

各地优化考核体系、指标和方式，为基层减负

# 三名基层干部眼中的考核之变

本报记者 乔 栋 李 蕊 杨文明

## 因干部状态新观察·为基层减负赋能

**编者按：**习近平总书记指出：“要控制各级开展监督检查的总量和频次，同类事项可以合并的要合并进行，减轻基层负担，让基层把更多时间用在抓工作落实上来。”党的二十届三中全会《决定》提出，严格控制面向基层的督查、检查、考核总量。《整治形式主义为基层减负若干规定》要求，“考核应当化繁为简，不搞‘千分制’”。

近来，各地以考准考精考实为出发点，切实优化考核体系、指标和方式，把基层干部从繁复考核中解脱出来，让干部把更多精力用到抓落实上。记者近日探访三名乡镇（街道）干部，看督查、检查、考核改进给基层带来的改变。

### 迎检减少、下乡增多

“有时间能真正沉下去，到群众身边去，解决一些实际问题”

见到李毛扬忠时，已是晚上7点钟。这位女干部梳着长辫，脸上带着“高原红”。“今天早上8点钟就出门了。我们镇东巴村与龙羊峡镇交界处有草山纠纷，这几天我们请了以前负责区域划分的老同志，实地一步一步丈量边界。”青海省海南藏族自治州共和县恰卜恰镇镇长李毛扬忠说。

“以前我在这任职的时候，就忙忙碌碌一直没有彻底解决此事。这次我们花了3天时间，最后一块不确定的位置，今天也用一下午时间，将界碑从地下挖了出来。”李毛扬忠说。

李毛扬忠再次回到乡镇工作，迎检迎考情况比她之前工作时明显减少。“2015年我就在乡镇任职，最多的时候，一天迎接‘督检考’6次。这次我回到恰卜恰镇5个多月，只迎接过两次专项考核。”李毛扬忠觉得“收获感”满满：“有时间能真正沉下去，到群众身边去，解决一些实际问题。”

“迎检少了、下乡多了”是李毛扬忠的切身感受。2017年，李毛扬忠从乡镇回到共和县委组织部担任副部长。“当时我就兼任考核办主任，考核作为‘指挥棒’，县里各个部门都想把自己的工作纳进去，既能让基层重视，也能更好地突出本部门工作。”

“年度目标责任制考核是对基层单位年底的‘综合体检’，各个‘口’过来的指标逐步

增加进来，导致考核指标越来越‘臃肿’。越来越多、越来越复杂。”李毛扬忠印象深刻的，是一个专项考核指标体系。“省到市、市到县，县里再颁细则的时候，二级指标已经拆解成120多项，再逐项拆成三级指标，每一项对应不等分值，太复杂。”

青海省委督查室主任辛彭介绍，今年9月底，青海印发了《关于做好督查检查考核与为基层减负一致性评估的通知》，“共13个事项，言简意赅，主要想法就是扎牢制度笼子，以自评送审方式，将‘督检考’事项是否列入年度计划、是否开展过同类‘督检考’、评分指标总量和指标层级等多个维度逐项评估，切实减轻不必要、计划外考核负担。”

不久前的法治建设专项考核中，李毛扬忠以为县里的专项考核以谈话、翻阅资料为主。然而，考核组第一站来到了镇司法所，抽查最近半年的矛盾纠纷卷宗，“现场还给当事人打回访电话，了解调处纠纷的过程和满意度。”

不知不觉，月亮已爬上瓦里关山。李毛扬忠说：“最近很忙，但是很充实。明天还要去趟村里，解决群众用水管道的问题。考核、发文、会议、挂牌都在精简，现在我们能有更多时间和精力放手干！”

### 指标削减、合理评价

“卸下不必要的考核负担，但工作并没有松懈”

在山东省滨州市博兴县陈户镇政府办公室，一阵急促的电话铃声响起。“快，接到反映，

中心幼儿园南边有个地块得核实，抓紧去看！”挂断电话，镇国土规划负责人马明学拎上外套，胳膊窝下夹个公文包，赶往现场。

蹲在地头，马明学从包里翻出一沓文件，拿出平板电脑，对照卫星照片执法图斑逐地块核实，查规划、测面积、细研判……干起工作来，马明学一丝不苟。

“以往，土地卫片整改的考核可比现在复杂。”马明学掰着指数头数起来，“一项考核，各种指标层层嵌套。比如，整改反馈信息条数、限期整改实施情况、整改验收结果、群众满意情况……光完成这一项考核任务，就忙得团团转，每次都得绞尽脑汁、准备一堆材料。”

“以往，层层嵌套的考核指标没有给土地卫片整改工作带来根本性的改善，反而给基层干部带来了不小压力。”博兴县自然资源和规划局党组书记泥立涛说，“今年，我们直接把这项层层嵌套的指标从考核体系的定量指标中剔除了，取而代之的，是一个没有二级指标的约束性指标。”

