

新疆阿克陶县皮拉勒乡依也勒干村党支部书记艾合买江——

粗糙的双手就是致富答案

本报记者 蒋云龙

新时代·面孔

火热的8月，正是新疆维吾尔自治区阿克陶县皮拉勒乡依也勒干村瓜果飘香的好时节。顶着烈日，依也勒干村党支部书记艾合买江·艾沙正在果林里和农户聊收成。

皮肤黝黑，笑脸灿烂。握起手来，他遍布老茧的手掌，粗糙而充满力量。

以前，艾合买江并不是这样。

从小在城里长大的他，曾经是个身材纤瘦、皮肤白嫩的书生。大学毕业后到农村工作，他一头扎进新疆庄稼人的队伍里，在烈日、沙尘与狂风并存的戈壁滩上，带着村民肩挑背扛、艰苦创业，开辟出数千亩果园，挖出的数百万立方米砂石能堆成好几座高高的石头山。

一个戈壁滩上一穷二白的后进村，怎样变成产业红火的富裕村？艾合买江粗糙的双手就是致富答案。

“党员不带头，事就不好干，必须先把党建抓起来”

“依也勒干村曾是全县条件最差、最落后的地方，谁都不想去。”进村前，当地干部这样做起了“自我介绍”。

虽然早有心理准备，2017年，艾合买江到村后，心里还是凉了半截。“全村700多户，人均不到一亩地，近2/3都是贫困户。最关键的是，村党支部凝聚力不足、战斗力不够、组织力不强。”艾合买江暗下决心，“党员不带头，事就不好干，必须先把党建抓起来。”

一开始，村里的集体活动，一些村民不太愿意参与。走访了解发现，原来是大家对村党支部不够信任。“要想获得大家的支持，为村子发展尽心尽力，先要让大家感受到村党组织的‘真心’。”艾合买江先从强化党组织建设做起。

严格落实“三会一课”等党的组织生活制度、定期开展理论学习……渐渐地，村里党员的精气神儿强起来了。村民有矛盾，党员帮



艾合买江·艾沙在果园采摘杏子。

本报记者 蒋云龙摄

忙调解；谁家遇到困难，村党支部帮着想办法。看到村党支部切实为群众着想，村民参与村务的积极性越来越高。

“依也勒干村太需要发展了，增收致富是大家的迫切愿望。”艾合买江说，经过调研，也请教了专家，村里最终确定要在戈壁滩上开辟一片果园。“戈壁滩上，能种活果树吗？”有人质疑。

“能。”艾合买江说，“但是得花大力气。”村里邀请新疆林业科学院的专家做技术指导，制定林果基地建设规划和土壤改良方案，还向水利部门申请了用水计划。

艾合买江现在要做的，就是放手去干。

“都觉得不可能的事，村里居然办成了”

“石头缝里长不出果树，娇嫩的树根要在泥巴里才能生存。”专家要求，要给果树根系留出至少1立方米的生长空间。村两委和驻村工作队干部带头，全村党员和村民参与，大家在戈壁滩上挖起了石头。“这片戈壁滩，我

们硬生生给削下去1米。”艾合买江说。

挖出来的土方先用筛子筛，大大小小的石块由卡车运到一处堆放，剩下的泥沙和新拉来的土混合回填。

滴滴汗水、一层层老茧、一道道疤痕……4000亩地，他们挖了两年半。挖出的数百万立方米砂石，堆成了几座周长数百米、高几十米的石头山，观者无不动容。

当时村里请不起工程队，也租不起工程机械，所有党员、干部和主动参与的村民都是义务劳动。“这里的每一块石头，都是依也勒干村人用铲子、锄头从戈壁滩上挖出来的。”艾合买江说。

“从没干过这么辛苦的活。”依也勒干村党支部副书记依卜拉音·玉苏云对那两年的经历记忆犹新，“难度大、强度大，日头又晒。”但这一次，依也勒干村的果树种活了。

“都觉得不可能的事，村里居然办成了。从那以后，对村里作出的决定，大家都支持。”村民亚克甫江·阿不来孜说，他承包了11亩杏林，今年已经卖了2.5万元，林下种的小麦，也卖了近1万元。

最初的4000亩果园，分别由68户村民承

包。村里还聘请了116名生态护林员，他们每年能增加1万元以上收入。

“大家从一开始不相信、不想干，到现在干劲十足”

林果基地建成后，其他产业也陆陆续续落地。“有好多村来问，如何引进更多产业？”艾合买江说。

艾合买江经过思考，得出一个结论：“我们没有别的优势，不等不靠不要，做好规划之后自己动手去干。”

2021年，村干部们发现，因为河水改道，八小队附近有一片胡杨林即将枯死，一周之内得补上水，时间紧迫。村里找不到水泵水管，胡杨林所处地区地貌特殊，水车也上不去。于是，村干部带头，村民们参与，从1公里以外的水源地一桶一桶地拎水过来浇灌，救活了这片胡杨林。

