

为应对金融危机,部分企业选择了裁员,但也有企业不仅不裁员,反而四处招兵买马——

# 留住人才就是留住希望

本报记者 汪晓东 谢卫群 侯露露 罗彦

面对金融危机的冲击及国外企业纷纷裁员的影响,我国一部分企业以裁员应对挑战,但也有许多企业在困难面前尽力留住员工,还有部分企业把眼下的局面当作储备人才的好时机,引进高层次人才,为企业的未来发展集聚力量。裁与留之间,反映的是企业的心态、责任与见识。

## 不裁员赢得员工长期忠诚度

“温总理在 21 日来长安集团视察的时候,曾经说过,‘现在汽车业遇到了暂时的困难,我们要挺起脊梁,努力转危为机。企业轻易不要裁员,要千方百计稳定就业。’总理的话让长安人感受到了冬天里的温暖。”长安集团总裁徐留平对记者说,没有企业的生存发展,就没有职工基本生活的保障;反之,职工生活没有保障,就没有企业的成长发展。因此,在金融危机面前,长安将想方设法确保职工的就业稳定。

雨润集团是我国食品行业的龙头企业之一,多年来一直秉承“食品工业是道德工业”的理念。“我们不但不裁员,还积极通过各种手段保持稳定的就业,履行企业的社会责任。”集团董事局主席祝义财说。

目前,雨润集团正在开展大学毕业生的招聘工作。集团人力资源部负责人介绍,2009 年,雨润将扩招应届毕业生,到目前为止,已经在 12 个省的 87 所高校招聘了 1200 人,春节后还将进行第二阶段的毕业生招聘工作。

“现在是民营企业发展的又一次重大机遇。我们不仅不裁员,还将进一步引进一批高层次人才,加快企业转型升级,通过 3 年努力,使企业销售收

危机面前,有的企业裁员应对挑战,有的企业却尽力留住员工,更有的企业乘机吸收储备人才。不同的应对方式,反映了不同的心态和见识。

长远来看,人才是企业不可复制的核心竞争力之一,只有留住人才,才能留住企业复兴的希望。

人再翻一番!”红豆集团总裁周海江“语出惊人”。

今年红豆集团营业收入有望突破 200 亿元,同比增长 20%以上。这份成绩单让周海江“底气”十足。在金融危机的大背景下,红豆何以飘“红”?这主要得益于近年来持之以恒抓创新、打品牌,而人才的集聚是企业保持创新活力的源泉。

“社会责任不是空洞的口号,而与企业的竞争力密切相关。稳定企业队伍,更能赢得员工长期的忠诚度,对提升企业形象及今后的发展都是非常重要的。”中国人民大学劳动人事学院院长曾湘泉认为。

## 储备高端人才正当其时

金融危机爆发后,许多有远见的中国企业敏锐地发现这是一个引进高层次人才的好机会。许多金融、汽车企业纷纷远赴美国华尔街、底特律招揽人才。

“12 月 13 日,长安刚刚在美国底特律举办了招聘会,拟招聘部分汽车技术人员。截至目前,已经有 400 多人表示了到长安工作的意向。”徐留平

告诉记者。

不仅长安如此,上海的一些金融机构也纷纷到海外寻觅人才。12 月 5 日到 14 日,上海市人力资源和社会保障局与市金融服务办公室联合组织 27 家金融机构,集体赴美招聘“中高端紧缺金融人才”。在英国伦敦、美国芝加哥、纽约三地,应聘人员共计 2176 人,初步达成意向 840 人。

浦发银行党委副书记冯树荣告诉记者,通过本次海外招聘活动,加强了与海外金融人才的沟通和互动,将为该行实现战略目标储备一批具有国际化视野的高级金融人才。

富国基金总经理窦玉明则认为,基金业面临的竞争是国际化的,因此在人才储备上,也需要实现国际化。此次金融危机,令很多拥有丰富国际工作经验的专业人才进入了招聘市场。“对于我们来说,这无疑是个招聘的好时机。”

中国银联在此次海外招聘活动中推出了 11 个岗位。中国银联人力资源部总经理吕虹表示,中国银联的国际化进程正全面提速,此次海外招聘情况比较理想,应聘者数量之多大超出了预期。

