

力拓与中铝解约,腾中重工收购悍马……近期,在跨国投资中主动出击的国内企业面临更多变数——

境外并购,下一个是谁

力拓给我们又上了一课

近日,世界第三大铁矿生产商力拓解除与中铝达成的195亿美元融资协议,转而与必和必拓联姻,意味着我国最大一起境外并购交易功败垂成。与此同时,刚破产的美国通用汽车旗下品牌悍马被四川一家名不见经传的民企腾中重工收购,激起广泛热议。

年初以来,虽然国际金融危机并未见底,外部环境变数增加,但由于市场走势比预期的要明朗,许多国内企业不再观望,对外投资意愿趋强,参与跨国并购案增多。据商务部统计,前五月并购占我境外总投资比重超过40%。

商务部合作司负责人认为,今年企业“走出去”仍处于重要战略节点,一些境外企业资产因危机而迅速缩水,国内企业去境外并购优质公司、资产的机会多了,投资成本降低,交易条件改善,在投资中有可能处于较有利位置。眼下外贸滑坡,以投资带动出口无疑是开拓市场的一条捷径,企业也希望通过扩大对外投资来重新布局。

俗话说“买的没有卖的精”,4年前中海油竞拍厄尼科失败已是明证,此次力拓对中铝毁约,给所有中国企业又上了一课。不管其背后的决定因素是商业利益、政治博弈或其他,都折射出国内企业缺乏经验,备手不足,境外投资的操作不够老到娴熟。何况较之国内资产重组,跨国并购在很大程度上还要看全球经济形势变化,要看资产所在国的政策、法律、文化环境。不断蔓延的投资保护主义,也是我国企业面临的一个新挑战,加大了谈判难度和并购复杂性。

去境外买什么?为什么买?

有人这样形容近两年中资企业海外并购:“起初声势浩大,中途一波三折,最终黯然收场。”

由此引发了一个问题:境外投资是为了什么?应该投资什么?

商务部研究员邢厚媛指出,风险控制直接关系到境外投资成败。尽管腾中重工收购悍马还未尘埃落定,不能妄下论断,但必须看到,人家不会把好东西轻易给你,率性盲动往往吃亏。境外投资绝不仅仅是为了抄底,更不可抱着捡“甩货”的侥幸,在跨国并购的谋划、运营方面,国内多数企业尚处初步阶段,与发达国家差距明显,“绝不等于谁手头有美元谁就能搞定”。

不少人质疑悍马的市场前景,担心“悍马会变死马”。据悉,悍马此前多次找过吉利集团,而吉利经过深思熟虑,收购了全球第二大自动变速器企业澳大利亚DSI公司,DSI的自动变速箱产能和技术是国内现在最缺乏的。吉利董事长李书福表示,任何海外并购都有风险,没合适的就坚决不做,不能因为便宜就出手。

20年前,日本企业曾高调进军经济走低的美国,大举收购美国落后的技术设备以及标志性建筑、娱乐产业等,结果把自己拖入泥沼,损失惨痛。邢厚媛说:“别总想一口吃个大的,要掂量有没有能耐吃下。”有时候,交易不难整合难,德国戴姆勒奔驰公司花了多年功夫都没搞好克莱斯勒的整合。我国TCL吞下汤姆逊、上汽收购双龙等项目,也都败在整合上。

商务部合作司李永军处长认为,境外并购的战略目标和方向要清晰,出发点应回归到企业的长远发展和提升竞争力,而非逞一时之快。某个项目买不买,最关键的是看它有没有市场、产品能否卖得动。否则,多么知名的卖家、多么大的品牌都没啥意义。具体来讲,不妨先去收购那些规模适度、产品和技术较集中的企业;交易额暂以10亿美元以内为宜,即使不成功,代价也不算太大。

积极出击,慎重出手

目前中国企业在境外投资方式上,越来越多地向跨国并购、参股、境外上市等多形式扩展,这是大势所趋。我国宏观经济状况较好,外汇储备充足,人民币汇率相对稳定,企业跨国竞争力有所提高,适当加快对外投资特别是并购步伐,此其时矣。

