



1946 年, 谢赫艾哈迈德·贾比尔·萨巴赫出席科威特第一次出口原油装船仪式。

事关国家的主权

科威特石油公司(KPC)的诞生源于一个史诗般的传奇。科威特在 1961 年获得独立。1973 年,阿以战争爆发。欧佩克崛起为一个不容忽视的组织。英国已经从海湾地区撤出。然而,科威特的油气资源仍然是英国石油公司(BP)和美国海湾石油公司的控股子公司——外资性质的科威特油业公司(KOC)的资产。这种情况无法使人接受;它事关科威特的国家主权。1972 年 10 月,科威特油业公司的控股方与科威特前金融和石油大臣阿卜杜拉迈恩·阿尔—阿提奇达成协议,科威特政府购买了科威特油业公司 25%的股份。1983 年,这一比例升至 51%,但科威特议会拒绝了这种安排。毕竟,对国家资源的主权要求,已远远超过上述比例。因此,科威特议会要求科威特油业公司限产。当时,英国石油公司和美国海湾石油公司似乎只对在对科威特油业公司被国有化之前得到最多的收益感兴趣。它们以平均每天 330 万桶的速度从科威特抽取石油。有时这一数字甚至达到年均每天 370 万桶。这就进一步增加了要求实施石油国有化的压力。

迈出决定性一步

早期:1974 年初,科威特迈出了决定性的一步。科威特政府购买了科威特油业公司 60%的股份。当时石油产业除了通过向科威特国民提供工作机会和代理机会之外,科威特政府仅仅能够从石油产业中收取石油产出量特许权使用费,以及对科威特油业公司和阿米诺公司(Aminoil)所获利润征税。阿米诺公司是一家美国企业联合体,它自 1948 年起获得了中立区采油特许权,并在 1958 年建立了阿卜杜拉港炼油厂。相关的购买依据 1974 年 1 月 29 日通过的《参与协议》、同年晚些时候被批准为 9 号法(Law 9)进行。人们经常会对科威特为何不完全接管科威特油业公司存在疑惑。“参与”意味着通过谈判获得部分所有权,而不是完全的国有化,这样设计是由于迅速而完全的国有化会破坏科威特与控制着市场准入权的相关石油公司的关系,也会使石油出口国只关心出售石油。除了关系到主权问题,石油也被视为一种能够带来丰厚利润的稀有商品。当时,其他一些主要的欧佩克国家已经在对石油产业实施完全的国有化。然而,科威特当时还未为此做好准备。1974 年的《参与协议》呼吁对政府与英国石油公司、美国海湾石油公司之间的关系进行评估。

实现石油国有化

但形势变化迅速。1974 年 8 月,科威特政府成立了最高石油理事会——对如何以最优化的方式建立本土化石油产业进行决策的科威特石油领域的最高权力组织。同年 3 月,科威特宣布将接管所有的石油产业,并且与科威特油业公司的控股方——英国石油公司和美国海湾石油公司展开对话。截至 1975 年 12 月,科威特政府购买科威特油业公司 40%股份的协议达成。科威特议会批准了该协议,使之成为 10 号法(Law 10)。成长期:在 20 世纪 70 年代中期,科威特自身仍未建立高度一体化的石油产业。科威特未能像其他主要产油国那样,拥有独立的成品油和原油市场。当时,科威特政府已经获得了石油产业最重要部分——油田。它面临如何充分利用这一资源的挑战。1975 年,科威特接管了科威特国家石油公司(KNPC),随后于 1976 年 3 月 16 日接管了石油化工工业公司(PIC)。1977 年 9 月 19 日,阿米诺公司(包括其中立区业务和阿卜杜拉港炼油厂)被国有化。科威特沃夫拉石油公司建立,它取代了阿米诺公司的经营活动。1978 年初,在谢赫贾比尔·艾哈迈德·萨巴赫陛下成为埃米尔之后,科威特石油产业的发展得到大力推进。谢赫阿里·卡利法·萨巴赫被任命为石油大臣。他立即把整合科威特石油产业以及把科威特变成一个世界级的角色,作为自身的任务。1979 年 6 月 17 日,科威特政府进一步获得了科威特油轮公司(KOTC)。1980 年 1 月,科威特石油公司成立。科威特油业公司、科威特国家石油公司、石油化工工业公司和科威特油轮公司被移交给科威特石油公司。科威特石油公司在科威特成功地把所有的石油公司都整合在一起,并且建立了一体化的石油产业。此外,科威特石油公司还承担了在国外拓展石油市场的任务。

