

王兆国在黑龙江考察调研要求各级工会和广大职工为推动经济社会又好又快发展多作贡献

本报哈尔滨 8 月 2 日电（记者曹红涛）中共中央政治局委员、全国人大常委会副委员长、中华全国总工会主席王兆国在黑龙江省考察调研期间指出，各级工会和广大职工要全面贯彻党的十七大精神，深入贯彻落实科学发展观，锐意进取、奋力拼搏，为振兴东北老工业基地、推动经济社会又好又快发展多作贡献。

7 月 27 日至 8 月 2 日，王兆国和随行的全总副主席、书记处第一书记孙春兰在黑龙江省委副书记杨轩、省长栗战书等陪同下，深入工厂企业考察调研，了解振兴老工业基地、企业生产经营和工会工作情况，看望劳模、慰问职工。

考察调研期间，王兆国对黑龙江省经济社会发展取得的成就给予充分肯定，对黑龙江省委加强对工会工作的领导，各级工会团结动员广大职工积极投身经济建设、切实维护职工群众合法权益、不断提高帮扶工作水平给予高度评价。

他指出，各级工会要立足自身特点，进一步加大培养学习型、知识型、专家型、管理型职工的工作力度，在推动科学发展、转变经济发展模式、提高自主创新能力、建设创新型国家的过程中发挥工会应有的作用。要尊重劳模、爱护劳模、关心劳模，为劳模的发展进步创造条件，鼓励广大职工学习劳模、争当劳模，把新时代的劳模精神切实转化为立足岗位、创业创造的实际行动。要推动政府和企业坚持以人为本、着力改善民生，不断提高职工生活水平和质量，有计划、有步骤地解决涉及职工群众切身利益的热点难点问题。要坚持深入困难企业和困难职工，配合有关部门稳定职工的就业岗位，提高职工的收入水平，完善职工的社会保障，特别是要采取有力措施，改善低收入职工的生活状况。要加强职工思想政治工作，多做理顺情绪、化解矛盾的工作，推动建设和谐稳定的劳动关系，充分调动广大职工的积极性、创造性，为经济社会又好又快发展作出更大贡献。

本报北京 8 月 2 日电（龚雯、胥琳佳）今天，商务部部长陈德铭在京就日前结束的 WTO 小型部长会议以及多哈回合谈判热点问题接受新闻界集体采访，深入阐述中方立场，表示中国仍将与世界各国一起，继续积极参与多边贸易规则的制定。

陈德铭说，随着经济全球化发展，越来越多的国家认识到多边规则的重要性。多哈回合实际上就是要确立多边贸易新秩序，从而有效抵制贸易保护主义，削减扭曲贸易，逐步开放市场，扩大发展机会。自 2001 年以来，谈判几经失败。这次在日内瓦的谈判异常激烈，由于僵持不下，WTO 总干事拉米决定由 7 个成员（G7）进行小范围磋商，即美国、欧盟、澳大利亚、巴西、印度、中国和日本，这 7 个成员贸易量占了世界贸易总量 80%，中国首次成为谈判核心层的成员，这本身就反映了中国国力的强大，反映了中国在和平崛起中所具有的重要作用。

陈德铭说，如果此次谈判成功，对当前面临下行风险的世界经济会是一针强心剂。会议讨论了 12 个最重要议题，但最后在发展中国家农产品特保技术问题上，两个主要国家意见

（上接第一版）“你们忙。”虽已高龄，钱学森反应仍然很敏捷。上世纪 80 年代中后期，钱学森担任中国科协主席时，温家宝在中央分管科技工作。他曾经亲自到钱学森办公室一起研究工作，并多次通过书信往来，探讨沙产业、数学科学等方面的问题。在 1993 年的一次书信来往中，钱学森就自己提出的“大化工”和“地下化工”设想和曾长期从事地质矿产工作的温家宝探讨。温家宝在回信中不仅完全同意这一设想，认为“这样一些大的战略问题应当引起重视”，而且组织专家为钱老搜集提供材料，并叮嘱钱老“为国珍重”。

