

# 创新之城拔节生长

## 北京亦庄高质量发展纪实

本报记者 王昊男 王子潇 赵渊杰

位,精简比例近60%。

随着北京市委市政府提出调整经开区管理体制和扩区发展的要求,经开区再次掘下“改革”键——

打破行政机关和事业单位界限,坚持“全员聘任,岗位管理,绩效薪酬,任期考核”;

“对标国际标准,全面推进以‘市场化、法治化、国际化、便利化’为目标的营商环境改革,我们建立了‘审批—监管—执法’链网模式,将789项审批权限归于行政审批局,6747个行政处罚及与其相关的行政强制权归于综合执法局,实现一枚印章管审批,一支队伍管执法。”经开区管委会副主任郑海涛说。

向创新要动力,向改革要活力。体制机制的改革,成为推动亦庄高质量发展的“关键一招”。

### 推动“四链”融合——“‘盯大树’,也要‘育小苗’”

高山流水从墙面扑来,浩瀚星空映射在脚下……走进京东方技术创新中心展厅,折叠屏、全面屏等各种柔性显示应用,让记者目不暇接。目前,全球每4个智能显示终端,就有一块显示屏来自京东方。

聚焦前沿科技领域提前布局,围绕重大基础性科研项目加强平台建设和资源整合,亦庄从政策导向、资金流向、产业扶持方向上加大创新链产业链资金链人才链深度融合,为高质量发展夯筑基底。

各个城市的“国货”消费偏好是哪些,不同年龄段对哪些“国货”更偏爱……在京东集团展示厅的一块巨屏上,记者看到了一项关于“国货”消费的精准答案。“京东物流快,不只是时效快,更是算法和供应链层面的快。”京东集团副总裁吴猛介绍。

高效背后是“四链”的深度融合。截至2022年底,京东体系在基础科学和技术研发上的累计投入已近1000亿元。吴猛表示:“京东自主研发的仓储自动化解决方案处于全行业领先地位,这也是我们供应链强大的关键。”

站在信创园的大楼上远观通明湖,一幅产业发展与生态留白交相辉映的画卷徐徐铺展开来。一期项目提速封顶,国内首个开放原子开源基金会落地……近250家信创领域企业落户信创园,集聚起全国90%以上信息技术头部企业。

信创软件总经理刘闻次介绍:“国产操作系统迁移的基础,是营造一个创新的生态圈。生态圈内除了我们操作系统厂商外,更要聚集整个产业链的合作伙伴。”

经开区从政策、资金等方面扶持科创企业整体发展,并依托中芯国际、北方华创等龙头企业,培育、引擎一批“专精特新”企业进行强链补链,构建起集成电路、高端显示、信创等各细分领域全产业链协同发展生态。截至目前,亦庄共有各级专精特新企业619家,其中国家级专精特新“小巨人”企业87家。

“‘盯大树’,也要‘育小苗’。我们以每2平方公里左右为单位,明确一个细分领域,引导创新要素和产业要素聚集,推动全产业链集群发展。”经开区管委会副主任沈永刚介绍。

人才链是“四链”的基础链。围绕引才聚才,亦庄打出“组合拳”——

与北京大学、清华大学、中国科学院微电子研究所签署10年战略合作协议,设立产教融合基地。

出台“人才十条”政策,每年设立10亿元人才发展专项资金,完善人才支持保障系统,形成人才队伍梯队。

北京首个百万平方米规模的国际人才社区破土而起,智能家居与家居设计全面融合,实现舒适入住、科技生活。

经开区工委副书记、组织部部长于淼透露,如今亦庄人才总量达到34.92万人,人才贡献率超全市平均水平7.35个百分点。区内国家级、市级人才计划入选者等高层次人才在全市占重要比重,人均发明专利数量等关键指标全市领先。

### 优化营商环境——“企业吹哨、部门报到”

“看,这是亦企服务港工作人员发来的信息,问题已在港内解决。”经开区工委宣传部常务副部长陈建民拿起手机,向记者展示“亦企服务工作调度群”的群消息。经开区的各级领导都在群内,“港内办不了的,会直接安排到相关部门,限时解决。”陈建民说。

