

云天化国家磷资源开发利用工程技术研究中心

云天化集团总部



# 云天化集团

## 奋力打造具有全球影响力的绿色产业集团

云天化集团有限责任公司(简称“云天化集团”)是云南省属重点国有企业,其前身为原云南天然气化工厂。20世纪70年代初,为解决粮食安全问题,国家引进13套大型化肥生产装置,其中一套落户于当时的云南天然气化工厂。

云天化集团历经50年发展,始终将企业发展融入时代发展大潮,从单一的氮肥生产企业成长为以肥料、玻纤及复合材料、化工新材料为三大主业的综合性产业集团。连续多年进入中国企业500强名单,居中国化肥企业100强榜单前列,连续多年蝉联云南省外贸发展综合贡献百强企业名单第一位。



### 坚持党建引领,构筑企业发展优势

云天化集团坚持党建引领,按照“党建强则业务精,业务强则党建实”的工作理念,以高质量党建引领企业高质量发展。

“十三五”以来,集团党委编制党建工作中期规划,把党建引领举措与集团发展目标统筹对接;健全“集团党委总抓、二级党委主抓、工作部门专抓、基层组织实抓”的党建责任四级联动体系;完善议事决策制度,创新“议大事、管标准、管程序、管纪律”的“一议三管”工作方法;聚焦抓好干部、人才、党员三支队伍和建强基层组织的“三抓一强”工作重点,推进党建工作科学化、规范化水平提升。

今年7月1日,集团党委发布实施《云天化党建示范区迭代升级建设方案(2024—2026)》,这是云天化集团推动新型国企党建创新实践的第三个三年行动计划,为探索基层国企党建引领赋能改革发展,提供了经验参考。

坚持一年一度一方案,抓实党支部规范化建设,成功打造省级示范党支部9个(其中云岭先锋红旗党支部5个)、省国资委级示范党支部28个,云天化集团“金字塔形”示范党支部梯队分布在产业链上各环节,充分发挥基层党组织战斗堡垒作用。

从理论、组织、制度等方面着手,云天化集团搭建丰富的基层党建工作品牌矩阵,深入开展“党建读书会”“评星树模”等活动,让党建优势真正转化为企业高质量发展的竞争优势。

### 向改革要动力,提高企业发展质量

今年6月,集团所属云天化股份再次获国务院国资委全国地方“双百企业”最高等次“标杆”评级。这是云天化集团深化改革的生动体现。

2016年,云天化集团面临经营难题,自身发展积累的诸多结构性矛盾集中显现,企业效率不高、活力不足、投入产出 mismatch 等问题亟待解决。对此,云天化集团用改革行动作出回答。

坚持把高质量发展作为第一要务,以国企改革“双百行动”、国企改革三年行动及国企改革深化提升行动等为契机,聚焦组织、机构、人员

等要素,组织机构做“减法”,人才引进做“加法”,精准激励做“乘法”,在深化改革中不断破解难题、创造价值。

通过全面实施改革,总部及下属单位横向减、纵向压,职能管理部门由294个精减到161个,减幅45%。全面实施竞争上岗、末位淘汰和岗位差别化管理,集团中层干部由166人精减到94人,减幅43%。

着力建设“进取型”干部队伍,全面实施经理层任期制和契约化管理,市场化引进战略管理、技术研发等高端专业人才。一系列举措,有效激发了经理层这一关键层级的内生动力,云天化集团人才素质结构实现优化,组织效率和员工活力大幅提升。

积极构建短、中、长期相结合的差异化激励约束机制,实施股权激励、超额利润分享等,有力带动干部员工的干劲。

改革释放强劲发展动力。近几年,云天化集团“一利五率”持续优化,人均劳动生产率从2012年的15万元提升到2023年的73.27万元,企业贡献和价值创造能力不断增强。集团综合改革案例入选国务院国资委《国企改革三年行动案例集》。

### 坚守主责主业,提升企业管理水平

作为实体企业,坚守制造业的主责主业是根本。云天化集团聚焦“质量、成本、效率”,坚持务实主义、专业主义和长期发展,通过科技创新、数字化赋能等举措,因地制宜加快发展新质生产力。

以自主创新打造差异化产品体系,以合作创新驱动产业延链补链强链,云天化集团已在肥料、玻纤、精细化工等领域累计获得发明专利授权1240件,获得省级及以上科技成果奖励96项,其中,国家级二等奖6项、一等奖3项。

聚焦精益生产,念好生产运行的“安稳长满优”五字诀。装置长周期运行,对云天化集团的精益管理水平和运营协同能力提出更高的要求。近几年,云天化集团合成氨、尿素、异辛烷、聚甲醛等主要生产装置多次创下长周期运行新纪录。

通过数字赋能“产业数字化”与“数字产业化”耦合发展,云天化集团以数字工厂等的深度应用,支撑提质降本,实现本质安全。

自主研发的“工业互联网+危化安全生产”等数字化工作平台成功对外拓展,服务并赋能国内化工行业客户。云天化集团入选国务院国资委国有企业数字化转型试点企业。

### 推动绿色发展,扛牢链主企业担当

提升制造业产业链供应链现代化水平,增强安全性和竞争力,这是实体经济,尤其是产业链链主企业的责任所在。

云天化集团通过构建“产业链+供应链”双链驱动、深度融合的绿色运营模式,主动服务和融入新发展格局,体现链主企业担当。

产业链上,云天化集团立足自身产业特点和发展实际,围绕绿色原料、绿色制造、绿色产品、绿色治理,持续创新实践绿色发展模式,推进全生命周期的绿色管理。

通过新技术、新工艺开发应用,推动磷矿入选品位从24%下降到18%,大幅提高资源利用价值。持续推动全程低碳、低耗、低污染生产制造,深挖绿色工厂潜力。目前,云天化集团已累计创建绿色矿山8座(其中国家级7座)、绿色工厂20个、绿色产品125个。深化产业帮扶、农技帮扶,以36个云天化科技小院赋能现代农业发展,助力乡村全面振兴。

供应链上,依托自身矿肥一体化的绿色产业集群,云天化集团充分用好国内国际两个市场,以旗下联合商务公司等5A级供应链服务企业、5A级物流企业为主体,构建“低成本、高效率、多触点、强韧性”的全球化供应链平台,与链上企业共创共享、共赢发展。

积极参与高质量共建“一带一路”,依托云南面向南亚、东南亚的区位优势,通过跨境农业合作平台建设、农业种植服务、实验示范田、设立奖学金等措施,推动中国农业技术出海,帮助共建“一带一路”国家提高农业现代化水平。目前,合作客户已覆盖70多个国家和地区。

五十年栉风沐雨,砥砺前行。云天化集团将坚守产业报国责任,坚定不移走绿色高质量发展道路,努力为推进中国式现代化作出新的更大贡献。

数据来源:云天化集团有限责任公司