考核做“减法”，工作实效受影响吗？“现在土地卫片整改考核，不看信息条数，就看年度内整改到位情况，重实绩、看结果，简单、直接、管用！”马明学接着说，“现在，我们不再因于‘月通报’‘限期整改’里，卸下不必要的考核负担，但工作并没有松懈。如今，大伙有更多精力沉下心来调研、摸透土地卫片整改情况，真抓实干推进这项工作，确保年度整改见实效。”

今年以来，为了给考核指标挤干“水分”，博兴县突出考核重点，压减考核指标，明确列出了数据核算不到镇街、镇街无相关职责权限、镇街不具备单独承担任务能力等三类30余项不宜对镇街考核的指标清单，县对镇街考核指标数量由去年119项压减到49项，每项指标考核要点控制在3至5个。“我们将持续以精简优化考核为抓手，为基层减负、为干部赋能、为改革增效，鼓励干部干事创业、担当作为。”博兴县委组织部部长黄广宪说。

“今年的土地卫片整改工作，我们镇一直走在全县前列。得益于考核指标的‘瘦身’，在抓好这项工作的同时，干部们把更多精力投入到人居环境改善上。如今镇上村庄建筑垃圾少了，村民房前屋后干净了，田间路埂整洁有序。”陈户镇党委书记崔建忠说。

### 少看材料、更重实绩

“下决心减了工作台账，传递出更为务实的工作理念”

“不查无必要资料，不简单以台账评判工作成效。”今年年初发布的考核要求，让云南省昆明市呈贡区乌龙街道党工委副书记邵杨晖长舒了口气：考核少看台账材料，我们可以腾出更多时间专注成效。

之前街道每年的考核指标中，需要提供台账的指标几乎占到了总指标的一半以上。邵杨晖说，处处留痕的材料比较多，电子台账也有，纸质台账也有，考核前得按照目录，一一整理成册，有时考核组相对集中，还得加班加点打印装订。

“重要工作的留痕有必要，要解决的是只以签到、打卡、拍照为目的的留痕。一句话能说清楚的事，要上会讨论；一个电话能解决的事，也得去现场拍照，效率低下不说，时间、资金也浪费了不少。”邵杨晖说。

近一年过去了，邵杨晖的压力有所减轻吗？取消台账报送，没有开会、走访的硬性要求后，邵杨晖走访企业都是带着问题去。

“商业外摆不合时宜，商业区提升改造怎样做，这些问题办公室里解决不了。”邵杨晖介绍，辖区内商业业态不断发展，给绿化、消防、城市风貌等管理都提出了新课题。很多问题不到现场，做不了研判，有的一趟解决不了，还得跑好几趟。而稳定生产的企业，一般没有太多需要解决的问题，如果有需求，点对点解决。

台账琐碎，可不看台账，怎么开展考核？邵杨晖说，一方面，考核强调实绩实效，上级部门对街道的监督指导多了，对日常工作情况有了更多了解，对实际解决了什么问题，做得好不好都有评判。另一方面，虽然取消了非必要的材料，可实打实的成果、变化、数据假不了，具体干了哪些工作也清楚了。

“从市里、区里到街道，下决心减了工作台账，传递出更为务实的工作理念。”不必再折腾材料，邵杨晖说，陪同上级、应付考核的工作少了，自己如今到社区访住户的时间，比以往多四成。

## 全国“巾帼普法乡村行”暨“驻华女外交官下基层看普法”活动在沪举行

本报北京11月24日电（记者杨昊）记者从全国妇联获悉：全国“巾帼普法乡村行”暨“驻华女外交官下基层看普法”活动24日在上海市青浦区练塘镇东厍村举行。近300名中国各界妇女代表及40位外国驻华使馆女外交官、联合国驻华机构官员等参加活动。

活动现场，通过阿卡贝拉无伴奏合唱《循法而行》、情景沪剧《燕燕做媒》、歌伴舞《法治之光》、微电影《最美家事“解铃人”》、多媒体展演《反家暴“二人组”在行动》等节目进行普法宣传。“巾帼普法乡村行”东西部协作接力仪式同步启动，助力西部省份农村普法工作提质增效。

活动设置普法集市，巾帼普法志愿服务队现场为妇女群众提供普法咨询服务。在“守法承诺区”和“法治打卡区”，妇女群众参与法律知识竞猜，体验法治文创书签制作。外宾同中方嘉宾一起观摩普法活动并参观集市，近距离了解中华优秀传统文化，感受中国法治建设及妇女儿童事业进步。

“巾帼普法乡村行”活动由全国妇联与中央网信办、司法部、农业农村部联合开展，深化农村地区法治宣传教育，把法律知识和维权服务送到农村妇女和家庭身边。截至目前，基层普法活动已开展169万场次，覆盖42万个村，吸引3269万人次参与。同时，网络普法活动开展60万次。