扩张整合美名扬

在整个 20 世纪 80 年代,扩张与整合一直在进行。国内业务:所有的勘测和生产业务由科威特油业公司负责实施。此外,科威特国家石油公司负责管理科威特的三家最大的炼油厂。国外上游业务:1981 年,科威特石油公司和石油部控制的国外上游勘探资源被整合为一个实体,即科威特对外石油勘探公司(KUPPEC)。另外,科威特石油公司收购了圣达菲(Santa Fe)公司(总部设在美国的一家钻井公司)。国外下游业务:在 1983 年至 1987 年期间,科威特石油公司购买了美国海湾石油公司在西欧的绝大部分炼油和市场营销业务,以及英国石油公司在丹麦的石油业务。科威特石油国际有限公司(KPI)在伦敦成立,以管理上述业务。1986 年,科威特石油国际有限公司向市场投放了著名的石油品牌 Q8 (Q8 Brand)。其他主要的业务扩张包括在 20 世纪 90 年代初购买美孚石油公司(Mobil)在意大利的业务。借助于国际扩张,科威特石油国际有限公司从上世纪 90 年代开始在西班牙、卢森堡、瑞典、荷兰中国香港等地拓展业务。目前,科威特石油公司是全球最受尊重、最值得信赖、最可靠的能源供应商之一。

(科威特驻华使馆供稿,辛本健译)

科威特石油产业发展史

签署油田租赁合同

1943 年 12 月 23 日,谢赫艾哈迈德·贾比尔·萨巴赫陛下签署了一份旨在增强科威特国力和提升国际地位的文件。这是科威特油业有限公司签署的第一份油田租赁合同,其合作方包括海湾石油公司(现在的雪佛龙公司)和盎格鲁—波斯石油公司(现在的英国石油公司)。

首口油井质优寿长

当石油钻探仍在巴林进行时,布尔甘和有关这一地区的备忘录开始成为业界关注的焦点,那份备忘录附有由考克斯和罗兹合撰的技术报告。从 1937 年至 1938 年初,这一地区进行了地质测量和油井钻探。1938 年 2 月 22 日,正是在这里发现了石油。其原油压力之高、质量之好出乎人们的意料,以至于当时原油冲开井阀喷涌而出,无法控制。它成了“难以控制”的喷油井。由于缺乏足够的泥浆来封堵这口油井,人们不得不立即

采用其他手段和措施。时任主管最后从当地的集市上找来一根 60 英尺的木桩充当临时填充物。这就是在布尔甘打出的第一口油井,当天是星期四,天下着雨,时钟指向上午 11 时。时至今日,这口油井仍在源源不断地喷出原油。

首次原油装船出口

1946 年 6 月 30 日,谢赫艾哈迈德·贾比尔·萨巴赫陛下亲自转动银轮开启了科威特原油出口的新纪元。当时承运原油的是一艘名叫“Fusilier”号的英国船只。1996 年 6 月 30 日是科威特第一次原油装船出口 50 周年纪念日。此时,科威特已跻身于世界主要产油国行列。50 年前,在 1946 年 6 月 30 日早晨 7 时,为庆祝科威特第一次原油装船出口,谢赫艾哈迈德·贾比尔·萨巴赫陛下曾主持举行过一个盛大仪式。出席仪式的有科威特高层人士和政治组织代表,海湾地区领导人以及各方尊贵的宾客。当天,在时任科威特油业有限公司

石油产业收归国有

1975 年 12 月 6 日,随着石油产业实现国有化,科威特迎来一个新的历史时期。从上世纪 70 年代初起,科威特便与其他所有阿拉伯石油生产国一样,为恢复其自然资源的控制权展开谈判。在与当初的合作伙伴签署了几份协议之后,科威特在科威特油业公司中所持的国家股权有了大幅增长,直至完全控股。1975 年 3 月 5 日,科威特与英国石油公司和海湾石油签署了一份协议,它使科威特完全掌控了自己的石油资源。(科威特驻华使馆供稿,王南译)

把握重心，全球触角



多年来,科威特石油公司一直在石油化工产业占有领军地位。因其规划清晰和敏锐把握重点发展方向,科威特石油公司已经成为全球最受尊重和信赖的能源提供商之一。我们的承诺一如既往。

欲了解更多信息,请登录我们的网站:www.kpc.com.kw