## 经济聚焦

对于条件适合的应聘者,已经开始联系到上海面谈。对于目前没有合适岗位的应聘者,也将建立人才后备蓄水池。

## 节约成本未必需要裁员

“我们全部员工两万多人,没有一个下岗的。”波司登公司董事长高德康说。

作为一家典型的劳动密集型企业,如何做到这一点呢?今年以来,公司适度调整生产计划,确立了“量降、质高、价升”的经营思路。同时,积极推进产品转型。正是得益于积极的应对策略,波司登不仅没有裁员,还扩大了岗位设置,把其他企业下岗人员,尽可能多地吸纳到企业中。截至目前,波司登五大生产基地直接解决了近两万人的就业岗位,间接解决劳动岗位近 10 万个。

江苏省镇江市的金东纸业是我国造纸业的“航母”,受金融危机影响严重。“但我们绝不因此裁员一人,而是要与曾经为企业发展默默耕耘、倾注大量心血的每一位员工风雨同舟,共渡难关。”公司总经理吴省芳表示。

据公司党委副书记、工会主席孙炳健介绍,根据财务部门测算,目前金东员工的薪资占全部生产成本的比例并不高。假设裁减 10%的员工,那生产一吨纸也只能减少 10 余元的成本,而采购成本目前占产品总成本七成之多,只要降低采购成本 1%,就能够远远超过裁员 10%所节省的成本!

今年以来,金东纸业通过降低采购成本、节能降耗等措施,千方百计开源节流。1—10 月,金东纸业每万元产值能耗比去年同期下降了 9%,每吨纸综合能耗下降了 2%。

# 企业不应短视

中国人民大学劳动人事学院院长 曾湘泉

次贷危机引发的经济衰退对中国经济是一个很大的考验。但是,次贷危机带来的失业问题远没有 1929 年世界危机那么严重,对中国的影响也没有外界炒作得那么厉害。以美国为例,1929 年危机中,美国的失业率为 24.9%,而现在美国的失业率为 6.7%,与 1929 年相比还是好得多。

经济周期的波动是一个正常现象,有快速发展期,也有衰退期,对此我们要有正确的认识。那么,在这种大的经济变化中,中国企业不要

## 专家连线

12 月 25 日,全球最大的海水淡化冷凝铜管生产基地、浙江海亮集团一片忙碌,员工们正在赶制出口的铜管制品。面对国际金融危机影响,该公司作出承诺:不减薪、不裁员。目前集团 8400 多名员工无一返乡,正在加班加点。

郑伟 杨勤业摄影报道

特别的悲观,要树立发展的信心,筹划下一阶段的发展目标。企业也不要短视,反而应该看到,这是一个很好的储备人才的时机。过去几年,我国企业一直存在招技工难的问题,现在企业趁此储备人才,这对企业的长远发展是有益的。现在不裁员,更能够赢得员工长期的忠诚度,对提升企业形象及今后的发展都是很有好处的。

整顿工作开展以来财险市场秩序明显好转。投诉案件和现场检查结果显示,恶性价格竞争行为大幅减少。全行业关键经营指标均有明显好转,承保业务月减亏幅度超过 70%。

公司进行破产清算的申请,石家庄市中级人民法院已经受理,受理该申请的裁定书已于 12 月 23 日送达石家庄三鹿集团股份有限公司。目前,此案正在审理之中。

此外,根据石家庄市政府的通报,近日,部分三鹿经销商得知三鹿集团破产消息后,聚集到三鹿集团索要货款。事件发生后,河北省委、省政府,石家庄市委、市政府高度重视,立即召开紧急会议研究,协调企业必须承诺合同的有效性;必须全面履行合同的各项承诺,并于 2009 年 1 月 10 日确保再支付经销商 30%货款。经销商对企业和政府的做法表示理解,并全面接受以上方案。目前,事态已经平息。

素带动,养殖渔民生产积极性较高,截至 10 月底,淡水水产品 1737.5 万吨,同比增长 7.3%,淡水养殖成为今年水产品产量的主要增长点。

为确保水产品质量安全,农业部渔业局加强监管,开展了以水产品质量安全执法为重点的水产养殖业综合执法,加大对阳性样品的立案追查和处罚。今年奥运期间,北京、天津、河北、上海、福建、山东等 15 个重点省(市)渔业行政主管部门,制定了本省(市)水产品质量安全特殊监管方案,加强重点基地监管,实施产地准出。总体来看,2008 年水产品质量监管效能明显提高,水产品药残合格率稳中有升。

撤高管、关机构、停业务

# 保监会铁腕整顿财险市场

本报北京 12 月 25 日电 (记者曲哲涵)

中国保监会有关负责人今天表示,为消除财险公司伪造财务数据,开展恶性价格竞争、理赔难及内控制度不健全等四大“顽症”,保监会自 9 月以来从 6 个方面对财险市场进行了

