

开放 融合 创新 卓越

创新 昆山 活力之城

◆ 围绕知识产权展开的新一轮产业革命正悄悄地改变着昆山的经济形态，提升着昆山的经济品质。“昆山智造”成为抵挡金融风暴的有力抗体

◆ 从“世界工厂”到“世界办公室”，立足金融服务外包，昆山完成了从单纯依靠制造业，到制造业和服务业并举的漂亮转身

◆ “小政府、大服务”，昆山经济的“危中见机”，见于政府与企业的良性互动；见于有效的政府自律和公共监督；见于政府民主、公平的公共管理理念

立足核心技术 引领产业不断升级

昆山，这个以外向型经济为主、站在全球产业链条前端的制造业基地，在全球金融危机的冲击中表现出良好的抗风险能力。依托核心技术与自主创新能力，昆山展现出独特魅力。合资企业投资和产出均出现量增质升的良好态势，2008年，有239个合资项目增资，增资额达29.6亿美元。在昆山，企业生产经营稳定，IT龙头企业仁宝集团2008年笔记本电脑产量2700万台，今年一季度接单量为530万台，比去年同期增长6%，预计今年笔记本电脑产量比去年增长30%。

近年来，昆山的自主创新能力不断增强。2008年，全市研发经费占GDP比重提高到1.9%，高新技术产业产值占规模以上工业的比重达35.7%。在科技部、中国社科院组织的城市创新能力评价中，昆山保持全国县级市第一。华恒公司自主研发的“昆山1号”焊接机器人、我国第一条由清华大学自主研发的OLED大规模生产线等一大批填补国内空白的高科技项目纷纷投产。

2005年，昆山已逐步形成精密机械及包括全球举足轻重的IT产业链在内的电子信息等主导产业，并立足高技术、高附加值产业，对产业链中最具价值的1%部分项目，进行资本、技术、人才的整体引进，提升经济的抗风险能力。

2005年，首期投资6.99亿美元、总投入约60亿美元的昆山龙腾光电，迅速在一年内建成投产。龙腾光电给昆山带来巨大产值的同时，也给昆山开发区带来了涵盖美国、日本、韩国等国家和地区的43项专利及申请案。昆山开发区不仅拥有龙腾所有技术的知识产权，还拥有对龙腾的控股权。核心技术项目的落户、产业链的延伸、集群化的生产，节约了资源，降低了商务成本，使外资企业相继在昆山落地生根。

2008年2月，龙腾光电第三次增资8.7亿美元，投资总额达15.69亿美元。龙腾的增资扩产吸引了一大批TFT-LCD上下游项目入驻，光电产业园应运而生。生产神化像的“安吉利半导体”、主产彩色滤光片的“海威光电”、生产半导体芯片部件的“国力真空”等项目先后落户光电产业园，总投资约12亿美元，初步形成光电产业的集聚效应。

龙腾光电引发的“龙腾效应”带动了昆山电子信息产业的转型升级。“龙腾”生产的19英寸宽屏液晶显示面板、17英寸液晶显示面板及自主研发的14.1英寸笔记本电脑面板，对长三角区域的笔记本电脑企业门对门供货，提高了国内面板供应自给率，降低了企业生产成本。目前，



花桥国际商务城——全国目前唯一以商务开发为主的省级开发区



龙腾光电



电子昆山



自主研发的OLED大规模生产线

“龙腾光电”项目已批量生产第五代TFT-LCD，成为我国笔记本电脑显示面板的主要生产基地，全部建成后年产值预计将突破1000亿元。

2009年2月28日，康佳集团在昆山举行液晶模组厂开工仪式，康佳集团投资约8.86亿元建设的液晶模组基地正式落户。

围绕知识产权展开的新一轮产业革命正改变着昆山的经济形态，提升着昆山的经济品质。目前，昆山主打的电子信息的软件、集成电路、平板显示、计算机及网络设备、通讯、装备制造业的模具、工程机械（特种车辆）、数控设备、新能源装备，以及服务外包中的金融BPO等十条产业链，均是立足掌握核心技术。

“花桥服务”概念 引领产业战略转型

在昆山，与“金融”密切相关的金融服务外包业正在兴起。昆山花桥国际金融服务区目前已累计引进各类服务业项目225个，总投资达300多亿元。法国凯捷、华道数据、中金数据、远洋数据、易方呼叫等一批金融服务外包企业落户，昆山已初具金融BPO产业规模。

