

水土流失现状摸清

专家呼吁继续严守水土保持「红线」

感言·特别策划

企业家看信心

习惯在压力下运行 习惯在困境中成长

好孩子集团总裁 宋郑还

的确,现在中国企业遇到不少困难。我想,我们必须跨过这道坎,我们也一定能够跨过这道坎。

我常常问我们的员工:如果这道坎都过不去,我们还能成什么大事?作为企业,必须习惯在压力下运行,习惯在困境中成长。

我想起了1997年的时候,当时我们进入美国市场不久,就遇到了一个

大麻烦:召回7.8万辆双人婴儿车!这对我们来说几乎是灭顶之灾。说实话,我当时是准备破产的。当时,我们也可以把责任推到合作伙伴身上,但是我们没有这样做,而是选择与合作伙伴共同担当。

我们跨过这道坎之后,企业的质量管理水平提升到一个新水平。我们现在采用的质量检验方法,就是那个时候创造出

来的。比如,我们把婴儿车载荷提高到40公斤,我们开发的新品,先要推着它在模拟跑道上跑48公里,这些办法一直沿用至今。

对于一个企业而言,机遇不期而至,风险同样不期而至。我们不要抱怨,抱怨只会对自己降低标准。多难兴邦,多难兴企,越是困难,越能出人才,出企业家,出好企业。保护是出不了好企业的。企业要

在竞争中,甚至在困境中体现自己的价值。必须考虑如何适应新的环境,增强抗压能力,提高抵御风险的能力。

古语说,凡事预则立。这些年,我们在研发方面的投入非常大。仅去年,我们就申请国内专利548项,相当于每天申请1.5项。有自己的核心技术,企业就要主动得多,遇到困难,也没那么惊慌失措。

中国企业一定要有雄心壮志,一定要相信自己能够做到最好。有学者认为,中国没有制造业,只有加工厂。这话有些绝对,但是,没有自己的品牌,没有自己的核心技术,却是很多中国企业的现状。我们不能一直自甘处于产业链的末端,靠别人的一点“残羹冷炙”度日。

(本报记者 汪晓东整理)

冬眠,还是冬泳

用友软件公司董事长 王文京

“生存,还是毁灭,这是一个问题。”《哈姆雷特》中的这句台词用在今天中国企业所面临的经济形势,再贴切不过了。

以美国次贷危机为导火索,全球经济放缓已经成为不争的事实,并从发达国家开始向新兴市场扩散。作为“世界工厂”的中国,其经济增长的两大“引擎”——珠三角和长三角区域的出口型企业正在遭遇较为普遍的经营困难。

在生物进化历史中,每一次气候的巨大变迁都会为物种的进化带来飞跃——不能进化的物种会灭绝,适应环境的物种将进入大规模繁衍的新时代。经济发展史也同样证明,在每一次经济形势的变化中,都会有一大批企业死亡,而完成升级换代的企业将进入一个大规模扩张的新时代。

经济低迷的时期往往是企业进化的最佳时机。据波士顿咨询公司对全球50家顶级创新企业进行的一项调查显示,在经济低迷时期,这些顶级的创新企业往往开发更多的创新产品和服务,而不是单纯的削减开支,躲在角落里一动不动地“冬眠”。如今,我国每一家企业面临的外部环境都是相同的,然而,在不利的环境中,有的企业选择了主动应对,通过冬泳等方式“强身健体”,并能获得更快速的增长;有的企业却被动应付,等待救赎,最后不得不选择破产、倒闭。

要开启一个新的时代,中国企业必须实现转型和升级,从原来的要素驱动转型为效率驱动,从价值链的低端升级到价值链的中高端。这要求企业,一方面必须在技术、产品、服务上下功夫,超越低廉的价格,建筑质量、服务和高品质优势;另一方面,必须在经营管理上下功夫,以信息技术为驱动力,精益制造,降低成本,提高效率,及时响应客户需求。

在过去的30年中,中国企业以自身的勤奋、智慧和创新精神克服了种种困难,达成了今天的成就;我相信,在产业升级和企业转型上,中国的企业也必将能够以同样的精神和毅力完成这一飞跃。



