

商务部
附条件批准
英博收购 AB

不得增加 AB 公司在青啤现有 27% 股比
不得增加英博公司在珠啤现有 28.56% 股比
不得寻求持有华润雪花啤酒和北京燕京啤酒股份

本报北京 11 月 18 日电 （记者龚雯）今天，商务部发布公告，决定附条件批准比利时英博公司收购美国 AB 公司的交易。

公告称，商务部的审查结果表明，从地域市场、产品市场和竞争格局来看，英博公司收购 AB 公司没有在中国啤酒市场产生排除、限制竞争的效果，商务部决定对此次并购不予禁止。鉴于此项并购规模巨大，合并使新企业市场份额增长较快，竞争实力明显增强，为了减少可能对中国啤酒未来市场竞争产生的不利影响，商务部对审查决定附加下列限制性条件：

不得增加 AB 公司在青岛啤酒股份有限公司现有 27% 的持股比例；
如果英博公司的控股股东或控股股东的股东发生变化，必须及时通报商务部；
不得增加英博公司在珠江啤酒股份有限公司现有 28.56% 的持股比例；
不得寻求持有华润雪花啤酒(中国)有限公司和北京燕京啤酒有限公司的股份；
如果违反上述任何一项条件，英博公司必须先向商务部及时进行申报，商务部批准前，不得实施。

外国企业境外收购
英博买 AB 为何要申报

新闻背景

2008 年 7 月 13 日，英博公司宣布以每股 70 美元(总价 520 亿美元)的价格收购 AB 公司的所有股份。
本交易属于两个外国企业在境外实施的收购。英博公司是一家比利时上市公司，业务遍及 30 多个国家，在中国的业务主要分布在江苏、浙江、福建等东南地区。AB 公司是一家美国上市公司，在 10 多个国家设有啤酒厂，在中国的业务主要分布在东北。
由于 2007 年英博公司和 AB 公司在中国境内的营业额分别为 57.64 亿元人民币和 44.9 亿元人民币，达到了《国务院关于经营者集中申报标准的规定》的申报标准，根据《反垄断法》第二十一条，英博和 AB 完成交易前必须向商务部进行申报。
2008 年 9 月 10 日，英博公司向商务部正式提出申报申请，并递交申报材料。10 月 27 日，商务部正式受理英博公司收购 AB 公司的经营者集中反垄断申报。
(本报记者 龚雯提供)

秦皇岛热价上涨
政府为居民买单

本报石家庄 11 月 18 日电 （记者王明浩）河北省秦皇岛市政府新近作出决定：今年冬季应由居民承担的热价上涨部分，将由财政给予补贴。
日前，秦皇岛市政府通过今冬供热调价及补贴方案。方案明确：按照政府补贴为主、企业适当承担、百姓可以承受的原则，应由居民承担的热价上涨部分，将由财政给予补贴，政府还按一定补贴比例对供热企业发放补贴，在供暖前到位，保证供热企业有资金购煤。
秦皇岛还对供热企业提出要求：检修供热设施、管网；对用户反映的供热问题要及时解决；对用户室温不达标提出的测温、维修要求，迅速上门解决；对存在供热质量问题的，及时督促改正；对恶意停止供热或者严重侵害群众利益的行为及时进行处理。

经济聚焦
企业看信心



图为在合俊玩具厂塑胶棒上嬉戏的孩子。 许康平摄



图为超其特玩具工艺品有限公司生产车间。 本报记者 顾春摄

外面的世界很精彩，外面的世界同样很无奈。
主业渐成气候之后，辛苦创造的利润，何以“尽其用”？“外面”恐怕不是唯一的答案。
同样的玩具主业，同样的出口导向，同样的危机，超其特依然挺立，合俊却轰然倒塌。
都着眼转型，都不满足于贴牌生产，超其特专注主业，认准自主创新，

