

意大利、哈萨克斯坦、阿联酋探索世博会场馆再利用——

# 科学利用展馆 创新城市发展

本报记者 谢亚宏 李强 管克江

## 国际视点

世博会是各国展示和分享经济、科技、文化等创新成果的盛会。与其他大型展会一样，世博会闭幕后，会场及大型场馆的转型再利用是各国需要面对的重要课题。近年来，意大利、哈萨克斯坦、阿联酋等世博会主办国积极推动场馆可持续运营，创新再利用方式，就如何高效利用大型展会资源进行了积极探索。

### 意大利米兰——化身创新之区 加强协同发展

在意大利米兰西北郊，一座名为“米兰创新区”的新城拔地而起，成为这座时尚之都的新亮点。在新城中心，2015年米兰世博会标志性建筑“生命之树”依然矗立，成为这片区域不断蝶变发展的见证。

米兰世博会闭幕后，除意大利国家馆等少数建筑外，园区大部分地块被重新平整。米兰市政府决定将世博园区定位为“米兰创新区”，由意大利各级政府共同控股，曾运营2015年米兰世博会的阿瑞克斯博公司负责开发，并授予跨国地产公司联合集团99年的特许经营权。这成为意大利第一个公私合营的城市开发项目，总投资额超过40亿欧元。

2017年，意大利最大的私营医疗企业圣多纳托集团宣布在园区建设加莱亚齐医院，成为第一家入驻世博园区的企业。2022年，加莱亚齐医院建成投用，医院占地5万平方米，主楼高达94米，是意大利最高的医疗建筑。此外，阿斯利康、ABB等跨国企业已经或宣布将意大利总部迁往世博园区。

高科技与环保，是米兰世博园区开发过程中的突出特色。园区内禁止使用燃油车辆，各栋建筑均以当前最低能耗标准建设并配备光伏发电系统，其最终目标是建成百分之百可再生资源的零碳社区。意大利国家

馆及附近地块则被改建为“人类科技城”，意政府2016年在此设立生物技术研究中心，从事基因组、结构生物学等前沿领域研究，所有基础设施将在2026年全面投入使用。

米兰世博园区还与高校加强合作，以期与园区内的科技企业形成协同效应。“米兰创新区”运营方与米兰理工大学于2022年签署合作备忘录，宣布在孵化和运营初创企业方面开展合作。米兰国立大学宣布将在世博园区建设占地19万平方米的新校区。米兰国立大学前校长埃利奥·弗兰齐尼表示，新校区的建设得到米兰市政府的财政支持，未来将容纳2.3万名教职工、学生与研究人員，对学校、米兰市乃至国家的发展都具有重要意义。该校将以新校区建设为契机，实现以科技创新为导向的多元化大学目标。

根据米兰理工大学等机构联合出具的报告，建设“米兰创新区”将为意大利带来8.77亿欧元的经济增加值，并创造超过6000个就业岗位。意大利财政部副秘书长露西娅·阿尔巴诺表示，城市更新和转型是国家增长和发展的重要因素之一，应该受到关注和支持。米兰世博园区的发展提供了重要经验参考，也是在为国家和民众的未来投资。意政府将持续出台激励措施，吸引更多投资加入城市转型的行动。

### 哈萨克斯坦阿斯塔纳——加强配套建设 扩展多重功能

2017年，哈萨克斯坦首都阿斯塔纳主办“未来能源”主题世博会。世博会的举办，带动了国际投资和旅游业快速发展，也提升了阿斯塔纳的知名度和城市吸引力。落户世博园的阿斯塔纳国际金融中心成为欧亚地区的重要投融资平台，助力区域合作和产业升级。

哈萨克斯坦政府十分重视世博园区的有效再利用，不断完善园区配套设施建设。园区规划总面积超过100公顷，共有16座建



筑，场馆面积为25公顷，创造了1.5万余个就业岗位。国际绿色技术和投资项目中心、“阿斯塔纳枢纽”国际IT初创科技园、IT大学等纷纷落户世博园。在建筑设计方面，园区注重利用创新技术实现能源存储和智能电网传输。

阿斯塔纳世博园的核心建筑是宽80米、高100米的球状建筑“光明世界”，也是阿斯塔纳的重要地标建筑（见左下图，本报记者李强摄）。如今，这里不仅承载“未来博物馆”的功能，也是重要的科研教育中心，定期向学生举办各类公开课和讲座。其中，“儿童与学生未来能源”教育特别项目已吸引数万名中小学生参加。在未来博物馆里，17个机器人向导向游客生动介绍新型绿色能源，充分调动参观者的求知欲。馆内除举办永久性展览外，还经常邀请国际团队举办“泰坦机器人秀”等活动，向市民展示前沿科技成就。

曾在2017年承办世博会开幕式的国会大厅，作为多功能建筑可容纳2000多个座位，伸缩式座椅可实现不同的空间分区和布景移动。世博会结束后，这里成功举办阿斯塔纳经济论坛、世界矿业大会等多场大型活动以及各类音乐会等。

