

云南会泽促进教育优质均衡

县里七所高中 一体办学发展

本报记者 叶传增

深阅读

党的二十届三中全会《决定》提出，“深化教育综合改革”“优化区域教育资源配置”。普通高中教育是国民教育体系的重要组成部分，在人才培养中起着承上启下的关键作用。提升县域普通高中办学质量，对于构建优质均衡的基本公共教育服务体系具有重要意义。

记者近日调研了解到，云南省会泽县持续探索县域普通高中教育集团化办学模式，推进高中阶段教育优质均衡发展，为县域发展提供了人才支撑。

——编者

曾经，云南省曲靖市会泽县生源流失，县里中学面临困境。而2024年，全县九成以上普通高中录取考生选择留在会泽县就读。

会泽县高中的吸引力是什么？县里七所高中，何以携手并进、共同提升教学水平？记者来到会泽县，探访当地普通高中集团化办学的探索。

谋变革

推行统筹管理，激活发展动力

从昆明市出发，开车两个半小时，来到群山环绕的会泽县。不管在老城区还是新城区，每隔一段距离，就会经过一所学校。“会泽县多山地，但学校都建在县城地势平坦的地方。”会泽县委教育体育工委书记、县教体局局长唐文学说。

会泽县是云南省人口大县，学龄人口多。据统计，仅普通高中就有学生超3万人。为满足高中入学需求，会泽县共建有会泽一中、茆旺高中、实验高中、致远中学、大成中学、文渊中学、东陆高中等7所高中。

2024年，在会泽县读高中的学生占全县普通高中录取考生总数的95.6%。7所高中呈现均衡公平、相对优质的教育格局。

优秀教师向大中城市流出、生源流失，这样的“困境”，在会泽已明显改善。

上世纪90年代，唐文学曾在乡镇中学教书，他记得那时会泽县的高考升学率长期处于曲靖市最低，学校基础设施落后，优质生源大量外流到周边市县。

当时的困境，既有县域经济薄弱的原因，也与各方面对教育的重视不够有关。

破困局，谋发展。2002年，会泽县在教育系统推行系列改革，教育经费及人事管理统筹到县教育局，改变了之前由乡镇和行业主管部门多头管理的格局。此外，初高中和中心学校校长由教育主管部门聘任，让有为者有位。2008

年，会泽县推行“高中向县城集中，初中向县城或较大乡镇集中”，将乡镇高中全部迁入县城，各学校的办学条件趋于一致。

“由教育主管部门统一调配教育资源，任用懂教育、爱教育的人从事管理，公开选拔优秀教师……一系列举措，激活教育发展动力，为会泽县日后推行集团化办学理顺了关系，奠定了基础。”唐文学说。

促均衡

滚动划片招生，优化考核机制

今年，茆旺高中高三学生小林以优异的成绩被武汉大学录取。3年前，小林的中考成绩并不理想。茆旺高中是会泽县的老牌名校，校长王发聪坦言，如果按照以前“掐尖”招生的方式，小林很难进入茆旺高中。

小林能进入茆旺高中，得益于2017年会泽县推行普通高中教育集团化办学模式，由茆旺高中领头、其他学校为成员，全县高中同属会泽县高中教育集团（教育联合体）。

为什么实行集团化办学？唐文学说，会泽县学龄人口多，要办好人民满意的教育，平均用力不行，办一家独大的“超级中学”也不行。平均用力没有示范引领、不能形成有效的竞争机制；一家独大容易引发学生“择校”、学校“择生”等问题。普通高中教育集团化办学模式，能促进各学校资源共享，扩大优质教育资源供给，让适龄学生在家门口就能上好学校。

按照集团化办学要求，各学校实行滚动划片招生。会泽县教体局规定，每所高中每年都会分到来自县城、城郊乡镇和山区乡镇3个地区的生源，且每年划片区域会动态调整。小林初中所在的山区乡镇驾车乡当年正好对口茆旺高中，只要中考成绩超过全县录取最低控制线，就可以进入茆旺高中。

