

### 经济新方位 衣食住行看转型

传统制造业是现代化产业体系的基础，我国传统产业体量大，在制造业中占比超过80%。传统产业转型升级不仅关乎现代化产业体系建设全局，也深深改变着每个普通人的生活。推动传统产业转型升级，不是当成“低端产业”简单退出，而是要充分把握新一轮科技革命和产业变革带来的历史性机遇，在智能化、绿色化、融合化中释放潜力、出新出彩。

从今天起，本版推出“衣食住行看转型”报道，观察传统产业如何打造新优势、重构新业态，为我们创造更美好的生活。

——编者

繁忙的缝纫车间内，“数字大脑”有条不紊地指挥着所有生产环节；热闹的电商直播间里，一个个爆款卖到“断货”；车水马龙的服装市场上，新兴品牌脱颖而出……在江苏常熟，这样的场景每天都在发生。

4000多家纺织服装企业，35个专业交易市场——体量巨大是常熟的优势，也意味着面对电商、快时尚、柔性生产等冲击时，转型升级难度更高。常熟纺织服装产业如何走上升级之路？日前，记者进行了调研。

#### 智改数转，给车间装上“数字大脑”

前不久，江苏金辰制衣有限公司接到一个订单：在10天内加急赶制6万件衣服。仅一周，产品全部交付客户。

“过去，这么短时间肯定赶不出来。”金辰制衣业务部门负责人林国师解释，每上一款新衣服，流水线都得重新磨合，生产线流畅运作通常要一周。因此，很多服装企业无法按时效性要求特别高的大订单。

生产车间里，智能生产吊挂传输系统抓取袖口、衣领、前襟等一件件组成服装的“零部件”，精准送到各岗位工人面前。每个工位上方，都安装了一台平板电脑，屏幕上的数字不断跳动，工人们抚平衣物、拆线、踩踏缝纫机等操作都被电脑中的“针聪明”系统实时识别并记录。

正是这款智慧生产协同系统，给车间装上“数字大脑”，使得金辰制衣具备了快速反应能力。“生产一件款式复杂的衣服，可能需要两三百道工序。通过将人工智能技术应用到服装生产制造，剪裁、车缝、质检、后整等所有环节都在系统驱动下‘一手包办’，实现工厂内各部门、各环节高效协作。”“针聪明”的研发者之一、飞榴科技联合创始人兼首席产品官刘珂博士告诉记者。

在服装设计方面，“数字大脑”也大显身手。

苏州市拉波尼服饰有限公司是常熟一家大型服装企业，每年生产服装上千万件，设计服装3000多款以上。拉波尼董事长陈开恩介绍，按照传统做法，设计一款衣服要经过画设计稿、2D打版、备料、打样、改样等多个环节，需要十几个部门协作。制作出来的样衣稍有偏差，又得重新走流程，耗时最少半个月。

如今，得益于一个名为“Style3D”的服装产业3D数字化服务平台，设计衣服变得像搭积木一样简单。设计师打开软件，从资料库选取衣服的“零部件”，并移动鼠标、进行反复拼接，再对细节进行精心修改，不到半小时，一件3D样衣便出现在屏幕上。如需修改，点点鼠标即可完成。

如今，在数字技术助力下，纺织服装这个传统劳动密集型行业越来越有“科技范儿”。常熟市工信局产业政策科科长俞喆介绍，近3年来，常熟全市已有700多家纺织服装企业开展数字化改造，累计改造投入超20亿元，企业平均劳动生产率提升35%，产品制造周期缩短19%。

(上接第一版)

“贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，必须统筹森林、草原、湿地、荒漠生态保护修复，加强治沙、治水、治山全要素协调和管理。”山西省发展改革委主任王利波说，山西近年来围绕“两山七河一流域”，启动太行山、吕梁山等生态保护和修复重大工程，下一步将继续推进汾河干流上游生态保护和修复试点项目。

宁夏回族自治区林草局局长徐庆林说，宁夏将坚持系统观念，强化区域联防联控，构建点线面结合的生态防护网络，加快建设北部平原绿洲、中部干旱带防风固沙、南部山区绿岛三大生态系统，构建西北地区生态安全屏障。