宋郑还



南存辉



王文京



郭广昌

危机,还是转机

浙江正泰集团董事长 南存辉

中国正处在一个重大的经济转型时期,这个时候,前店后厂,做外贸加工,搞家族企业的浙商显得非常痛苦。为什么?因为我们已经习惯几十年的生产和生存方式正在发生变化。就像一个人,改变习惯是最难受的,改变意味着要迎接变化、付出代价。

民营企业是从土地里爬出来向上长的“草根经济”,习惯过小日子。他们很少有人愿意在晴天的时候想到下雨,忧患意识让人痛苦。

但是,一个企业,如果能天天生活在危机感中,每天都在做准备,当危机真的来了,它面临的就是机会,而不是危险。

正泰就是如此,每次宏观调控都是正泰的机遇。一路走来,没人能肯定地说,你这样干没问题,可以安心地做下去。敦促我们去转型去升级的,就是我们对危机的敬畏感和恐惧感。

当年,正泰从做低压电器转向做高压电器,相当于要重新去煮一锅饭。员工们都很不情愿,我让大家走出去,去看看国外的企业在做什么。结果,回来以后就出现了三种人:有些人看到了差距,害怕了,不愿意干;有些人还是觉得不用变,只要东西便宜好卖就行;还有些人意识到了危机,马上着手去做。

这次的宏观调控就是环境在逼着企业升级。表面上看,大部分中小企业的问题都集中在资金链紧张上,但在这背后,暗含着思维模式、盈利模式上的问题。

改革开放30年来,中国的民营企业正在不断成长。但是,我们离真正的成熟还有很长的距离。我们在参与国际合作与分工中,绝大多数产品处于价值链的低端,大量的企业还是在做加工贸易。我们没有核心技术,也就无法在价值链的高端拥有市场话语权。

所以,在这轮宏观调控中,我们遇到的问题不是“银行不给钱”这么简单,而是走到了要改变思维模式、盈利模式和企业治理结构的关键时刻。

卖,只有善于卖、善于进、善于出,在危机中才能游刃有余。

第三,要建立健康的融资体系,注重现金流的健康。复星这几年充分地和国际资本结合,和国内A股结合,也是有成本和代价的,必须规范我们的运营,必须健全我们的财务体系,只有这样我们才能得到方方面面的支持。

冬天孕育着推动进一步改革的机遇,冬天也就意味着更多的发展机遇。所有的民营企业,包括复星在内,我们一定会努力。因为无论在什么时候,准备好棉袄不是目的,我们的目标还是发展,以求更大更强。

——来源:“2008中国企业500强发布暨中国大企业高峰会”

做最坏的打算 做最大的努力

上海复星集团董事长 郭广昌

的制造业是好的。现在不到一年,就碰到种种困难,出现了不确定性。

我认为,作为一个企业家,不管情况好与坏,有一件事情总是对的,那就是做最坏的打算,做最大的努力。

如何做最坏的打算,做最大的努力,有几件事情是非常重要的:

第一,我们要转型,我们要提升。在转型的过程中,部分企业是由传统的制

造业向重化工转型,有些企业的转型是从业务模式的转型。不管怎么转型,持续的创新都是民营企业发展必由之路。

第二,既要在天气好的时候懂得高歌猛进,更要在天气好的时候把棉袄准备好,对未来的不确定性留有足够的余地。我和很多民营企业的朋友讲,我们往往善于比较买进一个东西、投资一个东西,不大善于退出一样投资,不大善于

卖,只有善于卖、善于进、善于出,在危机中才能游刃有余。

第三,要建立健康的融资体系,注重现金流的健康。复星这几年充分地和国际资本结合,和国内A股结合,也是有成本和代价的,必须规范我们的运营,必须健全我们的财务体系,只有这样我们才能得到方方面面的支持。