## 湖南怀化督促惠民惠农补贴发放到位

本报长沙11月24日电（记者颜珂）因未及时更换惠民惠农补贴“一卡通”银行账号信息，湖南省怀化市辰溪县大水田乡茶田垌村村民郝玉香“错过”了2021年至2023年的耕地补贴。怀化市在开展群众身边不正之风和腐败问题集中整治中，通过清理惠民惠农补贴“一卡通”系统历年发放数据，发现了本属于郝玉香却未打卡发放的629元补贴。“感谢纪委监委，帮助我补齐了信息，前几年的补贴都到账了。”前不久，郝玉香查看了账户，还取出了400元现金。

经摸排，截至2023年底，怀化市13个县市区，因基础信息不精准、资金拨付不及时等原因导致历年未发放补贴资金达7315.18万元，涉及群众8.48万户。怀化市纪检监察机关牵头，按照“谁主管，谁负责”的原则分发农业农村、林业等行业主管部门，全面核查、分析原因，形成年度历年未发补贴清单台账，确保“沉睡”的补贴资金发放到人到户。

目前，怀化共更新完善基础信息1.14万条，打卡补发2023年及以前未发及时发放补贴7307.71万元，惠及群众8.34万户。

本版责编：季健明 赵晓曦 许丹阳

# 国网湖州供电公司：当好特高压通道守护者 全力保障能源电力可靠供应

白鹤滩—浙江±800千伏特高压直流输电工程



国网湖州供电公司生产指挥中心

国网湖州供电公司特高压1000千伏安塘线开展带电销缺作业

国网湖州供电公司联合江苏、安徽电力部门开展特高压输电线路联合巡检

纵观能源领域，我国西部地区能源资源丰富，而长三角地区经济发达、能源需求持续增长，一条条特高压输电线路跨越千里，自西向东输送着澎湃电力。

在今年迎峰度夏期间，浙江省足额落实跨省跨区送电计划，全力争取省外富余能源支撑，通过特高压输电线路输送的外来电最大规模达4594万千瓦，为保障经济发展和民生福祉注入强劲动能。

在浙江省湖州市，5800多平方公里的土地上就有特高压及跨区电网线路12回。其中，特高压输电通道“湖州廊道”内架设有6回特超高压交直流线路，通道全长110公里，额定输送容量2980万千瓦，是湖州“西电东送、北电南供、水火互济、交直互补”的电力资源输送大动脉。

为更好保障能源大动脉安全运行，国网湖州供电公司深入实施“立体巡检+集中监控”运维模式，探索运用多样化高新技术手段，推动传统人工巡检模式向设备状态识别、风险预警、智能辅助为主的智慧巡检模式转变，全力保障能源电力可靠供应。

近日，在特高压1000千伏安塘线附近，国网湖州供电公司运维人员运用无人机、测高仪等设备对输电线路开展巡检。与此同时，在国网湖州供电公司生产指挥中心，运维人员通过在线监测装置远程监控线路运行状



特高压输电通道“湖州廊道”

况，协同保障用电高峰期供电安全可靠。

国网湖州供电公司综合运用直升机、无人机、可视化装置、卫星遥感技术以及人工巡检等模式，制定差异化巡检策略，实现输电线路精细化巡检和输电通道全方位监控。目前，国网湖州供电公司配置了输电线路巡检无人机42架，在输电通道沿线建设无人机巢6座，安装可视化监测装置1611套，实现特高压输电通道无人机自主巡检全覆盖和逐塔可视。今年6月，国网湖州供电公司应用固定翼无人机成功实施全国首次特高压输电线路毫米级高速空中巡检，有效破解了高电压等级、复杂地形环境下输电线路导线线精准定位、自动捕捉、高效识别缺陷的难题。

在加强精细化巡检的基础上，国网湖州供电公司构

建了以专业监控班为主、以设备运维班为辅、以巡检站为补充的“三级监控”体系，深化大数据、人工智能等技术应用，强化监测装置运维管理，实现通道隐患的自动识别和实时预警，全天候守护输电线路安全。

发现缺陷是第一步，及时消缺是关键。近年来，国网湖州供电公司着力强化检修人才培养，探索丰富检修技术手段，持续提升高电压等级输电线路检修能力。今年3月，国网湖州供电公司在±800千伏复奉特高压输电线路检修中创新开展“中型直升机+重载无人机”协同吊运检修物资作业，为解决山区特高压线路检修物资运输难题提供新方案。7月，国网湖州供电公司联合国网电力空间技术有限公司开展重要输电通道直升机带电作业，成功消除±500千伏宜华线、葛南线5处地线损伤断股缺陷，有力支撑了迎峰度夏期间华东地区大电网平稳运行。

目前，我国在运的特高压工程达“19交20直”，线路长度超过5万公里，安全运维的创新探索意义重大。未来，国网湖州供电公司将持续推进“立体巡检+集中监控”示范区建设，在构筑全方位多重防护体系方面，打造湖州范例，全力护航能源大动脉安全运行。

数据来源：国网湖州供电公司