4年前，昆山开始规划、提出“花桥服务”概念，迈出了向现代服务业进军的第一步。如今，“花桥服务”已经为昆山经济打开了一片新天地，成为经济寒冬中的“一把火”。

2008年11月15日，全球领先的服务外包企业凯捷集团的凯捷全球交付与共享中心正式在花桥国际商务城服务外包基地落成，它将成为凯捷在我国最大的交付和共享中心，为欧美和中国市场提供释岸外包服务。

除凯捷之外，国内规模庞大、服务链条齐全的金融BPO企业——华道数据落户花桥；国内规模最大、可用性等级最高的专业化数据中心之一——中金数据将在商务城建设华东地区最大的数据处理中心；国内先进的一站式金融服务外包综合服务企业——江苏远洋数据有限公司亦接踵而至。随着实达迪美、捷必、信源张江等一批

服务外包项目的进驻，花桥国际商务城已初步形成服务外包产业集群，其中，金融BPO产业已经成为商务城最具成长性和集聚优势的产业。

截至目前，这一以建设现代服务业集聚区为目标，以服务外包、金融BPO、企业区域总部、商贸物流等为主导产业的新兴园区，已累计引进各类服务业项目225个，总投资达300多亿元。这标志着昆山完成了从单纯依靠制造业，到制造业和服务业并举的漂亮转身。

微观的结构调整，已在昆山的各个领域频繁展开。新兴产业向基地化发展，富士康模具、日月光半导体、茂迪新能源等一批新能源、新材料、新医药和环保产业项目加速集聚；从单纯加工出口向外销与内销并重转变，沪士电子通过与国内品牌配套合作，效益增长158%。

面向未来，昆山力争到2011年形成高中低端兼融的金融及服务外包产业链，产能规模达500亿元，建设成为中国金融服务外包示范区；到花桥经济开发区成立10周年时，形成领先的以知识和技术密集型为代表的金融服务外包产业基地，产能规模达1000亿元，打造成为中国“金谷”。

服务与管理智慧 引领昆山再创辉煌

“小政府、大服务”，昆山在发展经济的过程中实现了政府与企业的良性互动，形成了有效的政府自律和公共监督，并提出了政府民主、公平的公共管理理念和与之相匹配的“竭尽心智、竭尽所能、竭尽全力”的工作要求。

在昆山，政策是透明的，服务是契约式的。政府和每个企业之间都会签订协议书，详细规定政府机关为企业提供的服务内容和具体服务时间。在昆山，实行收费零增长机制，与各部门年终效能评估挂钩，实现行政收费总额的负增长，审批流程再造促进8个部门的20个项目审批提速。

“完善载体功能、激励自主创新、提高政府效能”，是昆山服务与管理智慧的简单概括。为了完善载体功能，花桥国际商务城正在筹建的两个

中心——战略研究中心和客商服务中心，提升金融服务外包企业创建的发展平台。昆山还鼓励促进合资企业建起各类研发机构，每年投入的研发经费占企业产品销售收入5%以上。

目前，昆山累计批准外资项目5600多个，实际利用外资近150亿美元，昆山以全国万分之一的国土面积，聚集了全国1.7%的外资，贡献了全国2.4%的进出口总额，成为IT产业的重要生产基地，形成以高新技术为导向、先进制造业为根本、现代服务业为支撑、现代都市农业为特色的产业体系。

创业政策也是昆山管理智慧的一个重要方面。2008年底，昆山相继出台了《关于加快优秀人才引进与培养的若干政策》和《关于实施加快领军型创新创业人才引进计划的意见》。根据这两项政策，昆山将从每年财政预算中拿出1%，总计不低于1亿元，设立昆山市优秀人才专项资金，用于对各类优秀人才的引进和培养。从今年1月1日起，3年内，昆山将不分国籍、不分地域，引进20名领军型创新创业人才，并给予不低于100万元的项目启动资金；不低于100平方米的项目启动场所，并免3年租金；符合购置自住房条件的，补贴其100万元购房津贴。

创业政策吸引了大批外来创业团队，昆山市留学人员创业园吸纳了70多名海外留学回国人员入驻园区创业，开发了一大批高新技术产品，孵化企业近100家。

近几年来，昆山组建起富民、社区股份、土地股份三大合作组织，降低创业门槛，建立创业指导服务中心、农民创业担保中心、农村社区管理服务中心等“三个中心”，建立创业小额贷款担保机制，引导市民创业。如今，昆山市每4位农户中就有1位是老板、3个合作社股东；市民创业收入占人均纯收入的比例达到36%。

2008年初，昆山对干部提出了新要求，“敢于突破、敢于负责、敢于争取”，大写的“敢”字，是昆山逆势而上的决心和信心，也是今日新昆山精神的真实写照。



市民文化广场



体育中心



四代同堂演昆曲



晨泰农民新村



开发区