冬天孕育着推动进一步改革的机遇,冬天也就意味着更多的发展机遇。所有的民营企业,包括复星在内,我们一定会努力。因为无论在什么时候,准备好棉袄不是目的,我们的目标还是发展,以求更大更强。

——来源:“2008中国企业500强发布暨中国大企业高峰会”

转型升级才能闯出新天地

本报记者 吴冰

今年以来,原材料价格上涨、人民币升值、劳动力成本上升等对国内中小企业影响如何?记者走访了广州增城新塘镇的一家服装厂。

吴元服装厂,是一家以生产贴牌为主的出口加工型牛仔服装厂,有1000多工人,23条流水线,产品90%出口。

厂长吴鹏算了一笔账,企业原材料

涨了10%,工资涨了15%,煤、电、粮食成

本也都上涨。今年的出口数是350多万

条,仅人民币升值一项,汇率从8.264到6.8,少了2000万元人民币。

厂里报了一笔细账:面料、人工、洗水、辅料、管理、税,合计49元/条,以服装出口退税后的汇率换算,成本是6.44美元/条,出口价为6.8美元/条左右,利润在0.5美元之内,相当于3.5元/条(人民币)。到达美国的销售价则是20多美

元/条,翻了3倍。

“今年的困难靠灵活经营来应对。”吴

鹏表示,一是靠做大业务量,多做中低档

普通牛仔服。这部分占70%,但可解决就业,维持运转;二是靠出口高端市场,以高档业务来弥补利润缺口;三是压缩管理成本,延长利润链条,将以前外放的单收回自己厂来做;四是努力开拓内销市场,提高设计研发能力,创建自有品牌。

“企业家也要考虑一定的社会责任。”吴鹏告诉记者,过去企业向客户放

欠款的现象,增加了资金成本,使上下游

之间产业链的压力增大。

广东省经贸委副主任、省中小企业局局

长刘焕泉介绍,今年上半年,广东已

为1万多户中小企业提供了300.5亿元

广东
未出现农民工返乡潮

本报广州11月20日电 (记者邓圩) 广东日前召开全省农民工工作座谈会,广东省委常委、副省长肖志恒在会上说,广东没有出现“企业倒闭潮”和“农民工返乡潮”。

目前广东农民工总量达2674万人,约占全国跨省就业农民工总量的1/3。广东省要求,建立完善中小企业和劳动密集型企业倒闭、停产监控及快速反应机制,及时、妥善做好关停企业农民工权益维护工作。

福州加速社会保障房建设



福建省福州市日前出台措施,强化中低收入人群住房保障,加速社会保障房建设。2009年,福州市将新建120万平方米社会保障房。

图为福州社会保障房盛景黄山区。

新华社记者 张国俊摄

上海
污水处理能力居全国首位

本报上海11月20日电 (记者包塞) 上海市环境保护局19日发布消息称,预计到今年年底,上海运行的污水处理厂将达到50座,设计处理能力达到每天673万立方米,成为全国各城市之首。

明年起,上海将开始实施新一轮环保三年计划,一共将投资600多亿元。其中300多亿元将用于治水。

南渝高速公路建成通车



11月20日,重庆市和四川省之间的第四条高速公路——南渝高速公路(南充至重庆)全线通车。

该公路全长150余公里,是国家高速公路规划中兰州至海口高速公路的重要一段。

新华社发

北京
年内新增政府投资60亿元

本报北京11月20日电 (记者王建新) 北京市发展和改革委员会副主任王海平19日透露,北京市决定今年第四季度将在原有基础上追加政府投资60亿元人民币,用于轨道交通建设、危房改造、城区平房电采暖、促进农业发展和农村建设,以及扩大再担保基金和中小企业引导基金规模等。

据了解,今后两年,北京计划共安排政府投资1200亿至1500亿元,预计带动社会投资10000亿元。

百款新车亮相广州车展



本报广州11月20日电 (记者李刚、王政) 19日上午,第六届中国(广州)国际汽车展览会开幕,近600家参展企业将展出车辆700余台,其中100余款新车为国内首发。

图为11月19日,观众在观看车展。

新华社记者 卢汉欣摄