治理整顿,目前已取得较好效果。

这 6 条“铁规”包括:对违法违规行为“从严从高”处理,3 个月共罚款 580 万元,撤换高管 21 名,停业 16 家经营机构,限制部分违规公司开展有关业务。加大信息披露力度,向社

# 法院受理三鹿集团破产申请

经销商聚集索要货款事态平息

本报石家庄 12 月 25 日电 (记者王明浩)今天上午,石家庄市政府举行新闻发布会,首次通报三鹿集团破产案情:目前三鹿集团净资产为-11.03 亿元(不包括 10 月 31 日后企业新发生的费用),严重资不抵债。

据介绍,三鹿牌婴幼儿配方奶粉重大食品安全事故发生后,三鹿集团于 9 月 12 日全面停产。到 10 月 31 日财务审计和资产评估,三鹿集团资产总额为 15.61 亿元,总负债 17.62 亿元,净资产-2.01 亿元,12

月 19 日三鹿集团又借款 9.02 亿元付给全国奶协,用于支付患病婴幼儿治疗和赔偿费用。

截至目前,三鹿集团净资产为-11.03 亿元(不包括 10 月 31 日后企业新发生的各种费用),已经严重资不抵债。

通报称,依据《中华人民共和国企业破产法》有关规定,申请人(债权人)石家庄商业银行和平西路支行向石家庄市中级人民法院提出对被申请人(债务人)石家庄三鹿集团股份有限

# 前三季度水产品出口额同比增 9.8%

本报北京 12 月 25 日电 (记者冯华、张毅)从农业部获悉:我国作为世界第一渔业大国,今年全国渔业经济继续保持平稳发展态势。预计全年水产品总产量将保持稳定增长,总产量达到 4890 万吨。国内水产品市场供应充足,水产品质量安全水平继续提高。水产品出口克服种种不利因素的影响,继续保持增长,今年前三季度出口额达 76.5 亿美元,同比增长 9.8%。

农业部渔业局局长李健华介绍说:近年来,农业部大力调整渔业产业结构,严格控制

渔业捕捞强度,实现了由“以捕为主”到“以养为主”的转变,重点开展了休渔禁渔、水生生物资源增殖放流、水生生物保护区建设、水域污染防治、工程建设生态补偿等工作。这些措施取得了良好的生态效益、经济效益和社会效益。到 2007 年,养殖产品在水产品总产量中的比重已占到 69%,渔民人均纯收入 6937 元。

渔业科学发展,促进了渔民增收。伏季休渔控制了捕捞强度,使我国近海捕捞产量保持稳定,重要经济鱼类产量有所上升,促进了渔民节支增收。今年受水产品价格上涨等因

## 经济时评

# 下猛药才能见实效

曲哲涵

前不久保险业出了件“怪事”:长江四桥建筑工程一切险招标时,江苏各大保险公司硬扛着“高费率”,无一应标。以往,大项目如同肥肉,各公司明争暗斗,为中标竞相压价。此次为何“谦让”?保监会来狠的了!

保险市场的恶性价格竞争屡治屡犯,从连接千家万户的车险,到重大项目的大保单,各公司明里用报批过的费率做账,暗里用超低价格拉业务。恶性竞争使财险经营千疮百孔,今年前 8 个月,财险承保业务亏损达 88 亿元。同时,这也为服务差、理赔难埋下伏笔。此弊不除,财险业没有出路。

过去,监管部门的处罚措施显得过于软弱。与警告、罚款等较低的“违规成本”相比,获取业务规模高增长以及由此带来的个人薪酬、职务的飙升,更令保险人神往。莫说“天高皇帝远”的基层营销部了,在一些省公司,超高的业务指标、畸形的激励机制,都堂而皇之地贴在墙上、响在会上。多年来财险市场重复上演“猫捉老鼠”:大检查来了,干净一阵子;检查一过,乱象有增无减。

如今,保监会出台了六项规定,“打蛇打在七寸上”,针针见血——恶性竞争就停他的机构、断他的业务;不怕罚款,就“从高从严”罚得他心惊胆战;无视企业稳健发展,就直接撤职;基层出了事,总公司领导一样难辞其咎;害怕丢人现眼,就将劣迹公诸于众;妄想“打一枪换一个地方”,则行业通报,令其无处遁形。痛快!