“天天在企业身边,大家怎么能不熟呢?”亦企服务港(通明湖港)总干事毕诗豪介绍:“按照‘企业吹哨、部门报到’的思路,像这样的服务港亦庄新城范围内共有11处,我们的承诺是,3天回复,15天跟踪。”

高质量发展,离不开高质量的营商环境。“从没想过这么快就能办下来!”北京亦盛精密半导体有限公司的负责人至今还感叹,土地摘牌3天后,公司就拿到施工许可证。这样的高效源于经开区主动靠前的服务意识,最大限度压缩审批时限,通过市区两级部门动态协同,保障项目实现“拿地即可开工”。

一块桌牌立在经开区政务服务中心大厅前台显著处,反映“办不成事”窗口吸引着记者目光。“企业群众遇到任何没解决的事,都可在这里反映,我们登记问题台账,派单至相关部门,推动问题限时解决。”政务服务中心工作人员介绍,

### 加快成果转化——“我们要让每个梦想都发光”

打开投影,点开PPT,在北京神州细胞生物技术集团股份公司的办公楼,董事长谢良志向记者展示着研发产品的特质和细节。字符与图表交织的页面上,记录着首个国产重组凝血八因子药物,历时14年研发与上市的不易,也描绘着一项科研成果量产投用后的振奋与喜悦。“研发新药周期长、败率高,但自主研发是我们的优势!”谢良志话语中充满自信与自豪。

在高精尖科研成果与产业化大众应用之间,隔着一道技术转化的鸿沟。“我们的目标就是要跨越这道鸿沟。”国家新能源汽车技术创新中心主任原诚实坚定地说。

瞄准国际科技创新中心建设,亦庄以多元平台打造创新生态雨林,搭建全链条服务体系,为基础研发提供转化支持,提升从实验室到产业化效率。

“科创成果,既要找得到、引得来,更要落得下、能推广。”经开区管委会主任孔磊说,“我们要让每个梦想都发光。”

对此,张逸凌感受尤深。作为长木谷医疗科技股份有限公司的董事长,张逸凌长期专注于骨科人工智能与手术机器人的研发与应用。在公司办公区,一台智能手术机械臂吸引了记者的目光。

“依据患者CT影像,我们用一套智能算法通过三维建模设计治疗方案,再用手术机器人按术前计划精准实施手术,有效提高手术效率和安全性。”张逸凌一边说着,一边在电脑前向记者展示治疗方案的设计过程。“全国有数百家医院的医生使用我们的产品;很多县医院也开始使用。”

落户亦庄绝非偶然。在生物医药产业,经开区有覆盖上下游完整的产业链条,机器人和智能制造作为经开区的主导产业之一,产业基础强大,人才储备丰富。

作为北京国际科技创新中心建设主平台“三城一区”中的“一区”,经开区担负着“承接三大科学城创新效益外溢”的重任,据统计,自2017年以来,经开区累计承接“三城”科技成果转化项目超700项,产学研合作研发新技术新产品超1200项。

### 创新体制机制——“在竞争中跑出加速度”

系好安全带,点击启动键,“萝卜快跑”小汽车载着记者稳速启程,车前的屏幕实时显示着周边路况信息,不论是遇到红绿灯,还是驶向拐弯处,乘客都感觉舒适自然。而这居然是一辆无人驾驶车。

来自百度智能驾驶事业群组的宋德王介绍:“今年3月,‘萝卜快跑’首批获准在京开展车内无人自动驾驶示范应用,这是全球范围内全无人自动驾驶车首次在首都城市落地。”

2020年,北京市正式提出在亦庄建设高级别自动驾驶示范区,“北京市高级别自动驾驶示范区工作办公室”应运而生。办公室副主任陈严说:“大家跨部门、跨专业,集中统筹资源,提高工作效率,在竞争中跑出加速度。”

