

# 飞鹤：锚定绿色可持续发展

## 打造“黑土地上的绿色产业链”

在黑龙江省的齐齐哈尔市，广袤的黑土地支撑着生态产业的绿色可持续发展。扎根于这片黑土地的黑龙江飞鹤乳业有限公司（简称“飞鹤”），坚持走绿色可持续发展之路，创新全产业链模式，将绿色理念融入产业链各个环节，形成完整的农、牧、工降碳链条，打造“黑土地上的绿色产业链”。通过健全完善产业链，飞鹤实现了从源头牧草种植、饲料加工、规模化奶牛饲养，到生产加工、售后服务各个环节全程可控，把宝贵的黑土地资源转化成高质量发展的动力源。



### 全方位做好源头管理 筑牢产品质量安全基石

黑龙江地处世界三大黑土带之一，依托具备有机质含量高、营养丰富、透气疏水性好等特质的黑土地，着力打造践行大食物观先行地，大力发展现代畜牧业。飞鹤紧抓机遇，目前已拥有百万亩专属农场，超过10万头奶牛，带动农牧业产业链高质量发展。

乳业产业链横跨一、二、三产业，与土壤、气候、环境密切相关。齐齐哈尔冬夏温差达70摄氏度，冬季冻土层深达2米，可实现自然杀菌，有效阻止有机质分解，在这里生长的牧草可以汲取充足的养料。飞鹤利用黑土地培育优质牧草，依托优质牧草繁育奶牛，推动乳业全产业链建设。

基于这种人与自然和谐共生的产业链模式，飞鹤得以实现卓越的产品品质，生牛乳菌落总数保持在5000CFU/g(ml)以内，蛋白质含量不低于3.4g/100g，优于国家标准。

### 探索数字化技术创新 推动绿色可持续发展

飞鹤坚持规模化养殖、科学化饲养，并在探索规模化牧场管理的过程中，不断将产业链向上拓展，培育发展新质生产力，推动产业链绿色可持续发展。

飞鹤自有牧场设有饲养员、兽医师、营养师、育种师等专业团队，并实现智慧化管理。如今，牧场场长打开手机终端，牧场内上万头奶牛的健康数据一目了然，手机终端系统还会自动排查健康数据，推送出现异常的奶牛信息。

通过数字化技术创新，飞鹤在建设、生产及运营中不断强化“绿色工厂”概念，在工厂建立水、电、燃气、碳排放等能源、环保数据的检测和核算体系，实现碳排放精准可控。目前，飞鹤泰来工厂、克东工厂、吉林工厂等被认定为国家级绿色工厂。

飞鹤在实现自身发展的同时，不断探索带动产业链合作伙伴实现绿色可持续发展，“厂中厂”模式是相关实践成果之一。飞鹤在工厂的部分区域引入产业链上下游企业搭建的生产线，减少运输流程。截至2023年底，“厂中厂”模式累计实现运输减排二氧化碳4608吨，进一步降低运输中的能源浪费和尾气排放。



### 生态循环综合利用项目 推动全产业链降碳减排

飞鹤致力于打造“黑土地上的绿色产业链”，除了在生产环节实现绿色减碳，还着力推动全产业链降碳减排。面对大型牧场奶牛养殖、作物种植产生的废弃物等，飞鹤探索出新的路径，将废弃物转化成能源，反哺企业生产。

飞鹤引入产业集群合作伙伴，投入上亿元，历时6年，克服了高寒地区风干玉米秸秆发酵的技术难题，建成“规模化生物天然气与有机肥生态循环综合利用项目”，实现了经济效益和生态效益的双赢，并依托项目开创了产业集群生态循环模式。项目以畜禽粪污和玉米秸秆为原料，通过厌氧发酵，制取生物天然气和有机肥。生物天然气可以供工厂使用，有机肥可以还田、改善土壤品质。

从数据来看，每个生态循环综合利用项目可年处理玉米秸秆4万吨、畜禽粪污10万吨，解决约10万亩农田玉米秸秆的离田回收和万头奶牛场粪污的无害化处理。每个项目可年产生生物天然气700万立方米、有机肥5万吨，助力1.4万亩黑土地提升有机质含量，增加黑土层的厚度和松软度。

目前，飞鹤在克东县、甘南县等地已有4个项目投产，每年可减排二氧化碳近40万吨。在飞鹤的推动下，全产业链共同实现降碳减排，为助力碳达峰碳中和贡献力量，为完善“黑土地上的绿色产业链”，实现高质量发展贡献智慧。

此外，飞鹤始终坚持公益理念，积极承担社会责任。为助力乡村全面振兴，飞鹤依托产业链打造“共富链”，带动产业链上下游共同发展，累计创造就业岗位17万个，带动农民增收致富16万人。同时，聚焦教育、医疗等领域，飞鹤开展了多元化的公益行动，尤其在教育领域，建立了面向学生、老师、学校的教育公益体系，受益学生超340万人。

据弗若斯特沙利文统计，飞鹤奶粉在细分市场连续5年实现销量第一。未来，飞鹤将坚持“用户第一、行胜于言、互为成就、永进无潮”的价值追求，不断创新突破，推动行业发展，做值得信赖与尊重的家庭营养专家。

数据来源：黑龙江飞鹤乳业有限公司