习近平总书记指出，要优化农林牧土地利用结构，严格实施国土空间用途管制，留足必要的生态空间，保护好来之不易的草原、森林。甘肃省自然资源厅厅长丁巨胜表示：“我们要进一步优化国土空间布局，统筹安排生产、生活、生态空间；严守生态保护红线，给自然生态留下休养生息的时间和空间。”

#### 要突出治理重点，全力打好三大标志性战役

习近平总书记强调，要突出治理重点，全力打好三大标志性战役。

位于黄河“几字弯”顶部的乌梁素海，是黄河流域最大的湖泊湿地。“贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，我们要坚持山水林田湖草沙一体化保护和系统治理，以更高的标



### 江苏常熟纺织服装产业走上升级之路

## 一个传统产业 两个千亿级市场

本报记者 王伟健



年来，集聚了近百商家、机构和企业，涵盖抖音、淘宝、拼多多、快手等平台。

基地二楼的花概念旗舰店直播间，主播郭亚军正在推介一款黄色的棉质五分袖衫，这是该店最近的“爆款”，一个月卖出上万件。

看中强大的纺织服装产业基础，2014年，郭亚军和丈夫来到常熟开启电商创业之路。郭亚军告诉记者，常熟纺织服装产业转型升级不断加速，给电商发展带来了新的契机。

“为了顺应电商时代的个性化、精准化需求，很多工厂都具备了‘小单快返’能力。”郭亚军说，他们与本地十几家服装厂建立合作关系，可以根据网店预售情况，与工厂协同联动，迅速反应。现在，旗舰店每年能卖出数十万件套各类服装。

从传统服装批发市场到全国直播电商高地，截至2022年底，常熟服装城销售额破亿元的直播商户有25家，超过2000万元的有235家。在常熟，直播业态与市场、品牌、物流、人才、供应链、传统电商等正在全面融合。

#### 强化品牌建设，突破产业发展天花板

在常熟谈服装，总是绕不开波司登。这家创办于1976年，产品远销72个国家的服装企业，逐渐成为羽绒服行业的高端品牌。然而前些年，波司登也走过一段弯路——由于走进“贪多求全”误区，三年内营收下跌近40%，关店9000多家，品牌价值受到影响。

2017年起，波司登砍掉不熟悉的冗杂产品线。“在家服领域，我们已经做到了十几亿元的规模，但最终还是选择抛掉。”波司登集团董事长兼总裁高德康说。重返羽绒

### 专家观点

#### 做大产业链 做强品牌链

张技术

纺织服装产业是江苏常熟的重要支柱和富民产业，历经40年发展，形成了交易规模超千亿元的产业集群，拥有完善的纺织服装产业链和运作模式。目前，全市有纺织服装企业4000多家，占工业企业总数的38.7%；职工总人数近9万人，占工业企业用工总数的26.6%。

如今，越来越多企业从“卖产品”向“卖品牌”转型。“波司登”“雪中飞”“千仞鸟”等品牌连续多年占据国内羽绒服市场销售份额半壁江山，不少新生代品牌也逐渐为人熟知。

然而，就产业规模来看，品牌仍然太少。大多数中小企业面临着共同的难题——没有自主品牌，以贴牌加工为主，产业链话语权较弱、净利润较低、抗风险能力差，一旦市场行

玛干沙漠边缘。和田地区林草局防沙治沙监测中心副主任王明洋表示，要认真贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，持续实施重点区域生态系统保护与修复工程，草原生态保护和修复等工程，巩固退耕还林还草成果。

#### 要坚持科学治沙，全面提升荒漠生态系统质量和稳定性

习近平总书记指出，要坚持科学治沙，全面提升荒漠生态系统质量和稳定性。“贯彻落实习近平总书记重要讲话精神，我们要坚持整体保护、系统修复、综合治理，全力推进贺兰山生态保护建设，持续巩固整治成效，在全力打好黄河‘几字弯’攻坚战中展现新作为。”宁夏回族自治区自然资源厅厅长常晋宏说。

“习近平总书记要求全力打好科尔沁、浑善达克两大沙地歼灭战。”内蒙古自治区锡林郭勒盟委书记王永波说，“锡林郭勒盟境内分布着浑善达克沙地面积4800万亩，我们要坚决扛起生态文明建设政治责任，科学部署重大生态保护修复工程项目，全力投身浑善达克沙地歼灭战。”