邢厚媛提出,要“战略上积极,战术上慎重”。商务部合作司司长吴喜林认为,企业对外投资应更理性,一是量力而行,这个“力”指资金实力、管理水平和人才储备;二是摸清底细,深入研究掌握东道国法律法规、风土人情、习惯做法、市场环境、劳动力成本等。在此基础上,鼓励有条件、有实力的企业“走出去”。政府要做的,是在管理上便利化,并在制度层面营造宽松环境。

记者注意到,央企仍是境外投资主力军,但民营企业表现很活跃,内在动力更强。专家直言,一些央企在收购中遇挫,一大原因是其拥有的“国家色彩”屡遭外方猜忌和抵制,进而受到政治干扰。一些发达国家对我投资的态度是:“买国债?欢迎。买资源?没门。买核心企业?绝不可能!”因此,应多引导民间资本、民营企业参与境外投资和并购,并在政策上予以扶持,形成良性互动,让境外并购之路走得更顺畅。

经济大势

近半年我国部分境外投资并购项目

新疆美克国际家具股份有限公司出资2900万美元收购美国施纳迪可公司;深圳金盾投资2163万美元在柬埔寨设立光纤通信网络设备生产企业;江苏其元集团有限公司投资1898万美元在埃塞俄比亚设立水泥建材企业;中水电国际工程公司等5家企业总投资5.18亿美元在刚果金设立矿产资源勘探开发公司;大连远东公司有限公司在德国投资1950万美元收购德国维克公司切削工具分厂;五矿集团以13.86亿美元收购澳大利亚OZ公司。

链接

一些产煤地区生产出现下滑,有人认为是抓安全影响了发展——

安全生产抓过头了吗?

本报记者 原国锋

今年一季度山西GDP同比下降8.1%,成为全国降幅最大的省份。山西是最近几年公认发展较快的省份,这个GDP经济指标一公布,人们不禁发出“山西怎么了”的慨叹。而在贵州、重庆的一些产煤地区,GDP的表现也不如人意。有人疑问:是不是抓安全抓“过了头”,安全影响了发展?

安全不是生产的“枷锁” 安全生产要狠抓,安全管理要科学

影响地方经济发展的因素很多,不能简单地把经济增速下滑归结为抓安全生产。实际上,安全质量抓上去了,生产质量才能上去,生产才具备可持续性。否则,再快的增长,也是牺牲生命代价的增长,这种增长本质意义上就是负值。山西省长王君呼吁:“不要带血的煤炭,不要带血的GDP!”

安全不仅可以促进生产,而且可以促进增长方式的转变。一位小煤窑主说,通过多年的生产积累,他的企业有了一定的规模,但一次骡子在矿井里酿成安全生产事故,使他十几年苦心经营的事业血本无归:“过去的增长,现在看来都是零。”现在,他的运煤车早就代替了在矿井中成年劳作的骡子。

事实上,安全和生产不仅不存在对立,而且是相互促进、相互依存,这在国内和国外有许多充分的例证。美国著名企业杜邦公司安全生产主管戴为明先生在接受记者采访时说:“杜邦本来是一家小作坊式企业,之所以成为世界500强,是因为近百年来,杜邦始终把安全生产放在企业生存与发展的第一位。”

安全本身又是一门科学,抓安全的手段和措施一定要讲究科学、符合规律。一些煤炭企业负责人纷纷表示,动辄全行业停产整顿的做

法,从技术上讲不科学。一些存在安全隐患的企业停产整顿,理所当然。而一些正常企业的停产则意味着正常的生产秩序被打乱,相反不利于安全生产。管理的功夫要下在平时,采用战役式关停整顿,效果未必就好,未必能保持得久远。

一位煤矿老板在接受记者采访时表示:“我的煤矿各种证照齐全,也不允许开采,这一整顿就是一年两年的。如此下去,我们哪能承受得了?谈发展就只能成为一句空话。”产煤大县山西省河津市的一位官员告诉记者,一些企业一关就是两三年,重点产煤县由于长期停产,制约了县域经济中煤炭支柱产业的发展。

“对待安全生产,正确的态度应当是按客观规律办事,把工作热情和科学态度结合起来,不怠慢,不急躁,扎扎实实做好基础性工作,在安全上下真功夫。”中国煤炭科学研究院的一位专家说。安全并非发展的“枷锁”,而是生产的稳定器和助推器。抓安全的同时,一定抓生产,两手抓,两手都要硬。