最近几年，温家宝更是多次登门看望钱老，对他的卓越贡献和爱国情怀表达了由衷的赞许和敬佩。钱学森曾当面向温家宝提出了两条意见：一是大学要培养杰出人才；二是学校教育要把科学技术和文学艺术结合起来，学理工的要学点文学艺术，学文科的要学点自然科学。温家宝对此不仅深表赞同，而且在学校、座谈会等多个场合多次介绍钱老的意见，受到社会的普遍重视。

“国家还好吗？”虽然吐词不是很清楚，钱学森仍然关切地向落座后的总理。

“国家挺好，就是今年灾害比较大，前不久还发生了大地震，现在我们受灾群众基本都安置好了。”

“现在中国也开始发展起来了。”

“国家强盛，和您这样的老一辈科学家所做的贡献分不开，今年‘神七’就要上天了，绕月二期工程和您关心的‘大飞机’也立项了，您高兴吧？”

“你们干得好。”

“这是老一辈科学家奋斗几十年的成果。”

近百名地震灾区学生将赴匈保两国疗养刘延东看望

新华社北京 8 月 2 日电（记者李诗佳）中共中央政治局委员、国务委员刘延东于 2 日在人民大会堂看望即将赴匈牙利、保加利亚疗养的近 100 名四川汶川地震灾区中小学生。

刘延东代表党中央和国务院向同学们表示诚挚慰问，赞扬他们在灾难面前表现出的坚强乐观、乐于助人的优秀品质，勉励同学们发奋图强，成才报国，希望同学们在匈保两国好好疗养，展现中国儿童的良好精神风貌，成为增进两国人民友谊的小使者。

在活动现场，刘延东还会见了匈牙利驻华大使库绍伊和保加利亚驻华使馆临时代办巴布洛夫，感谢两国给予中国抗震救灾工作的宝贵支持和援助，强调这次疗养活动必将进一步增进双方人民之间的相互了解和友谊，促进双边关系发展。两国使节表示，两国将为孩子们提供最好的条件和最热情的接待，使孩子们疗养期间开心、顺利。

教育部长周济、外交部部长助理吴红波参加了看望活动。

和恢复重建中的商业贿赂案件。要围绕恢复重建工作，紧紧盯住资金物资集中的部位和环节，切实加强监督检查，严厉惩治在基础设施、民生工程建设以及物资采购等方面发生的商业贿赂行为。

何勇要求，各地区各部门要把查办商业贿赂案件作为深入推进专项治理的重中之重，切实加强组织领导，狠抓各项工作落实。对案情复杂、影响重大的案件，主要领导要亲自抓，排除干扰，敢于碰硬，一查到底；对履职不得力、尽责不到位、敷衍塞责、贻误工作的，要严肃追究直接责任人和相关领导的责任。司法机关和执法部门既要各负其责，充分发挥自身优势；又要互相配合、协调行动，建立经常性的沟通联系渠道，完善案件移送和重要案件协查机制，整合办案资源，形成办案合力。要改进办案方法，强化办案手段，创新办案模式，进一步提高突破商业贿赂大案要案的能力和办案工作水平。要发挥办案工作的治本功能，对案件进行深入剖析，总结经验教训，查找深层次原因，提出从源头上有效预防和治理商业贿赂的对策和措施。



刘兵生摄

安徽举办首届“残疾人读书日活动”

8 月 2 日，首届安徽省“残疾人读书日活动”在安徽省图书馆开展。由安徽省残联和安徽省图书馆等单位举办的这次活动的宗旨是“爱与和谐”，希望通过读书活动的开展增强残疾人参与社会生活的能力，提高残疾人文化素质。

图为一名残疾人正在阅览室挑选图书。

中国将继续积极参与制定多边贸易规则

在多哈谈判中充分体现出建设性和灵活性

不一致，导致谈判失败。对此我们深感遗憾。

陈德铭指出，尽管 WTO 理事会和所有代表都认为取得了大量成果，但这次谈判受挫，对非常脆弱的世界多边贸易体系是沉重一击，不利于目前全球经济的稳定发展。没有新的规则，大家还得回到弊端丛生的老规则。中国是世界第三大贸易国，已实现“大进大出”，谈判失败可能使中国外贸的外部环境趋紧，贸易摩擦增多。我们会加快制定一些调整经济结构、转变增长方式的政策适应变化的环境，以便更好地应对。

