

南方电网贵州电网公司： 以建设世界一流企业为目标 扎实推进高质量发展

南方电网贵州电网公司深入贯彻党中央、国务院关于加快建设世界一流企业的决策部署，对照“产品卓越、品牌卓著、创新领先、治理现代”的标准，以建设世界一流企业为目标，围绕价值创造、客户服务、内部运营、企业成长4个维度，在效率效益、产品服务品质、品牌形象等12个方面，扎实推进高质量发展。



南方电网工作人员在贵州省毕节市大方县黄泥塘镇安装配电变压器

把保障和改善民生放在首位

南方电网贵州电网公司始终践行以人民为中心的发展思想，持续开展供电可靠性对标分析，聚焦规划建设、运维管理、综合停电和用户管理等环节存在的问题短板，制定配网线路分层分级管控、协同推进主配网网架完善、加强线路精益化巡检整治力度、全面提升自动化建设应用水平等举措，集中资源突出解决主要矛盾，系统推进供电可靠性攻坚行动，切实把保障和改善民生放在首位，促进地方经济社会全面发展。

依托配网改造“小切口”，解决群众用电“大问题”。2024年春节期间，返乡高峰期叠加寒潮低温雨雪凝冻气候影响，贵州部分地区存在配电设备负载能力不足、低电压等问题。为做好2025年春节供电工作，南方电网贵州电网公司组织各级单位，全面梳理全省21.4万台配电变压器存在的问题，开展6.25万台配电变压器过载、低电压“清零”专项行动，力争2024年底前完成存量过载、低电压台区“清零”并严控增量，确保在2025年春节前解决过载、低电压问题，实现农村和山区电网频繁停电“动态清零”。

让独立供电区群众用上“满意电”。独立供电区普遍存在电网运行年限长、供电能力和供电质量不足等问题，制约了区域经济社会发展。对此，南方电网贵州电网公司积极理顺管理关系，加快电网改造。为助推宜居宜业和美乡村建设，南方电网贵州电网公司以群众满意为标准，举一反三推动贵州省独立供电区改革，2023年，8个独立供电区的3.6万名群众用上了安全、满意、放心的“南网电”，彰显了南方电网的责任担当。

破解特大型社区用电难题。贵阳市花果园社区总建筑面积1830万平方米，日均人流量超100万人次、常住人口约50万人、经营主体19万户。围绕服务民生用电，南方电网贵州电网公司探索出一套地方政府有力主导、供电企业深度参与、社会各方有效协同的“政府—央企—民企”用电综合治理模式，花果园社区23个区域用电设施全部纳入南方电网贵州电网公司贵阳供电局运维管理，成功破解特大型社区用电需求服务矛盾多、安全隐患治理难、应急抢修响应慢等群众“急难愁盼”问题，居民用电服务质量明显提升。

助力发展电力领域新质生产力

南方电网贵州电网公司强化绿色化数字化协同，围绕加强电网建设、做好并网服务、优化清洁能源调度三大重点领域制定细化措施，明确工作要求与任务分工，加快省内新能源开发建设，助推贵州非化石能源电力占比逐步提升、非化石能源发电量不断提高。数据安全能力持续提升，南方电网贵州电网公司在获得DSMM数据安全能力成熟度3级认证的基础上，开展数据安全能力成



南方电网工作人员贵州省安顺市平坝区困难群众义务检查用电设备

熟度4级对标分析和能力提升，以数据安全推动高质量发展，助力发展新质生产力。

绿色发展带动山区绿色低碳转型。聚焦实现“双碳”目标，南方电网贵州电网公司建设“近零碳示范区”，切实解决在绿色低碳转型中山区用电场景存在的问题。在经济性上，“近零碳示范区”建设较传统台区改造方案可降低50%—80%的成本，相比新建微电网可降低50%以上的成本；在技术性上，提升了低压台区对分布式光伏的消纳能力，有效解决台区低电压等问题；在示范性上，已推广至30余个台区并取得明显技术效果，具有高可行性；在绿色低碳性上，已抵消二氧化碳排放量达40吨。

“无感风控”全面推进风险管理数字化转型。南方电网贵州电网公司以数字化转型为契机，聚焦“业务依法合规、资金资产人员安全、经营效率效益优秀”的内控目标，以不干预业务运行的“无感风控”为导向，开展风控数智化探索，建设应用数智化风控平台，重点关注业务中的多发、易发违规问题，推动风控贯穿事前、事中、事后业务全流程。建成的数智化风控平台，实现主要业务流程、关键风险点的自动识别、监控预警、追踪整改，支撑业务运营及决策分析，充分发挥风险管理早暴露、早发现作用。

形成“三融五跨”数据安全治理体系。南方电网贵州电网公司承接南方电网公司数据安全治理体系建设工作，积极探索电网行业的数据安全治理路径，从数据安全治理、技术、运营3个方面搭建公司数据全生命周期的安全防护能力，针对数据中心、数据共享服务平台等重要信息系统开展数据安全技术防护设计，形成“技术融合、业务融合、数据融合”和“跨层级、跨地域、跨系统、跨部门、跨业务”的“三融五跨”数据安全治理体系。

改革赋能企业运营提质增效

南方电网贵州电网公司以改革为牵引，将生产组织模式优化变革、数字生产技术变革向全域业务深化延伸，建立数字电网背景下的管制业务新型企业组织模式，支持运营质量效益提升。其中，构建新型基层运营体系、探索治理主体适度交叉及优化机构设置、创新公私对私即时支付工具及逆向物资管理，系列措施形成合力，有效推动企业运营提质增效。

构建新型基层运营体系。南方电网贵州电网公司以数字化转型为牵引，系统推进业务流程、权责分配、组织结构、岗位设置、人岗匹配的全领域、各层级、全方位的综合性改革，重塑基层运营管理体系。在贵州省9家地市局及所属99家县区局全面推广实施综合性改革，实现改革有序推进、业务平稳过渡、管理效率与服务能力“双提升”等目标。同时，形成了一套以数字化转型为牵引的典型变革经验成果，为国有企业重塑基层运营管理体系、适应新质生产力发展要求提供了参考经验。

探索治理主体交叉及优化机构设置。南方电网贵州电网公司以优化机构设置促进运营模式迭代更新，加强员工队伍建设，提升核心能力。同时，以数智赋能提升改革成效，强化数字化平台建设，创新数字化培训方式，以数字化手段提升培训管理效能，积极探索破解难题新路径、新方法，在理念思路、管理机制、方法手段上不断改革创新。

创新“FTF支付通”及逆向物资管理。南方电网贵州电网公司协同招商银行等打造备用金公私对私即时支付工具“FTF支付通”，创造基于数字化转型全流程线上管理的备用金公私对私支付管理新模式。全面落实资产全生命周期管理，实现报废物资处置规范高效、过程可视透明，推动闲置物资跨区域共享共用，有效加快处置时间，盘活资产，助推公司高质量发展。

数据来源：南方电网贵州电网公司



在贵州省六盘水市六枝特区关寨镇，南方电网工作人员向群众开展安全用电宣传



南方电网工作人员在贵州省黔南布依族苗族自治州龙里县对配电变压器进行扩容改造



在贵州省黔南布依族苗族自治州兴仁市，南方电网工作人员对配电变压器进行扩容更换，保障冬季高负荷台区电压稳定

贵阳市城区夜间灯火辉煌