虽然短短 3 个月,但“严打”的效果已经显现。保监会透露,各公司已经自觉制定细则,层层拉设“防线”。人保广州支公司的一位经理“账外出单”,分公司不敢讲情、省公司毫不留情,将其就地免职。全行业主要经营指标迅速好转。

事实证明:整顿市场,要想见实效,必须下猛药,杀一儆百。目前我国各行各业还有很多类似的顽症;害怕丢人现眼,就将劣迹公诸于众;妄想“打一枪换一个地方”,则行业通报,令其无处遁形。痛快!

保险业整顿只是开了个头。人们期许:千万不要虎头蛇尾!



雷富礼  
宝洁公司董事长兼 CEO



金融危机对宝洁并没有太大的影响,因为我们非常充足的现金流,我们不需要向银行贷款。但是,在国际金融危机中,比较大的问题还是信心问题。缺乏信心会影响到我们的消费者,如果消费者开始担心,他们的消费行为就会受影响。

另一方面,我认为这个危机其实是一个转机。在最困难时候你需要一边面对困难,一边学习。在困境当中,你学到的东西往往是平常繁荣景气时候的三四倍。只要你把精力集中在战略重点上,继续为将来的业务成长积蓄力量,就无所畏惧。即使是在我们最困难的 1999 年,我们都没有想过要离开中国。相反,我们不断地加大在中国的投资。中国市场的表现对我们来说也是很好的,而且一直都是以两位数的增长率在增长,利润率也是这样。所以,中国在全球市场所占的地位是非常重要的。

对于宝洁来说,中国业务在过去十年一直是一个强劲的增长动力。中国目前的经济增长强劲,基本面很好。中国会继续成为宝洁业务增长的亮点。

回顾宝洁在中国这 20 年,我想,我们给中国带来什么,中国给宝洁带来什么?我觉得宝洁把创新及良好的管理实践带到了中国,同时还有愿意跟中国一起成长的承诺和热情。不仅是在明年,在后天,而是永远。另外,我们从中国这里获得了更多的信心、更多的热情,获得了一种来自一个崛起中国家的精神。我想,这对宝洁,对全世界都是一个积极的影响。

我们在中国的 20 年,就好像是跟中国文化的 20 年婚姻,让我们牵手走过以后的岁月。我们不会分手,我们要一起成长。

(更多“感言”请登陆人民网经济频道)

## 美输华大豆被检出有毒

本报北京 12 月 25 日电 (记者左娅)记者从国家质检总局获悉:近日浙江检验检疫局在对一批从美国进口的大豆实施检验检疫时发现,该批共 5.7 万吨大豆中混有含甲霜灵、咯菌腈、噻虫嗪三种农药成分的蓝色种衣剂大豆。为保护消费者身体健康,浙江检验检疫局已要求进口商组织人员对混入的种衣剂大豆进行挑选处理。国家质检总局同时发布警示通报,要求出入境检验检疫机构对美输华大豆采取为期 90 天的风险预警措施。目前,质检总局已向美方通报了相关信息,并再次敦促美方切实采取有效措施,加强对输华大豆的质量监管。同时,质检总局要求相关部门严格按照工作程序对美输华大豆实施入境查验和后续监管,防止疫情和有毒有害物质传入,确保消费者安全。

## 2010 年农家店将覆盖 75% 乡镇

本报北京 12 月 25 日电 (记者龚雯)商务部部长陈德铭在此间召开的全国商务工作会议上表示,2009 年将加快农村流通网络建设,以日用品和农产品流通网络为重点,继续实施“万村千乡市场工程”,争取到“十一五”末再建设、改造 25 万家农家店和 3000 个区域性配送中心,覆盖 75% 的乡镇、50% 的行政村,配送率达 50% 以上。

## 我国将逐步淘汰白炽灯

本报北京 12 月 25 日电 (记者朱剑红)国家发改委与联合国开发计划署、全球环境基金合作共同开展“中国逐步淘汰白炽灯、加快推广节能灯”项目,支持研究编制《中国逐步淘汰白炽灯、加快推广节能灯行动计划》。

我国照明用电约占全社会用电量的 12%,若把现有在用的白炽灯全部替换为节能灯,一年可节电 480 亿千瓦时。

## 湛江港迈进亿吨大港行列

本报广州 12 月 25 日电 (贺林平、汪良波)作为我国大西南出海主通道,湛江港成功实现亿吨大港目标。截至 12 月 24 日,湛江港完成货物吞吐量 1.0215 亿吨,成为全国第十五亿吨大港,也是我国西南沿海港口群中的唯一亿吨大港。

当前,国家和广东省已把湛江港列入全国及省重大发展规划项目,交通部在《全国沿海港口布局规划》中把湛江港定位为西南沿海港口群主要港口。