世博园区还配套建设了儿童娱乐区、公园、商场等基础设施，为市民提供了舒适的休闲场所，使这座“城中之城”兼具商业、文化、娱乐及公共服务等重要功能。

### 阿联酋迪拜——打造宜居之城 拉动投资增长

2023年底，《联合国气候变化框架公约》第二十八次缔约方大会(COP28)在阿联酋迪拜世博城举行。大会受到国际社会高度关注，吸引超过11万人注册参会。作为2020年迪拜世博会的举办地，迪拜世博城再次成为焦点。

早在获得世博会主办权之时，迪拜就制定了把世博园区开发为“2020特区”（现更名为迪拜世博城）的目标，致力于打造一个绿色、清洁、创新和以人为本的城市，并纳入

2040城市发展总体规划 and 2030可持续发展议程等发展计划。世博会结束后，80%的基础设施和标志性建筑得以保留，其中123栋建筑获得国际权威能源与环境设计先锋(LEED)绿色建筑认证。

2023年9月，迪拜世博会部分场馆修缮后重新开放。目前，世博城的公共区域如儿童游乐园、瓦索广场、散步道、休闲区等向大众免费开放。场馆不少建筑已作为企业办公楼、酒店、餐厅等再利用，如迪拜环球港务集团、阿联酋航空、西门子能源中东公司等机构已迁入迪拜世博城办公。重大活动期间，瓦索广场的360度环形投影面经常上演灯光秀。

迪拜世博会期间，名为“华夏之光”的中国馆被誉为最受欢迎、最具特色的国家馆之一（见上图，本报记者任皓宇摄）。为延续积极效应，中国馆现已更名为中阿经贸交流中心，由中国外运集团运营。去年下半年以来，中阿经贸交流中心举办了首届中国—阿联酋书法艺术论坛、“中国品牌商品—迪拜站”系列展、“国际儿童画展—迪拜巡展”等活动。COP28期间，中阿经贸交流中心面向公众开放，举办了30多场活动，展示了中国在气候治理、可持续发展方面的积极实践和成果。中阿经贸交流中心负责人赵亚娟表示，迪拜世博会中国馆是中国在海外唯一保留的世博会国家馆。中心将通过展览展示、举办活动、配套服务等，为中阿经贸、文化、科技等各方面交流合作提供展示平台，为中阿高质量共建“一带一路”作出贡献。

据介绍，未来迪拜世博城准备在两方面扩展其功能。一是作为国际性活动的举办地和气候解决方案的中心，展示可持续城市建设进展；二是通过市场化运营，让迪拜世博城成为宜居城市。迪拜世博城管理局首席执行官里姆·哈希米表示，期待更多机构、民众、学生和访客来到迪拜世博城，助力城市发展繁荣。咨询服务机构安永的研究报告认为，从2013年到2042年，迪拜世博会将为阿联酋带来1549亿迪拉姆（1美元约合3.67迪拉姆）的经济总增加值，其中62%的经济产值来自于世博会后迪拜世博城的持续运营。

（本报罗马、阿斯塔纳、迪拜电）



我和中国的故事

大约15年前，我从东欧平原的伏尔加河畔，来到了黄土高原的黄河之滨。在兰州生活的岁月里，我遇到了很多支持和帮助我的中国朋友，而与敦煌结缘，更是改变了我的人生。

2007年，来自中国吉林省的一个文化交流团到我的家乡奔萨市演出。当时还在读研究生的我，一下子就被其中名为“千手观音”的敦煌舞吸引。演员们精湛的表演、翩跹的舞姿、默契的配合，给观众带来了一场震撼人心的视觉盛宴，也令我终生难忘。

敦煌飞天，一梦千年。从那时起，敦煌这个名字便深深刻进我的心里。2015年，因为工作原因，我开始翻译有关敦煌文化的书籍，并终于有机会穿过河西走廊，第一次走进这个让我魂牵梦萦的地方。

在敦煌三危山下，我细细欣赏着莫高窟里一件件美妙绝伦的壁画和泥塑，被轻盈飘逸、凌空翱翔的飞天形象深深打动。从此，一粒探究敦煌历史文化的种子在我心中生根发芽，我开始从事更多与敦煌有紧密联系的工作，并从中获得巨大成就感。冥冥之中，我感到似乎当初不是我选择来到敦煌，而是敦煌早已选择了我。我要倾尽全力为敦煌做一些事情。

在参加2018年第三届丝绸之路(敦煌)国际文化博览会的翻译工作之际，我有幸结识了我的人生导师——兰州大学敦煌学研究所所长郑炳林。在得知我作为一名外国人对中国的敦煌文化如此热爱和向往，并且多年从事敦煌文化相关工作时，郑老师表示了欣赏和肯定，并鼓励我在这条路上继续前行。

2019年，我成功考取郑老师的博士研究生，并以敦煌学专业的“中亚考古”方向为主要研究领域。“师者如光，微以致远。”从此，我以郑老师“一辈子、一件事、一世情”的敦煌学研究理念为座右铭，开启了对敦煌文化的系统学习和研究。