每所学校分到的生源大体相同，学校取得好成绩主要不是靠生源，而是靠切实提升教育质量。

此外，为避免学校间无序竞争，会泽县教体局根据划片招生后的生源情况和各学校的实际办学水平，给每所高中设置单独的考核任务。“如此一来，各学校会更专注自己的发展目标，通过分层教学、因材施教等方式，将更多精力放在学生身上。”唐文学说。

求合力

教师队伍共建，加强资源共享

师资是教育均衡优质发展的关键资源。在集团化办学统筹下，会泽县鼓励各学校教师教研共商、资源共享。

在会泽县的高中，几乎每个班级的最后一排，都会有一些给听课老师留的位置。“走出去多交流，对我们年轻

教师提升教学水平很有帮助。”大成中学地理教师赵世伟说，自从2022年毕业回家乡任教后，教学、听课就成了他的日常。

在会泽县，集团内成员学校间的交流学习很频繁。听课评课、集体备课、师生同测……这些教研活动，全县高中同一学科的教师共同参与。为促进教学水平整体提高，会泽县教体局整合全县高中教学资源，组建全县高中九大学科中心教研室，分布在7所高中。

“大家一起发现问题、研究问题、解决问题，好经验共享，取长补短。”东陆高中校长、县高中生物学科中心教研室主任邓良俊组织来自其他高中的教研室成员，分析各校生物教学情况，制订新学期全县生物教学的进度计划。

此外，会泽县创新教师管理和交流机制，加强集团内教师在成员校之间流动。

2020年，面对较高的入学需求，会泽县新建了致远中学、大成中学、文渊中学3所中学。为了让新建校与集团内其他学校同步发展，会泽县采取老学校领办新建学校的方式，由领办学校选派精干力量参与新建学校的管理，几年来已选派了138人，有的已经担任校长、副校长。

“打破管理层级和校际界限，把骨干教师等选派到其他学校担任班子成员、学科负责人，实现集团内骨干教师在成员校之间流动，让教师队伍的创新力、凝聚力更强。”唐文学说。

看长远

助力人才成长，促进地方发展

教育在阻断贫困代际传递中的作用，会泽人深有感触。会泽县对教育的重视，体现在很多地方。一些教师告诉记者，当地教师的待遇比较有保障。会泽县委、县政府每年在教师节之际召开表彰大会和颁奖典礼，营造尊师重教的浓厚氛围。

教育是一项关乎孩子全面发展的系统工程，办学水平不只体现在成绩上。会泽县通过多种举措做好思想教育、心理疏导和生活指导，关心、帮助学生健康成长。

县城教育振兴，促进了县城发展。越来越多的学生走出大山，成长成才后，回到会泽，建设家乡。

“我家在大山里，曾经是贫困户，但父母坚持供我们三兄妹读书。”柳剑丰家在会泽县迤车镇阿都村，他2019年考上华中师范大学的公费师范生，毕业后回乡成为教师。他的哥哥姐姐大学毕业后也都回到家乡工作，家里的经济状况改善了不少。

“短期靠就业，中期靠产业，远期靠教育。”面对教育高质量发展发展的要求，会泽县围绕教育“公平、均衡、优质”发展，持续深入推进集团化办学，促进校际、城乡、学段一体化发展，让教育改革成果惠及更多群众。

本期统筹：郭玥



目标导向与问题导向

华平

“坚持目标导向和问题导向相结合”，是新时代中国改革发展的重要特征，也是全面深化改革不断向纵深推进的重要经验。

新时代以来，从党的十八届三中全会首次提出全面深化改革的总目标；到72次中央深改委（领导小组）会议锚定总目标进行顶层设计，审议通过超过600份改革文件……正是因为坚持目标引领，突出问题导向，改革精准发力、势如破竹，以前所未有的力度打开了崭新局面。

党的二十届三中全会聚焦七个重点领域，提出300多项重要改革举措。进一步全面深化改革，要锚定继续完善和发展中国特色社会主义制度、推进国家治理体系和治理能力现代化这个总目标，落实习近平总书记“紧扣推进中国式现代化，坚持目标导向和问题导向相结合”的要求。