因投资矿业

合俊玩具应声倒闭

本报记者 吴冰
10 月 15 日，全球最大玩具代工之一——合俊集团旗下在广东东莞樟木头镇的两家工厂，合俊玩具厂和俊领玩具厂同时宣布倒闭。当天，香港合俊股票也宣布停牌，停牌前每股只值 0.08 港元，15 个月时间，股价缩水幅度高达 95%。
据樟木头镇党委书记李满堂介绍，当地镇政府及时出手救助，垫付了 2400 万元员工工资，尽力确保合俊两家工厂 6500 余名员工合法权益，目前全部员工已领取到补发的欠薪。
在美国金融风暴的冲击下，合俊集团旗下的两大玩具工厂，为何没能躲过这次全球性金融海啸？它给我们带来哪些思考？
合俊控股集团成立于 1996 年，是港资上市公司。合俊主要按 OEM(贴牌加工) 基准从事制造及销售玩具，产品 70% 以上销往美国。世界玩具五大品牌中，合俊是其中三个品牌的制造商，包括全球最大的玩具商美泰公司提供 OEM 业务等。
合俊过去一直努力想转变单一委托加工模式的企业，并为此做过多种尝试。从 2005 年开始，合俊每年投入 500 万元，开展自己的设计及自家品牌业务。
2007 年 6 月，合俊集团意识到过分依赖加工出口的危险并试图转型，开始谋求多元化发展路径。同年 9 月，合俊进军矿业，收购一家持有天成矿业 95% 股权的公司股权，天成的主要业务是在福建开采贵金属及矿产资源。这次收购总代价在 1.33 亿元至 4.1895 亿元之间。跨行业的资本运作令其陷入资金链断裂的泥沼。
今年对合俊更是雪上加霜。上半年，因合俊业务严重依赖的美洲市场

因自主创新

超其特玩具迎风挺立

本报记者 顾春
一个可爱的玩偶娃娃坐在面前，你告诉“她”：“你真漂亮！”娃娃回答：“你也很美！”但如果你说：“你真丑！”娃娃会回答：“讨厌！”这个能用 21 种语言与人对话的智能玩偶娃娃，正是浙江义乌超其特玩具工艺品有限公司的最新产品，在中国玩具总体出口锐减的严峻形势下，这一智能玩具已经为公司获得上千万美元的订单。
1998 年成立的超其特，产品全部出口，外向依存度高达 100%。从一开始，公司就走上了自主创新的路子，早就自主开发出会跑、会笑、会吹哨子的玩偶娃娃，高科技含量使产品大受欢迎。由于材料环保，档次高，使得超其特比同类企业利润高出近一倍。“金融风暴没有影响到产品利

赢在专注

唐帅
就是对专注的最好褒奖。
外面的诱惑，容易让人迷失。尤其是资本市场狂热之时，短时间内不断膨胀的财富，更让大多数人疯狂。
着眼增加产品利润率。合俊偏离主业，瞄向风马牛不相及的矿产行业，妄想创造资本运作神话。
超其特、合俊，它们不同的命运，



南京
长江江心洲大桥主体完工

马丰成摄

陷入困境，导致其亏损 2 亿港元。6 月，合俊在樟木头的厂房遭受水灾。水灾造成存货受损约 6750 万港元。这成为压垮合俊的最后一根稻草。
业内人士表示，合俊倒闭主要是投资失误和水灾引起。但合俊集团东莞樟木头工厂的产品主要销往美国，其倒闭显然也受到金融风暴冲击。代工企业没有品牌优势及技术优势可以依靠，唯一靠的是成本优势。其生存高度依赖于大客户，本质上仅是一个生产车间。所以，这也可以说是美国金融危机波及中国实体经济企业关闭的案例。
玩具属传统劳动密集型产品。今年以来，国内原材料和人力成本上涨、人民币升值、融资困难、出口退税率下调，加上国外检测费用增加，面对困境企业经营管理稍有不慎或决策失误，都会导致企业陷入困境。

大。而且接下来，可能会有更好的机会出现。”危机带来洗牌，大量“低、小、散”的玩具厂家倒闭、退出，使得超其特的发展更加有利；上海玩具展，义博会上，竞争对手少了，新客户发展余地更大。在义博会上，超其特产品直接吸引了多家国外大公司代理商来厂看样，洽谈合作。
面对复杂形势，超其特积极应对：一是苦练内功，“强身健体”，不再谈快速扩张，而是利用这段时期，整合公司资源，巩固产品质量，争取更好信誉。市场前景看好的人工智能玩具将进一步开发，推出系列产品；外部市场的可能性风险，使得公司眼光转向国内，已经找好合作公司。“我对公司前景充满信心！”彭林说。