如果将古丝绸之路比喻成一颗黄金王冠，那么敦煌就是一颗冠顶明珠。敦煌学所蕴含的历史、文化、经济、政治、宗教等方面的丰富内涵，在今天依旧有着极高的研究价值。敦煌学不仅凝结了世界各族人民的深厚友谊，也是全人类智慧的结晶和共同的精神财富，更是一部经典的世界级百科全书。

“此兴若未谱，此心终不歇。”从2007年对敦煌“一见倾心”到2019年敲开敦煌学的大门，一路走来，凭着对敦煌无限的热爱与一丝不苟的工作态度，我结识了众多志同道合的好友，也很荣幸地获得了甘肃省人民政府为外国专家颁发的“敦煌奖”等各种荣誉。

如今，我也成了敦煌故事的讲述者。除了翻译大量关于敦煌历史文化的书籍，我也通过各种机会向人们介绍多姿多彩的敦煌。2023年，我受邀参加“发现中华之美——在华外国青年‘知行中国·相约甘肃’研学活动”，有幸与敦煌学专家赵声良等学者一起，为研学团的外国青年朋友们讲述辉煌灿烂的敦煌文化和文物保护工作的相关知识，收获热烈反响。

我希望能够通过不断努力，为敦煌学的全球传播贡献一份力量。我也愿继续做中国文化的传播者、中外友好的推动者、文明互鉴的践行者，让更多的外国友人认识中国、理解中国。

（作者为甘肃政法大学外籍教授）



奥莉娅·普隆金娜在读者出版集团吉林工作室。作者供图

## “奥运效应”利好法国旅游业

据新华社巴黎8月14日电（记者李文昕）法国多个机构公布的初步统计数据，日前落幕的巴黎奥运会让法国旅游业受益良多。巴黎旅游局公布的数据显示，奥运会期间，巴黎总计接待访客约1120万人次。中国是增长最快的远途访客来源地之一，访客数量比去年同期增长64.9%。巴黎旅游局预计，定于8月底开始的巴黎残奥会将吸引访客390万人次。数据显示，奥运会期间巴黎市区酒店入住率达84%，同比增长10.1个百分点。

奥运赛事也使巴黎近郊热度上升。北巴黎竞技场所在的维勒班特、举办马术等项目的凡尔赛宫、拥有法兰西体育场和水上中心两座主要奥运场馆的圣但尼等地奥运会期间到访游客数量均大幅提升。

本版责编：邹志鹏 赵益普 郑翔

## 继续做中国文化的传播者

（俄罗斯）奥莉娅·普隆金娜



## “体育是德中青少年增进友谊的桥梁”

本报记者 刘赫

在德国巴伐利亚州的小镇黑措根奥拉赫，一群不到15岁的中国女足姑娘们正在德方教练的指导下进行专业练习。这是一支来自中国西部地区的U15（15岁以下）女足队。

今年1月，足球国际交流公益项目“雏凤计划”在四川成都拉开帷幕。该计划由国家体育总局青少司和中国足协指导，中国足球发展基金会与阿迪达斯共同设立，旨在支持中国青少年足球发展，助力西部地区女足后备人才培养，增进中德两国青少年在足球领域的交流与合作。首批来自贵州、陕西、四川、重庆的近百名女足U15小队员参加了第一期选拔营，并进行了为期一周的集训和比赛。集训期间，拜仁慕尼黑足球俱乐部的德国专家组通过对参营小队员多维度的考核，选拔出22名球员于近日飞抵德国，开展为期三周的集训和友谊赛。

“这次体验非常难得，和德国小伙伴一起比赛、相互学习，对我帮助很大。”女足队长王晨西对记者说。她今年14岁，球龄5年，司职边锋。来自陕西省志丹县的球员熊婧伊告诉记者：“在训练中，德方教练会给出比较具体的指导意见，比如防守时让我们给对方一些‘压迫感’，多做无球跑动等。我感觉很受启发。”

肖瑞琪是四川资中U15足球队主教练，也是这次集训中方教练组成员。谈到国际交流的重要性，她认为类似的合作模式不仅为中国女足后备力量提供了与国际接轨的学习机会，也为年轻球员搭建了一个拓宽视野、展示才华、实现梦想的舞台。

“体育是德中青少年增进友谊的桥梁，合作有助于体育发展，也有助于青少年成长。希望未来这样的合作能够继续，通过形式多样的体育项目促进青少年之间交流。”阿迪达斯全球首席执行官比约恩·古尔登曾经是职业足球运动

员，他与小球员们编队成组，切磋球技。古尔登对记者表示，中国是体育大国，在巴黎奥运会上获得40枚金牌。在全民健身、健康中国战略指引下，越来越多体育项目受到关注，越来越多人参与到体育运动中来。



等多方面内容。阿迪达斯将组织小队队员们进行一系列友谊赛事和人文交流。中德双方团队还将探索开展青少年成长、综合素质提高等一系列合作。

（本报德国黑措根奥拉赫电）

来自中国西部地区的U15女足队员日前在德国阿迪达斯总部足球训练。本报记者刘赫摄