目标是行动的指南，问题是突破的方向。把进一步全面深化改革的全景图变为现实，很重要的一点就是处理好目标导向与问题导向的关系，既要有“咬定青山不放松”的战略定力，又要有“奔着问题去、盯着问题改”的行动自觉。

到2030年，节能环保产业规模达到15万亿元左右；非化石能源消费比重提高到25%左右……中共中央、国务院日前印发的《关于加快经济社会发展全面绿色转型的意见》，不仅提出到2030年和到2035年两个阶段目标，还针对不同领域提出量化工作目标。以目标为引领，我国经济社会发展全面绿色转型按下快进键。

一张蓝图绘到底，考验改革的定力、发展的耐心和滴水穿石的韧劲。新时代全面深化改革是一场整体性、系统性的深刻变革。坚持目标导向，才能保证改革始终沿着正确方向、正确道路推进；才能以目标为基准，进行资源配置、时间分配，采取相应的战略战术、方法手段。

一些群众还不能很好地在常住地参保，居民医保筹资机制还不够完善，参保群众连续参保缺乏激励……前不久，国办印发的《关于健全基本医疗保险参保长效机制的指导意见》，剑指这些“发展中的问题”，进一步织密健全世界最大的基本医疗保障网。

问题是时代的声音。教育体制改革不断缩小地区和城乡差距，医药卫生体制改革向虚高药价“动刀”……强烈的问题意识，让改革举措既有针对性又有含金量。实践证明，科学地认识、准确地把握、正确地解决问题，就能把我们的事业不断推向前进。

目标导向与问题导向，体现改革的内在逻辑，本质上是统一的，必须把二者有机结合起来，贯穿到改革各方面全过程。

目标是轻轻松松就能实现的，实现目标必然要着力解决堵点难点卡点问题。比如，解决科技资源分散、重复等问题，才能集中力量加快实现高水平科技自立自强。

解决问题的过程也是实现目标的过程。要按照目标倒推，厘清到时间节点必须完成的任务；从迫切需要解决的问题顺推，明确破解难题的途径和方法。两相结合，推动改革系统集成、协同高效。“犯其至难而图其至远”，习近平总书记引用苏轼《思治论》中的这句话，表达新时代改革者的心声：“向最难之处攻坚，追求最远大的目标”。

发展一往无前，改革永无穷期。把准目标方向，掌握正确方法，坚持目标导向与问题导向相结合，定能在新的起点上推动改革取得新突破，推进中国式现代化取得新成就。

（上接第一版）一整套的改革方法论，战略思维、辩证思维、系统思维、创新思维、历史思维、法治思维、底线思维……贯穿始终。

系统思维、创新思维，习近平总书记讲了多次，阐释得很深很透。何为系统？“头痛医头、脚痛医脚”显然不是，“九龙治水、各管一头”也背道而驰。总书记一直记得，扎根敦煌的樊锦诗说到壁画保护时提到，既怕风沙侵蚀，又怕雨量增加。改革又何尝不是“时度效”的统筹？会发生“化学反应”，各种不可预料、难以预料因素会随之而来。处理经济和社会、政府和市场、效率和公平、活力和秩序、发展和安全等重大关系，唯有十个指头弹钢琴，把握好改革的系统性、整体性、协同性。

创新思维是今日中国所呼唤的，也是党中央一贯鼓励和倡导的。创新，对应守旧。一个快速发展的中国，新矛盾、新问题层出不穷。正视问题，靶向治疗，既顶层设计又基层探索，正是评判当代中国的准确语句。拥有14亿多人口的中国，每一天都在创新中解决问题，每一步都在创新中改革突破。“要尊重基层和群众创造，鼓励地方积极地试、大胆地闯，用好试点试验手段，推动改革不断取得新突破。”创新，如星火燎原、如春水破