这个时候“心浮躁”、耐不住寂寞，被资本市场迷住双眼、盲目推行多元化，可能就是酿成大祸的开始。
要知道，资本运作既可以让人一夜暴富，也可能让人一贫如洗。
专注主业，在任何时候都是对企业最好的忠告。

快评

多元化的馅饼与陷阱

沈浩
陕西延长石油集团董事长

感言

关于延长石油产业结构大调整与多元化战略发展的问题，我们的考虑是：立足原油采炼主业，加快建设一批重大化工项目，使产业结构由单一的油气采炼逐步向油、气、煤、盐一体化综合发展转变。
企业实施多元化战略的目的不外乎两种：一种是扩张型的，积极转入新的领域去寻求新的增长点。另一种是防御型的，通过“把鸡蛋放在不同篮子里”的方式，从而规避一元化发展的风险。
多元化战略是一把“双刃剑”，它能给企业带来成功的机遇，也可能加剧企业发展的风险。但是，多元化战略是企业发展到一定阶段必须面对的课题。多元化使不少企业身陷困境，这是因为忽略了实施多元化进程中企业核心竞争力的整合与培育，盲目实施企业做大而忽视了做强。对于企业而言，机遇和挑战总是并存。无论企业是否选择多元化，都存在不断的挑战。相反，实施多元化，本身就应该主动迎接挑战的表现，并在挑战中赢得更多机遇。企业运用这种战略，成败的关键在于企业所具备的自身优势是否符合多元化发展的要求。两者相符就能成功，否则就会失败。
企业多元化发展的根基应该是核心竞争力。不管企业实施何种形式的多元化，培养和壮大核心竞争能力都是至关重要的。企业应该通过在巩固和扩大企业自己所熟悉与擅长的主营业务的基础上，稳步推进多元化进程。在实施多元化战略之前，都必须稳定原有的核心主营业务，积极培养核心竞争力，并以此为基础，进行多元化发展。只有这样，企业才能规避多元化发展的风险。
本报记者 杨彦整理
(更多“感言”请登陆人民网经济频道)

千元以上人身险保费
不得现金收付

本报北京 11 月 18 日电 （记者曲哲涵）为了防范和化解人身保险收付费环节的资金管理风险，中国保监会日前发布《关于加强人身保险收付费相关环节风险管理的通知》，规定 1000 元以上保费不得采用现金收付费方式。
《通知》自 2009 年 3 月 1 日起实施。据了解，为了防范营销员侵占挪用客户资金风险，中国人寿、中国平安等均已启动“收费零现金管理”。

首届粤东侨博会
签约逾 780 亿

本报汕头 11 月 18 日电 （记者侯伟生）广东省首届粤东侨博会暨汕头市经贸洽谈会 11 月 11 日至 12 日在汕头市举行。在我国经济受到严峻挑战之时，侨胞回乡投资热情依然高涨，侨博会共签约投资额逾 780 亿元。
粤东地区的汕头、汕尾、潮州、揭阳是我国著名的侨乡，有海外侨胞和港澳台同胞 1000 多万人。本次侨博会举行了粤东四市重点项目签约仪式。

内蒙古推行
电价多边交易

本报呼和浩特 11 月 18 日电 （记者辛阳）记者从内蒙古自治区经济委员会获悉：作为全国唯一试点省区，从 11 月 17 日起，《内蒙古电网多边交易市场方案和运营规则》启动实施。
经电厂、电网、煤炭企业和用电公司在多边交易市场平台上的协商，对符合国家产业政策和环保要求的生产用电价格，下浮 0.08 元/千瓦时；对黑色金属冶炼、有色金属冶炼生产用电价格，下浮 0.04 元/千瓦时。

广西玉林至铁山港
高速公路开工

本报陆川 11 月 18 日电 （记者庞革平）今天上午，随着广西壮族自治区主席马飏的一声令下，广西玉林至铁山港高速公路在陆川县正式开工建设。这是广西落实中央关于扩大内需的部署开工建设的首个高速公路项目。
玉林至铁山港高速公路全长 175 公里，设计速度为每小时 120 公里，项目总概算 77.37 亿元人民币，预计于 2010 年建成通车。