“艾合买江胳膊上贴着膏药，我的手也肿了。”驻村工作队队员李风华说，后来，有1500多人自发参与。救下来的这片胡杨林如今被改造成了风景区，成为村里的收入来源之一。

“林果基地、奶业基地……”艾合买江掰着手指头数，现在村里已经有了19个有一定规模的产业，人均年收入近2万元，村集体年收入近400万元。

有人算过，搞林果基地，挖出来几百万立方米的砂石，相当于移走了一座石头山。“更重要的是，大家从一开始不相信、不想干，到现在干劲十足。”艾合买江说。

在依也勒干村，勤劳致富氛围浓，求学上进更成为新风尚。“我们鼓励大家读书，所有上大学的娃娃，村里都会想办法资助。”艾合买江说，村里700多户人家，现在有146名在读大学生。

临走前，记者去看了看最后一座砂石堆成的大山，这座石头山有几十米高。“我们与相关企业协调，他们运走砂石作建材，同时等量为我们运来一车土。”左边是高大的石头山，右边是翠绿的果林，艾合买江站在中间，笑意盈盈。

一线行走

倾听人才的诉求，创造政策完善、机制顺畅、平台广阔、氛围友好的发展环境，助力人才脱颖而出、安心创业

“今年推理社效益比去年翻了十番，10月份我准备扩大经营，再开一家加盟店，这多亏了县里的人才创业政策。”新青年推理社负责人李元昊激动地告诉我。

研究生毕业后，李元昊曾留在大城市工作两年。在返乡创业潮流的带动下，前些年，李元昊选择回乡发展。2021年9月，一次调研中，我结识了李元昊。有想法、有思路、敢闯敢干，是我对这个小伙子的第一印象。当时，他就职于一家绳网加工企业，干着普通的销售工作，内心却时刻涌动着创业激情。

后来，再次碰到李元昊。他大胆地向我说起了自己的创业想法：咱们县经济活跃，年轻人多，我想将大城市比较火的剧本杀、推理社等引到县里。

人才有创业想法，政府就要有扶持办法。根据县里的青年创业优惠政策，我帮他申请到了免费的办公场地。可没过几天，他发给我一条求助短信，“公司初创需要启动资金，但是没有抵押物，银行不给放贷。”

万事开头难。我随即召集人社、科技、金融等部门负责人，商讨合理的解决方案。在各部门共同努力下，李元昊顺利拿到20万元无息创业贷款，还有1.2万元创业补助。

为了帮助像李元昊这样的年轻人大胆创新创业，惠民县发起“关怀创业者行动”，鼓励各部门负责人结对帮扶初创企业，完善务实的政策和服务体系，解决好创业者遇到的各种难题。

如今，惠民县“创客空间”已入驻16家企业。这些创业者和李元昊一样，为梦想打拼，给县域经济发展带来活力。人才是第一资源，创新是第一动力。环境好，则人才聚、事业兴；环境不好，则人才散、事业衰。对于人才来说，事业是吸铁石，平台就是梧桐树。

创业并非易事，要有政策倾斜，更需要一对一的帮扶、实打实的支持。政府部门要倾听人才的诉求，创造政策完善、机制顺畅、平台广阔、氛围友好的发展环境，助力人才脱颖而出、安心创业。

（作者为山东省惠民县挂职科技副县长）
栏目投稿邮箱：yxzx28494@163.com

一对一帮扶 实打实支持

孙玉增



近年来，重庆市开州区加快交通基础设施建设，美化公路沿线景观，改善群众出行条件，以便捷的交通带动当地产业发展，促进农民增收，助力美丽乡村建设。图为开州区丰乐街道“四好农村路”。王天宇摄（影像中国）

“小区地面沉降问题，终于得到了解决”“公共楼道经过清理，现在既整洁又明亮”。去年以来，浙江杭州上城区通过区街社三级联动开展“网格走亲、党群融心”活动，截至目前，已收集群众意见建议3500多条，有力推动了老旧小区改造等900多件民生“关键小事”和群众反映强烈问题妥善解决。

2003年12月19日，时任浙江省委书记习近平同志到上城区小营巷社区调研，留下了“做实一件事，赢得万人心”的殷殷嘱托。上城区坚持把网格智治作为贯彻落实习近平总书记殷切嘱托的重要一环，树立大抓基层、重抓基础的鲜明导向，通过党建统领组织赋能、系统变革网格重塑，全面优化调整全区1359个网格、9201个微网格，配备配强1359名由村社“两委”干部担任的网格长和2720名专兼职网格员队伍，有效汇聚党员、居民骨干、新就业群体等积极参与基层治理，解