内蒙古自治区赤峰市是全国防沙治沙综合示范区。“学习领会习近平总书记重要讲话精神，我们更加坚定了加强生态文明建设的责任感和使命感。”赤峰市副市长付守利表示，要科学开展防沙治沙，让绿色成为赤峰高质量发展发展的鲜明底色。

“习近平总书记要求全力打好河西走廊一塔克拉玛干沙漠边缘阻击战。贯彻落实总书记重要讲话精神，我们要突出抓好天然林草植被的封育封禁保护，切实加强退化林和退化草原修复，确保沙源不扩散。”甘肃省张掖市林草局局长王建雄说。

服主航道、实施“高端化”战略、进行品牌升级，短短几年间，波司登逐渐可以与国际一线羽绒服品牌竞速。

以品牌为制胜法宝的并非只有一线品牌。常熟市发改委产业经济发展研究专员王洵告诉记者，常熟纺织服装产业链虽然完备，但多数是代工厂、小作坊。近年来，越来越多企业转变经营模式，走上品牌发展之路。

常熟市欧西依织造有限公司是一家从事各种针织经纬面料开发、生产和销售的企业。总经理彭钢坦言，虽然公司属于规模型企业，但业务以代工为主，市场竞争激烈、利润率非常低。

为了突破发展天花板，2021年，欧西依与供应链上的三家企业“抱团”，共同打造出一个名为“橙线”的家居服品牌。面料、印染、制衣，几家企业发挥各自在供应链上的长处。

去年10月一场直播上，“橙线”一晚上卖出3万多套家居服，销售量远超预期。然而，仓库只备了1万套货，4家企业紧急联动，短短10天，缺货的两万多套家居服便赶制出来。

“走品牌路线，发展空间更广阔。”“橙线”品牌负责人刘晓阳说，未来5年，公司计划把年销售额做到5亿至8亿元。

常熟纺织服装行业正不断向品牌化、高端化迈进，传统品牌不断升级，一大批新兴服装品牌涌现。常熟市工信局相关负责人表示，接下来将着力引进和扶植培育一批时尚设计师品牌和服装高级定制品牌，在不断推动产业转型升级的同时打造品牌体系。

图为常熟吉斯特公司的纺织整经车间。

徐畅摄(人民视觉)

本期统筹：吕莉  
数据来源：中国纺织工业联合会  
版式设计：蔡华伟

情有变、订单萎缩，经营会受到较大冲击。

做大产业链、做强品牌链，持续推动转型升级，常熟纺织服装产业才能实现高质量发展。企业必须抢抓机遇，苦练内功，改变传统代工模式，以产品研发和设计创新赋能品牌发展，通过精益生产和智能制造改造生产流程、提高生产效率，开拓新零售渠道、拓展品牌发展新路径。相关部门应为产业转型升级创造更多有利条件，加快推进智能化改造和数字化转型，做优做强产业集群。相信一定会有越来越多的常熟纺织服装品牌走向国际，走向世界。

(作者为常熟理工学院纺织服装与设计学院副院长，本报记者王伟健采访整理)

### 政策解读

近年来，政府购买服务从最初的环卫清扫服务向公共法律服务、公共文化服务、公共体育服务、医疗卫生服务、教育服务、助残服务、养老服务、青少年服务等领域延伸。财政部日前发布《关于做好2023年政府购买服务改革重点工作的通知》(以下简称《通知》)，就扩大政府购买服务范围、提升政府购买服务管理科学化规范化水平等做出明确要求。

#### 有效兜牢基本民生底线，持续增进民生福祉

本报记者 曲哲涵

家住江苏省连云港市灌云县向阳村的独居老人王大爷今年81岁，县养老服务指导中心的工作人员定期上门为他理发、洗澡。为提高居民“老有所养”质量，灌云县鼓励社会力量通过公办民营、民办公助、委托购买服务等方式，整合社区、机构、社会组织的服务资源，大力推进养老、医护、康复、临终关怀服务相互衔接的医养融合养老机构建设。

自2013年《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》明确“推广政府购买服务”以来，各地通过对事务性管理服务以合同、委托等方式向社会购买，不断满足人民群众多样化需求。目前，在各地各级“政府采购网”上，“公共服务市场化政府购买服务项目采购公告”数量非常多，采购项目从垃圾清运、绿化养护、“一老一小”照料到社会救助等，覆盖广、项目细。

