”、“未评先批”等现象，一些地方甚至用“红头文件”为此保驾护航，仅2007年全国就清理出51件与环评法有关规定不相符合的地方性文件。

由此可见，一些部门罔顾环评审批前置的相关法律规定，默许甚至是支持违法项目上马，这才是当前环境违法事件频发的深层次原因。近几年来，无论“环保风暴”的不断掀起，还是环保局长的匿名举报，都显现出环保部门“孤军奋战”的无奈。而这背后，则是相关法规制度和发展理念的缺失。

正如国家环保部所言，在当前应对国际金融危机、拉动内需的大背景下，一些地方低水平重复建设、“两高一资”的项目可能会借机卷土重来。中央领导同志多次指示，要求绝不能为保增长而把牺牲环境作为代价。在这样的背景下，怎样避免环保工作“说起来重要，干起来次要，忙起来不要”，值得认真思考。

建设生态和谐中国，环保部门独木难支。如何让环保部门告别“孤军奋战”，如何使环保不至于成为少数人“寂寞的欢愉”，有赖于法律制度的不断完善，有赖于执政理念的不断进步。



重庆武隆堰塞湖抢险

第一期工程基本完工

暂时排除溃坝和漫堤危险

本报重庆6月17日电（记者侯露露）记者从武警水电三总队了解到：重庆武隆鸡尾山堰塞湖抢险第一期工程已基本完工，17日上午，武警水电三总队参与抢险的官兵开始撤离。据专家介绍，堰塞湖水位目前下降了3.5米，暂时排除溃坝和漫堤的危险。

据介绍，武警水电三总队参与抢险的官兵16日接到通知，考虑到鸡尾山部分山体出现新的险情，有可能再次发生垮塌等重大地质灾害，要求迅速撤离以确保安全，堰塞湖抢险二期开泄洪槽工程将待雨季过后继续开工。

据现场参与抢险的专家介绍，目前武隆鸡尾山堰塞湖库容已腾出，能够容纳3万—4万立方米的水量，现场6台水泵目前仅留两台仍在作业。

连续报道

甲感社区暴发流行风险加大

卫生部出台方案应对

本报北京6月17日电（记者白剑峰）近期，我国甲型H1N1流感输入性病例持续增加，并出现了二代病例，发生社区暴发流行的风险进一步加大。卫生部17日出台《社区甲型H1N1流感暴发流行控制工作方案（试行）》。

方案指出，社区暴发时，要采取以传染源管理为主的综合性防控措施，减缓疫情传播、控制疫情蔓延。社区流行时，要对病例实行分类管理，采取以加强重症病例救治、降低病死率、减轻疫情危害为主的综合性防控措施。在社区暴发防控措施的基础上，发生甲感社区流行的地区重点做好娱乐场所停业、企事业单位轮休、学校停课等措施。

京沪粤桂贵闽江浙港台

新增甲感确诊病例

卫生部通报，6月16日18时至6月17日18时，我国内地报告甲型H1N1流感确诊病例27例，其中，广东报告9例，上海报告8例，北京、广西、贵州、福建各报告2例，浙江、江苏各报告1例确诊病例。

香港特区卫生防护中心17日公布，香港当天新增54例甲型H1N1流感确诊病例。患者病情大多轻微，与季节性流感相似。台湾当局防疫机构17日发布消息，台湾新增3例甲型H1N1流感确诊病例。（综合本报及新华社报道）

首批甲型H1N1流感疫苗有望7月底问世

甲感疫苗，与病毒赛跑

本报记者 王君平

记者17日从北京科兴公司获悉，甲型H1N1流感疫苗种子批制备工作已顺利完成，15日第一批疫苗已正式投产。

“鸡胚技术”安全可靠，但生产周期受限

北京科兴公司为自己生产的甲感疫苗取了一个名字，叫“盼尔来福”。公司负责人介绍，6月8日从世卫组织获得的毒株是重配毒株原始种子，量比较少，不能满足批量生产疫苗的需求，必须对其进行稀释，然后扩增培养，制备病毒种子批，这一过程需要七八天时间。

单批疫苗生产还需经历病毒接种、病毒培养、病毒灭活、纯化、配比、分包装及批签发等步骤才能最终投入使用。

北京科兴公司总经理尹卫东说，疫苗生产采用的是鸡胚技术。

由于流感病毒对鸡蛋内的环境最为敏感，疫苗的生产是通过将病毒接种在鸡胚中，之后把病毒表面的抗原提取出来，然后接种到人体，刺激机体产生抗体。据了解，这是世界上90%的疫苗企业所使用的技术，技术稳定、安全可靠，不足之处是生产周期受限。

国家食品药品监督管理局新闻发言人颜江瑛强调，对疫苗研发、生产、检验、流通、使用等环节要进行全程监管。不能“萝卜快了不洗泥”，要确保疫苗的安全有效。

一旦病毒发生变异，疫苗是否继续有效？

尹卫东介绍，接种甲型H1N1流感疫苗后，通常2周之内就在人体内产生抗体，45天至2个月后可以产生保护作用，并且保护性抗体在人体内能够持续1年以上。

病毒一变异，疫苗还有效吗？国家药监局药品注册司生物制品处处长尹红章说，流感病毒在人与人之间传播的过程中不断发生变异，有一个量变到质变的过程。现在研制的这个甲型H1N1流感疫苗到时候是否有效，完全看届时变异以后的毒株和它现在的毒株之间的交叉保护有多高，确切地说，就是现在免疫出来的血清抗体和那时的抗体交叉保护有多高。

“我们采用‘原型疫苗’的工艺路线，能够针对当前新出现的甲型H1N1型流感病毒，迅速采用以该毒株为模型构建的生产用毒种进行疫苗生产。我们一直在和病毒的变异赛跑，有信心应对未来可能出现的变异。”

疫苗应实行优先接种原则，保护高危人群

谁将优先接种新型的流感疫苗？



大连雅立峰生物制药有限公司化验室工作人员在将病毒原液注入仪器进行分析。

新华社记者 任勇摄

世卫组织的意见是由各国自行决定。但世卫组织会及时跟踪流感大流行的发展，在获得足够的信息后，定义哪些人属于甲型H1N1流感高危人群，各国可参考决定优先注射疫苗的人群，以使有限的疫苗供应发挥最大的保护效果。

疫苗专家表示，疫苗接种应实行优先接种的原则。医护人员、海关人员、检疫人员等应被列入高危人群，

首先接种。其次是重点人群和适宜人群，比如说60岁以上的老人、慢性病患者及体弱多病者或者发生疫情的某个城市人群。供水、供电、交通等公共服务人员也在其列。

对于公众普遍关心的疫苗价格，尹卫东说，国内自主研发的疫苗价格不会高于现在公众接受的普通流感疫苗的价格。据了解，普通流感疫苗的出厂价在30块钱左右。