冰。小岗探路、深圳试水、浦东闯关、前海开发、雄安启航，哪一个不是以创新为支点，撬动了至今仍在持续的历史性前行？

新故相推舒画卷，丹青妙手向翠峰。改革再怎样变革、求新，都沉淀着千百年文明的精粹，凝结着复兴圆梦的夙愿。“发展民生安全、内政外交国防、治党治国治军，各个领域改革都要向中国现代化聚焦。”这次全会，300多项改革举措，计划到2029年新中国成立80周年时完成任务。这是新征程上的新坐标。习近平总书记语重心长：“我们要拿出抓铁有痕、踏石留印的韧劲，以钉钉子精神抓牢抓实，确保各项重大改革举措落到实处。”

小钉子有大道理，蕴含治国之道、强国之策。革命、建设、改革，历史的车轮滚滚向前。古往今来，没有哪个国家和政党，能在这么短时间内推动这么大范围、这么大规模、这么大力度的改革。脚下，这条通向光荣与梦想的路，是强国建设、民族复兴的唯一正确道路。再难再险，始终一锤锤敲下去，始终会“盯着抓、反复抓，直到抓出成效”，诚如总书记所言，“不是没有掂量过。但我们认准了党的宗旨使命，认准了人民的期待。”

部门能够迅速获取各项业务关键数据，效率显著提升。”奥克斯空调股份有限公司执行总裁助理李军锋说。

扎根本土布局全球

近日，奥克斯集团旗下的宁波三星医疗电气股份有限公司，在希腊获得总值约4.66亿元的变压器产品订单。今年以来，奥克斯集团海外业务同比增长50%。

三星医疗电气提供智能配用电整体解决方案。2019年，瑞典国家电力局公开招标，三星医疗电气与其他全球行业巨头一起竞标。面对种种挑战，三星医疗电气凭借高于国际标准8项关键指标30%至50%的品质、99.9%的采集率等一系列优势中标。

满足海外市场需求，扩大产品使用场景，是奥克斯集团拓展全球市场的重要理念。“我们的‘小奥直卖’APP已经成功进入了泰国、马来西亚等地的市场，空调产品也在进一步贴近当地生活场景。比如，马来西亚人喜欢铺地毯，毛絮会进入空调，为此我们对产品进行了改进。我们有信心在海外市场取得更好成绩。”李军锋说。

“坚持扎根本土、布局全球。”奥克斯集团董事长郑坚江表示，奥克斯集团将以清晰的战略路径、过硬的终端产品，不断提升技术的含“新”量、品牌的含金量、转型的含“绿”量。



“蛟龙号”顺利完成第300次下潜



左图：“蛟龙号”在西太平洋海域完成下潜后出水。右图：“蛟龙号”在下潜中采集到的冷水珊瑚样品。以上图片均为新华社记者王聿昊摄

8月18日船时13时许（北京时间11时许），深蓝色的西太平洋海面上，“蛟龙号”搭载科学家许学伟、潜航员齐海滨和张奕完成航次首潜，这是我国自主设计、自主集成的首台7000米级大深度载人潜水器“蛟龙号”的第300次下潜。

金黄的海星、长着黑色珊瑚的海绵……这次下潜，“蛟龙号”带回了科学家们梦寐以求的深海“礼物”。

据2024西太平洋国际航次首席科学家、国家深海基地管理中心副主任许学伟介绍，今天的下潜在西太平洋海域一座尚未正式命名的海山进行，主要任务是观察及拍摄海山山坡到山顶的海底生物分布，采集生物、水体、地质样品和环境参数数据，并全面测试潜水器的各项功能。

船时6时许，深海之旅即将开启。作业区天气晴朗，潜航员和技术保障团队各就各位。按照平板电脑上的标准化作业流程，工程师们对“蛟龙号”各系统的100多个检查项逐项检查。一系列准备工作就绪后，工程师刘坤关上了“蛟龙号”的舱盖。