为更加有效地兜牢基本民生底线，持续增进民生福祉，此次《通知》要求深入推进多领域政府购买服务改革，有效提供基本公共服务，按照效能原则引导社会力量扩大普惠性非基本公共服务多元供给。

在增强就业服务扶持方面，重点支持高校毕业生等青年群体就业创业工作；提升劳动者职业技能素质，帮助农民工、脱贫人口等重点群体就业；通过政府购买服务提供劳动人事争议调解、集体协商指导等服务。

在提高教育医疗卫生服务能力方面，优化完善政府购买民办义务教育学校学位(服务)机制，支持加快义务教育优质均衡发展；完善政府购买公共卫生服务机制，鼓励通过政府购买服务引导优质医疗资源扩容下沉和区域均衡布局。

在优化社区社会保障服务方面，支持对符合条件的特殊困难群体开展养老、精神障碍社区康复等领域政府购买服务；探索“物质+服务”救助方式，通过政府购买为社会救助家庭等提供访视照料、康复护理、送医陪护等服务。

中国财政科学研究院研究员王泽彩表示，政府购买服务范围从2022年的“重点领域”扩大到今年的“多领域”，充分体现政府购买服务改革的全方位、多层次、广覆盖特征，对推动经济社会高质量发展具有积极意义。

#### 持续对中小微企业实施政府购买服务倾斜政策

按照《通知》，在创新生态环境治理机制方面，鼓励购买碳汇监测与评估、生态资源调查、生态管护、环保监测等服务，促进自然生态系统、农田生态、矿山生态、海洋生态等领域保护修复。

在助力乡村振兴方面，鼓励通过政府购买服务开展农技推广、农业农村人才培训、民俗文化活动等，带动乡村产业发展；支持发展农业社会化服务，促进农业经营增效。

此外，《通知》还明确，深入推进政府向公益二类事业单位购买服务改革，有序扩大改革范围；积极推进竞争择优购买服务，推动服务提供主体多元化，有效增加服务数量、提升服务质效。为探索创新经济高质量发展支持方式，鼓励有条件的地方通过政府购买服务提供技术、人才、培训、咨询等各类专业公共服务。

值得注意的是，我国近年来持续对中小微企业实施政府购买服务倾斜政策。2020年12月，财政部、工业和信息化部印发《政府采购促进中小企业发展管理办法》，要求主管预算单位对适宜由中小企业提供的，预留采购份额专门面向中小企业采购；小额采购项目原则上全部预留给中小企业。

#### 着力提升政府购买服务管理科学化规范化水平

为进一步明确“为何买、买什么、谁能买、向谁买、怎么买、买得值”，《通知》明确要求，严格规范实施政府购买服务，加强政府购买服务质量管控，提升管理水平。

主要措施包括：强化项目审核，注重引导政府购买服务资金向工作整体成效显著、示范引领带动作用大的领域倾斜，形成正向激励机制；加强绩效管理，规范绩效管理流程和措施，务求开展绩效评价；切实防范风险，加强合同管理，加强履约管理，建立政府购买服务风险救济机制，对违规失信承接主体依法依规予以惩戒等。

近年来，一些地方以“政府购买服务”的名义变相用工。此次《通知》明确严禁变相用工。购买主体不得借政府购买服务名义变相用工，不得将人员招、聘用，以劳务派遣方式用工，以及设置公益性岗位等事项纳入政府购买服务范围。对于此前以政府购买服务名义变相用工的做法，应严格根据国家有关法律、法规和政策规定予以整改。

王泽彩表示，相关改革内容的实施，将有序、有效地降低行政运转的人力成本，满足国家治理多元化、差异性的需求，提高财政治理、预算治理的资源配置效能。

## 在增强就业服务扶持、提高教育医疗卫生服务能力等领域——政府购买服务扩大范围

本报记者 曲哲涵

本报记者 曲哲涵

本报记者 曲哲涵

本报记者 曲哲涵

本报记者 曲哲涵

本报记者 曲哲涵

本报记者 曲哲涵

本报记者 曲哲涵

本报记者 曲哲涵

本报记者 曲哲涵

本报记者 曲哲涵