王君说:“生命在任何时候都是第一位的。强调安全生产、重视安全生产、突出安全生产,任何时候都不为过。”

安全生产形势依然严峻 多数事故还是责任事故

目前安全生产形势依然严峻。首先在观念上,“安全第一,说起来容易,做起来难;说起来重视,做起来轻视。每当安全与生产、发展、方便等发生矛盾的时候,往往是安全给生产让路,给发展让路,给方便让路。一些企业和政府部门骨子里还是重生产、轻安全,这是安全事故难以遏制的根本原因。”国家安监总局一位官员说。



瓜农的期待

日前,在豫、鲁、苏、皖交界处最大的农产品批发中心——商丘农产品批发市场,300多辆满载西瓜的农用车停放在果蔬区,大多数瓜车前无人问津。原来,近期阴雨连连,雨天前每公斤差不多能卖到1块钱的西瓜如今每公斤只卖到不到7毛钱,西瓜销量也直线下降,这让瓜农无可奈何。

左图:瓜农的孩子在车上歇息。

上图:瓜农们焦急地等待生意。

魏文慧摄

相约去放鱼

张毅

▶▶水域生态环境对人类的生存发展同样重要

6月6日,真像一个盛大的节日。北京密云水库,100万尾鱼苗欢快地向水库深处游去。这天,江苏、福建、辽宁、内蒙古、黑龙江、吉林、湖北、广东、云南、青海等地同步举办了近百场放流活动,30亿尾水生生物种苗奔向江河湖海。

这是迄今为止,我国规模最大的渔业增殖放流活动。为了保护水域生态环境,养护渔业资源,国内外普遍采用增殖放流的办法,有计划地向预定水域投放水生生物种苗。

这是一个世界渔业大科学发展的呼唤。我国渔船数量、渔民人数、渔业产量均居世界首位。然而,捕捞强度过大,鱼越捕越少、越捕越

小,部分渔民生计甚至无以为继。与此同时,水域污染日益加剧,水生生物栖息地不断遭到工程破坏,水域生态持续恶化,部分水域甚至出现“荒漠化”。监测显示,渤海海域的生产力水平不足上世纪80年代的1/5,长江流域年捕捞产量已上世纪50年代的40多万吨下降到目前的10万吨左右,“长江女神”白鲟豚已难觅踪迹。于是,上世纪80年代,政府组织了增殖放流,但成规模的放流活动还是近几年的事。

人们惊喜地发现,渤海和黄海北部消失多年的中国对虾、梭子蟹又形成渔汛,舟山群岛的大黄鱼又成群结队地回来了,通过增殖放流,鄱阳湖、密云水库的水质明显提高。

放流得到了群众的热情响应。上海渔政部门曾组织市民认购种苗参与放流。这尽管只是尝试着面向公众开了一条“门缝”,却得到了市民的支持。近几年,全国各地举办增殖放流活动上千次,在渤海湾,在三峡库区,在南海之滨,到处是人欢鱼跃水美的和谐画卷。

如今,绿化环境,植树种草已深入人心。而水域生态环境却不像陆地上的植物,那么容易看得见摸得着,但对人类的生存发展同样重要。因此,很多渔民群众、院士专家、人大代表和基层渔业工作者倡议,参照植树节,设立一个“放鱼节”,以推动水生态保护事业。

真的有这么个节日,至少有三大益处。一

是利于渔业可持续发展。2008年全国投入3.11亿元,在黄渤海、东海、南海和长江、珠江、黄河、黑龙江流域大面积放流,约150万专业捕捞渔民获益。据测算,增殖放流的投入产出比为1:5左右,有的品种高达1:20左右。二是利于调动人们的“亲水”情结,旅游题材丰富,发展假日经济空间广阔。三是利于营造全社会共同关注水域生态环境的氛围,吸引人们自觉保护我们的生命之源。

当然,设立一个节日,是要广泛征求社会意见,并且经过一系列法定程序的。关键在于,随着科学发展观的深入实践,我们迫切需要树立水域环境保护意识,珍惜大自然的恩赐,科学利用水生生物资源,加快推进生态文明建设。密云水库放流仪式上的一句话诠释得很生动:水养鱼水清鱼肥,鱼养水鱼跃水美。这是自然辩证法,顺之者昌。

愿江河湖海上跃动着更加和谐的浪花!

经济茶座