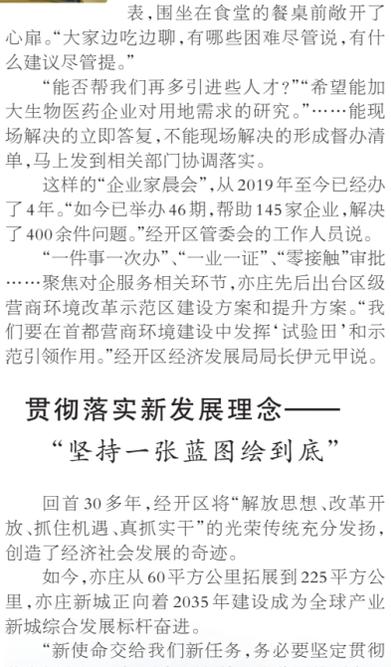
实现科技创新,离不开体制机制保障。围绕重点产业成立工作“专班”——“专项、专班、专人、专责”,是亦庄的一种探索。

“专班实行相对独立的运行模式,结合产业发展特性,加强招商引资,为企业提供一对一的‘一站式’‘管家式’服务。”经开区管委会副主任左仁贵说。

“前两天专班的人还帮我们解决了一个文件审批的事。”在北京泰德制药股份有限公司大楼,公司副总裁赵焰平向记者介绍,大到企业用地、投产审批,小到日常水电、办公问题,我们有事都找专班。”

左仁贵介绍,包括高级别自动驾驶在内,这样的专班在亦庄共有5个,涵盖新一代信息技术、生物技术和大健康、汽车和智能制造等领域。改革体制机制,亦庄从未止步。

走进经开区区史馆,一块硕大的“箭头”展板夺人眼目——箭头左侧,是机构改革前的62家单位名称;箭头指向“14+9+4”,改革后27家单



### 记者手记

回望亦庄30多年的发展,从一片阡陌农田到现代化产业新城,从传统制造业到“高精尖”产业。湖起湖落中,有过扩张式发展,也经历过调整转型的阵痛。

不屈不挠、砥砺前行。亦庄的同志说,实现“超常规、高水平、跨越式”发展,靠的就是“坚持向改革要动力”。

探访亦庄,听闻两则故事,回味无穷:

其一,某个知名地产集团,在很多地方被奉为座上宾,在亦庄却屡屡碰壁,“入门”不得。“要算长远账,‘高精尖’是坐标,不符合产业定位,虽然挣钱快,我们也不能要。”亦庄拒绝得很干脆。

其二,一家集成电路企业,当年落户时还看不到效益,亦庄却宁可花费多年的时间培育,其间还投入了大量人力物力和资金。“要算大账,‘卡脖子’问题总要有人去突破,即便一时半会收效甚微,我们也要做。”亦庄的态度很坚决。

算大账,算长远账,“舍”与“得”之间蕴含着高质量发展的辩证法。

行走亦庄,看到一增一减,印象深刻:减机构,实行“大部制”。亦庄将机构数量,由62个缩减为27个,精简比例近60%。全员聘任,优胜劣汰,能上能下。亦庄的同志说,“剩下的都是硬骨头,打破藩篱就是要敢于从自己下手。”

设专班,集中统筹资源。亦庄将不同部门不同专业的人员聚在一起,5个专班涵盖集成电路、自动驾驶等重要产业领域。亦庄的同志说,“不论怎么改,解决问题是关键。”

迎着困难上,奔着问题去,“破”与“立”之中闯出高质量发展新路子。

改革,说到底是要变,是转换,是超越。细思量,亦庄的高质量发展,就在于坚持改革开放,坚持创新驱动,坚持产城融合,不断激发发展新动能,寻求发展新机遇。

不久前,习近平总书记主持召开二十届中央全面深化改革委员会第一次会议时强调:“实现新时代新征程的目标任务,要把全面深化改革作为推进中国式现代化的根本动力,作为稳大局、应变局、开新局的重要抓手,把准方向、守正创新、真抓实干,在新征程上谱写改革开放新篇章。”

改革永远在路上。开局起步,亦庄改革创新再启新程!

图①:北京亦庄宏达路街景。

图②:京东方第8.5代薄膜晶体管液晶显示器件(TFT—LCD)生产线投入使用。

图③:京东生鲜超市工作人员拿到综合许可证。

图④:北京奔驰总装线在生产中。

图⑤:北京亦庄荣华中路风景。

以上图片均为北京经济技术开发区工委宣传部提供

本版责编:董建勤 宋宇 吴凯  
版式设计:蔡华伟

## 坚持向改革要动力

王昊男