对于一些西方媒体称“中国终于从窠子后面走出来”，并把谈判失败原因归咎于中国，陈德铭回应说，这不是事实。中国一贯积极支持和参与多哈谈判，认为它有利于中国外贸和经

“我们的科技和发达国家比，还有很大差距。”

“您讲得对。我们在一些关键技术领域还落后，还得努力。”

温家宝坦率地说。

年轻人才培养一直是钱学森关心的问题。温家宝轻轻扶着钱老的手，对他说：“您嘱咐的几件事我们都记住了，一是要把中国的科技搞上去；二是要重视培养人才，尤其是年轻人才和拔尖人才。”

“现在已涌现出不少优秀的年轻人才。”钱学森欣慰地说。

温家宝侧过身去，亲切地向钱学森的夫人蒋英询问钱老的饮食起居情况。

“都行。能吃能睡，他是一个很听话的病人。”房间里顿时响起一阵会意的笑声……

“您一生多朴素啊，一直都保持着科学家的本色。”看着照片里的何泽慧穿着朴素，温家宝有感而发，掰着手指一一说来，“什么叫本色？就是求真、特别叫真，有时候有点犟，不计较生活，热爱科学，热爱祖国……您是杰出的老一辈科学家，为国家科学事业做出了贡献，年轻人应该向您学习。”

“我觉得自己还差得很远。”何泽慧谦虚地说。

临别时，已经起身的温家宝看见何泽慧要站起来，赶紧双手扶住她：“您慢慢起来，站一会儿……”

正要出门，总理忽然回转身来，用双手握住何先生的手笑着说：“我一年来看您一次。希望您明年比今年更好。”

当温家宝走到院子里时，满头银发的何泽慧忽然打开书房的窗户，伫立窗前，向总理挥手告别……

（新华社北京 8 月 2 日电 记者李斌）

编者的话：

从 2000 年产销 3800 辆，到 2007 年突破 10 万辆，位居全国重卡行业之首，进入全球前五大重卡制造商之列；市场占有率从 2000 年的 3.8%，到 2007 年的 21%；赢利水平从 2000 年账面亏损 83 亿元、实际亏损近百亿元，到 2007 年实现利润 21 亿元……

中国重型汽车集团有限公司（以下简称中国重汽）自 2000 年实施分离破产重组以来，坚持解放思想，改革管理，努力建设现代企业制度；坚持自主创新，增强核心竞争力，不断提高市场占有率和赢利水平，取得了超常规发展。今年以来，能源、原材料大幅上涨，重卡行业面临严峻的成本压力，但中国重汽上半年销量、利润却同步增长 40%以上。

本报自今日起，推出“中国重汽改革创新的调查”上下篇，对中国重汽改革管理、自主创新的成功经验进行深入剖析，敬请关注。

今年上半年，能源、原材料成本大幅上升，大大吞噬了国内重卡企业的利润。然而，国内重卡行业领军企业中国重汽，却实现了销量与利润的同步增长。今年上半年，这家企业产销重型汽车超过 7 万辆，实现销售收入 308 亿元，实现利润 12.8 亿元，主要经济指标同比增长 40%以上。是什么让中国重汽顶住了原材料价格上涨的压力，创造了利润总额、利润增幅远远高于竞争对手的“奇迹”呢？

精益生产：从“计划装车”到“订单装车”

7 月 29 日，山东济南章丘工业园区。

中国重汽商用车公司全长 450 米的重卡总装线上，上百名工人在 33 个工位上正一丝不苟地装车。按照公司的生产节拍，每隔 6 分钟，一辆崭新的重卡就会驶下生产线。

令人称奇的是，这些下线的新车，几乎没有一辆是重样的。记者粗略地数了一下，同时在这条生产线上组装的，竟然有近 20 种车型！“我们最高纪录是同时装配 27 种车。”商用车公司总经理邹忠厚自豪地告诉记者，柔性化程度如此高的总装线，不要说在国内商用车行业是独一份，就是在世界上也不多见。

中国重汽之所以在柔性化生产上狠下功夫，是因为公司在我国重卡行业率先实施了从“计划装车”到 100%“订单装车”的转变。“过去，我们是销售生产出来的车，现在，是生产已经卖出去的商品车。没有订单，宁可停产。”中国重汽董事长马纯济的话，形象地概括出订单生产的实质——从“以生产为中心”向“以客户为中心”转变。