船时7时，“蛟龙号”准时入海。“蛟龙号”从“深海一号”船后甲板推出，并被绞车牵引开放至海面，一眨眼的工夫，便随涌浪漂到远处。

“现在‘蛟龙号’正在注水，100秒后它就会开始下沉。”顺着潜次总指挥傅文韬手指的方向，“蛟龙号”于船时7时18分从水面消失，慢慢沉入海底。

记者紧张又兴奋地注视着眼前的海面，但对于已转入业务化运行阶段的“蛟龙号”，一切都是队员们再熟悉不过的日常。

6个多小时后，“蛟龙号”出海。深蓝的海面激起白色的浪花，“蛟龙号”于船时13时5分返回海面，带回了4K摄像机拍摄的高清视频，以及通过虹吸取样器、生物网兜、微生物原位富集装置等带回的一系列样品。

还没等“蛟龙号”在后甲板完全停稳，来自墨西哥的科学家埃里卡便凑上前。她惊喜地发现，海绵上竟有共生的黑色和紫色珊瑚！她拿来装有冰块样品箱，小心翼翼地将样品转移到船上的生物实验室。

在另一侧的潜器监控中心，科学家们早早守候在这里，“蛟龙号”从深海拍摄的画面被展示在大屏幕上。“坚持扎根本土、布局全球。”奥克斯集团董事长郑坚江表示，奥克斯集团将以清晰的战略路径、过硬的终端产品，不断提升技术的含“新”量、品牌的含金量、转型的含“绿”量。

“海底微生物无法通过肉眼看到，但它们与漂浮在海水中的微小颗粒物聚集，形成颗粒般的‘海洋雪’，它们也是海山生物的主要食物来源。”许学伟说。

透过“蛟龙号”的“双眼”，绚烂多彩的深海生物在海山山脊浮现。海葵、冷水珊瑚、海绵缓缓漂荡，海星、海参、海百合等时隐时现，共同组成神秘的“深海花园”。

时间推移，“蛟龙号”来到海山山脚。中外科学家指着屏幕，一起辨认出现在山脚和山顶的岩石。“这两块岩石都有黑色的金属结皮，结皮包裹的应该是钙质沉积物，我们会带回实验室进一步分析。”中国海洋大学教授陈旭光说。

意犹未尽时，“蛟龙号”结束深海之旅。作为以验证潜水器功能为主的工程潜次，这一潜次会比后续的科学潜次时间略短一些。

“这座尚未命名的海山今天迎来首批‘访客’，有幸成为‘访客’一员，难掩激动心情。”许学伟说。

自2009年8月首次在长江江面完成下潜测试，2012年7月在西太平洋马里亚纳海沟完成7000米级海试，2017年进行全面技术升级，今年上半年首探大西洋并创下“九天九潜”新纪录，如今顺利完成第300次下潜……“蛟龙号”已在太平洋、印度洋、大西洋的海底留下足迹，彰显中国深潜的实力，实现“可上九天揽月，可下五洋捉

（上接第一版）

智能驱动提质增效

奥克斯集团塑胶车间内，塑料颗粒经集中供料系统被送进注塑机，38秒后就“变身”成为空调外壳。

“车间曾经有170多人，现在仅需3名负责设备调试及异常情况处理的技术人员就能正常运行，整体效率大幅提升。”奥克斯集团塑胶分厂生产主管吕加成表示。

电控板是空调的“大脑”。在奥克斯集团电子分厂，原材料经自动分类进入智能仓，再由自动导向车配送到产线，只需8秒，1块电控板就能下线——电子分厂综合自动化率已达95%。依托智能排产系统、制造执行系统、设备互联系统与“5G+工业互联网”，工厂实现对设备、物料、产品信息的实时采集与监控。“整个物流和信息流打通，订单在哪个工厂的哪道工序，什么时候入库，全流程都可以追踪。”电子分厂厂长崔轩说。

早在2013年，奥克斯集团便将智能化确定为重要发展方向，积极打造智慧工厂。目前，奥克斯集团有4家智能化工厂，实现了生产加工自动化、制造过程透明化、品质控制精准化、仓储物流高效化。奥克斯集团宁波空调工厂已实现关键设备100%互联，智能化率达85%以上，关键质控点自动化率达100%。“工业互联网平台成功落地后，各