杭州上城区创新基层治理机制

网格走亲 党群融心

实皓 俞亮 潘罗定

决群众急难愁盼。

建强队伍，发挥作用才是关键。上城区建立“区领导包街道、部门街道包村社、机关干部包网格”的“三包”机制，不断健全网格党组织，完善“村社—网格—微网格”治理体系，推动机关干部、社区工作者、在职党员等力量下沉编组入网，常态化开展“网格议事日”“小区开放日”等活动。同时，建立健全“走访联系、问题收集、分层办理、定期会商、电话回访、督查整改”的问题交办

处置机制，实现了人在“格”中走、事在“格”中办。

在“网格走亲、党群融心”机制的推动下，部门、行业党组织和辖区共建力量纷纷下沉社区、融入网格，将治安防控、矛盾调解、难题破解、为民服务延伸到基层“神经末梢”，形成了“小事不出网格、小难不出社区、难事不上交”的良性闭环。此外，一些基层治理中的新生力量也得到激发和释放，流动党员报到、在职党员亮明身份，参与社区志愿服务，为社区

发展建言献策。

为了进一步做好网格内“人、房、企、事、物”等信息的精准、全面、动态关联，上城区深化党建统领网格智治，开发“楼小通”数字化走访工具，开展全区基层基础数据集中治理，不断夯实网格数据底座。在此基础上，上城区还探索形成了网格“三色”管理机制，根据走访采集的数据研判风险隐患等级，为房屋分别赋“红、黄、绿”三色，对红色房屋每周走访一次、黄色房屋每月走访一次、绿色房屋每季度走访一次，并在走访中及时更新数据，推进精细化治理。

“我们始终立足群众需求、问题导向，建强网格基本单元，推动服务力量在网格汇聚，关键小事在网格领办、群众诉求在网格回应，通过网格走亲切实走出了凝聚力、服务力，提升了群众的获得感、幸福感、安全感。”上城区委组织部相关负责人说。

中国人民大学“大国边疆”调研团深入新疆调研 行走广袤边疆 读懂辽阔中国

本报记者 徐隽

今年暑期，中国人民大学启动“大国边疆”育人工程。活动第一期，老中青学者带领近400名学生组成调研团队，分三路前往新疆维吾尔自治区9个地州34个边疆县，用学术语言讲好新时代新疆山河壮丽之美、人文历史之厚、民族团结之和、开放发展之进的新面貌新气象。

记者跟随其中一支团队到访“千年驿站、百年口岸”——霍尔果斯市。在阿拉马力边防连连长梁欢的带领下，调研团师生参观连史馆，重温当年守边官兵“三峰骆驼一口锅，两把铁锹住地窝”的艰苦创业精神。战士们带领师生同巡边防之路，增强爱国情怀。

在霍尔果斯口岸，一列列满载日用百货、机电产品等货物的中欧班列正从铁路口岸出境。10多天后，这些商品就会在哈萨克斯坦等中亚国家商场上架销售。“繁忙的口岸是新疆对外开放跑出‘加速度’、实现高质量发展的生动样本。我们将认真学习调研，真正做到理论与实践相结合。”中国人民大学国际关系学院2022级本科生席志成说。

在展示多民族文化风情的伊宁六星街，各具民族风格的果园、庭院，来来往往的市民、游客，一张张热情洋溢的笑脸，让师生们充分感受到各民族手足相亲、精神相依、守望相助。

边疆地区是我国对外开放的前沿，是展示国家形象和人民生活的窗口，是确保国土安全和生态安全的重要屏障。

行走广袤边疆，读懂辽阔中国。此次调研，中国人民大学党委书记张东刚和同学们一路同行。他说，通过“大国边疆”育人工程，广大师生用脚步丈量祖国大地，用眼睛发现中国精神，用耳朵倾听人民呼声，用内心感应时代脉搏，不断推进知识创新、理论创新、方法创新，这是推进高校“大思政”建设、创新实践育人模式的积极探索。

河北永清县

搭建创新平台 吸引人才创业

本报石家庄8月30日电（记者张腾扬）近日，记者走进位于河北省廊坊市永清县的河北中耐新材料科技有限公司实验室，工作人员正调试新型的高密度自密实混凝土样品。“永清县帮我们对接该领域院校专家团队，促进专利技术生产落地。目前，相关技术已应用于国内多个重大建筑工程项目。”公司负责人王晓中说。

永清县依托区位优势，紧抓京津冀协同发展重大机遇，引进京津科研院所、高校等资源，积极搭建各类创新平台，支持高层次人才来永清创新创业。该县相继出台引才育才政策，设立科技创新专项资金，对高新技术企业、研发平台等认定与专利申报、研发投入等给予资金支持。目前，全县科技型中小企业达到669家，高新技术企业达到74家。近3年，全县成功申报省市成果转化项目10余个。

本版责编：苏显龙 赵晓曦 徐雷鹏