订单生产给中国重汽带来的变化是明显的。截至 6 月 30 日，我国重卡行业国Ⅱ车库存总量约 4 万辆，销量前五强企业，国Ⅱ车库存比例为 7%—8%，而中国重汽仅为 0.3%。

接近零库存带来的，是企业存货周转速度和经济效益的大幅提升。严文俊介绍说，经过测算，卡车公司上半年存货周转达到近 20 次，而国内轿车行业采用丰田精益生产方式最成功的一汽丰田，去年全年的存货周转为 40 次。仅此一项，每年可以节省流动资金占用 20 亿元。

信息化管理：“一线通”系统再造业务流程

在一般人看来，一条生产线组装如此繁多的车型品种，生产工位上各种型号的零部件，一定会堆积如山。然而，在中国重汽商用车公司的总装车间里，零部件不仅没有想象那么多，而且摆放得井井有条。

“在世界重卡巨头 VOLVO 的总装厂里，零部件最多提前 15 分钟才被送到生产工位上。我们最多提前 20 分钟。”中国重汽（香港）有限公司总裁蔡东告诉记者，重汽之所以能在此领域达到世界先进水平，离不开一套覆盖价值链的企业信息化管理系统。

在中国重汽，从接收订单、确认订金、安排生产、零部件配送、车辆组装、送车、回款、交车，到后续的售后服务、维修、配件供应，全部都要经过这个信息网络。蔡东介绍说，“这个信息化管理系统，由重汽自主开发，我们给它起了个名字，叫‘一线通’。”

“一线通”给重汽的管理体制和业务流程带来了脱胎换骨的变化。马纯济告诉记者，配合“一线通”上线使用，重汽对业务流程进行了再造，推动了生产组织方式的转变和营销方式的创新，逐步建立起市场、经营、生产紧密联系的经营管理体系，实现了由传统管理向现代管理的根本转变。

——过去，零部件物流全部由企业内部承担。通过引入供应商进厂、第三方物流等模式，中国重汽实现了资金形态的零库存，仅 2004、2005 年就累计节省仓储费用 1 亿元。

——过去，生产过程中出现质量问题很难被追溯。“一线通”使用后，配合“手持机”扫描系统，几点几分，在哪个工位，由谁装了什么零件、是否合格等信息，一目了然。重汽的产品质量由此大幅提升。

——过去，在车辆发货出厂后的改装、送车流程中，企业根本起不到监控作用。如今，通过“一线通”、“手持机”配合 GPS 定位系统，每一辆在途汽车的运行轨迹均在企业的监督之下。

节约挖潜：连续三年单车成本降低 1 万元

“今年上半年，钢材每吨提价 2000 元，一辆重卡至少要用 10 吨钢，仅此一项就提高单车成本超过 2 万元。”马纯济告诉记者，虽然上半年重卡提高了售价，但是，也只消化了成本上涨因素的 20%—30%。要保持中国重汽的竞争力，就必须在眼睛向内、节约挖潜上下功夫。

不过，通过开展“万人节约增效”活动，中国重汽已连续三年单车降低成本 1 万元，万元产值能耗也平均每年下降了 10%。再开展节约挖潜，潜力从哪里来呢？

“抓成本，就要有‘干毛巾也要拧出一把水’的精神。”马纯济认为，降成本的关键是要实行科学的责任制。按照这一思路，中国重汽将今年的降成本目标分解到每个零部件、每个总成，甚至产业链的每个环节上，并与每个责任人的考核挂钩。一场轰轰烈烈的节约挖潜活动，在中国重汽拉开了帷幕。

“设计、工艺是降低成本的源头。”中国重汽技术中心副主任吴永刚告诉记者，为完成今年降成本 3000 万元的目标，技术中心在不影响产品外观、性能的基础上，对车身一些非承重的部件，采取了轻量化处理，进一步降低了钢材消耗量。

预见到今年铁矿石价格还会大涨，今年年初，中国重汽联合上游供应商和下游改装厂家，与宝钢签署了战略合作关系。通过集中采购，中国重汽获得了行业内最优的钢材采购价格。

「一线通」炼就成本控制力

中国重汽改革创新的调查（上）
本报记者 王政