

一线调研

习近平总书记强调,顺应产业发展大势,推动短板产业补链、优势产业延链,传统产业升链、新兴产业建链,增强产业发展的接续性和竞争力。党的十八大以来,我国产业体系更加健全、产业链更加完整,特别是汽车产业,随着电动化、智能化、网联化转型步伐加快,国际竞争力持续提升。江苏昆山,931平方公里的面积,1298家汽车产业链配套企业,卡位入链,整合资源,同频共振形成创新联合体——龙头企业带动牵引,地方政府全力支持,从跟跑、并跑到逐渐领跑,产业链上下游大中小企业实现了从无到有、从有到强的飞跃。沿着昆山汽车零部件产业的成长足迹,可以清晰看到产业链形成、发展与壮大的脉络。无数奋斗的故事,已经、正在和即将发生。一个个自强不息的企业,夯实产业根基,让我国产业链供应链更具韧性、更安全可控。

——编者

行驶在纵横交错的道路,常常经过几个路口就能看到一家与汽车相关的企业。作为我国重要的汽车零部件制造基地,江苏苏州昆山拥有汽车产业链配套企业1298家,产业链齐全、配套能力出众,2022年总产值约600亿元。以汽车电路的主体——整车线束为例,仅围绕一家龙头民营企业,就有近50家供应商聚集昆山,在这条成熟的产业链上,上下游分工明确,供需合作紧密。为何是昆山?让我们走进这座苏南城市,沿着听上去有些陌生的“线束生产线”,去寻找答案。

从零起步,将整车线束“造出来”

如果说发动机是汽车的“心脏”,那么由电线、接插件和相关辅材所组成的线束则相当于汽车的神经和血管。线束质量不过关,可能导致汽车失灵甚至自燃。

曾经,整车线束产业链的话语权掌握在合资品牌手中,本土企业采用来图加工模式。如今在昆山,这一局面已经改变。

“随着产业链做大做强,我们掌握了设计权,选哪家供应商,自己定。”吴剑,昆山沪光汽车电器股份有限公司总工程师,带领沪光的设计团队和昆山德可汽车配件有限公司的研发人员朝夕相处,同步开发新项目。“我的主要工作是把德可供应的零部件图纸画出来,交给沪光统筹设计。”德可研发人员蒋泉辰说。

要设计出一套整车线束,正是靠产业链上的企业如此联动。在昆山,越来越多的供应商“卡”入沪光牵头的这条链。

镜头拉回1995年——彼时,上海汽车产业发展迅猛。紧邻上海的昆山把握机会,以区位和成本优势,引来大批汽车相关企业。激荡的时代浪潮下,沪光在昆山土生土长、顺势而起。

1988年进入汽车行业,经过近8年发展,沪光当时的业务范围已从工程车扩展到商用车、乘用车,但依然是一家普通代工厂;厂房简陋不堪,生产线陈旧落后,技术水平也没有大的突破。

创始人成三荣没想到,一次偶然的机会,让命运彻底改变。一天,一家汽车贸易公司找上门。对方带来车型图纸,想让沪光设计整车线束。数百万元的生意,如果能拿下,将是沪光接过的最大订单。

然而,没有技术人员,没有生产线,甚至连采购什么原材料、去哪里采购都不清楚。一台汽车的整车线束起码有数百个回路,此前,沪光最多只能生产几十个回路。

多方打听,成三荣得知天津有家企业能产整车线束,他当即踏上火车,把技术人员请回昆山。需要的零部件一个个列出来,却很难采购到。他们只好花大价钱,委托香港一家外贸企业代为采购,前后用了大半年时间,零部件才全部到位。

虽费尽周章,但沪光尝到了甜头。成三荣决定,进军整车线束行业。

彼时,国内汽车自主品牌崭露头角。沪光乘势而为,业务迅速增长,并瞄准下一目标——拿下合资品牌客户。

“合资企业供应商的准入门槛非常高,我们得不断改进技术,才能闯进去。”成三荣回忆,为了能给大众供货,沪光每年都请对方的评审团队来审核4次,发现问题,立马解决。

又是5年时间,一次次审核,沪光从C级供应商“磨”成B级,可以给大众供应部分线束;直到2012年,才终于成为其整车线束供应商。

尽管如此,国外供应商起步早、技术成熟、成本控制更好,当时依然把控着行业话语权。生产一套大众整车线束,需要上千个零部件,小到胶套、端子、橡胶件,大到电器盒、导线、护套等,90%以上靠进口——不仅成本下不来,常常还得看国外供应商的脸色。

“要打破外资垄断,仅靠我们一家之力远远不够。”成三荣说:“如果不能建起一条完整的产业链,国产整车线束就很难成气候。”

深度融入,促进企业群“聚起来”

走出沪光总部大楼,沿着昆山古城路一路往北,大约半个小时车程,就到了福田塑胶制品厂。

一家整车线束龙头企业带动近五十家供应商聚集江苏昆山

一束线串起一条链

本报记者 王伟健

厂房里,设备琳琅满目,工人有序忙碌。黑色、白色塑料粒子混在一起,通过机械手臂,源源不断被吸入生产线内。另一端,机器吐出一根根黑色波纹管。这些波纹管经过切割打包后,将被装车运往20多公里外的沪光原料仓库。

小小的波纹管,看似和普通塑料管没什么区别,却具备耐磨、降噪、阻燃、防腐蚀、抗干扰等多种功能,套在线束外,起到关键保护作用。

“我们给沪光供了20多年货。”福田塑胶总经理吴福弟回忆,2001年,靠着1条生产线、6套模具,当时53岁的吴福弟向亲戚朋友借了50万元,接下沪光的第二笔订单,开启创业之路。如今,福田塑胶年产值已过千万元。

在昆山,整车线束产业链的吸附力逐渐增强,沪光已成为20多个全球知名汽车企业的供应商。在龙头企业的带动下,越来越多本土企业如雨春笋般发展起来。

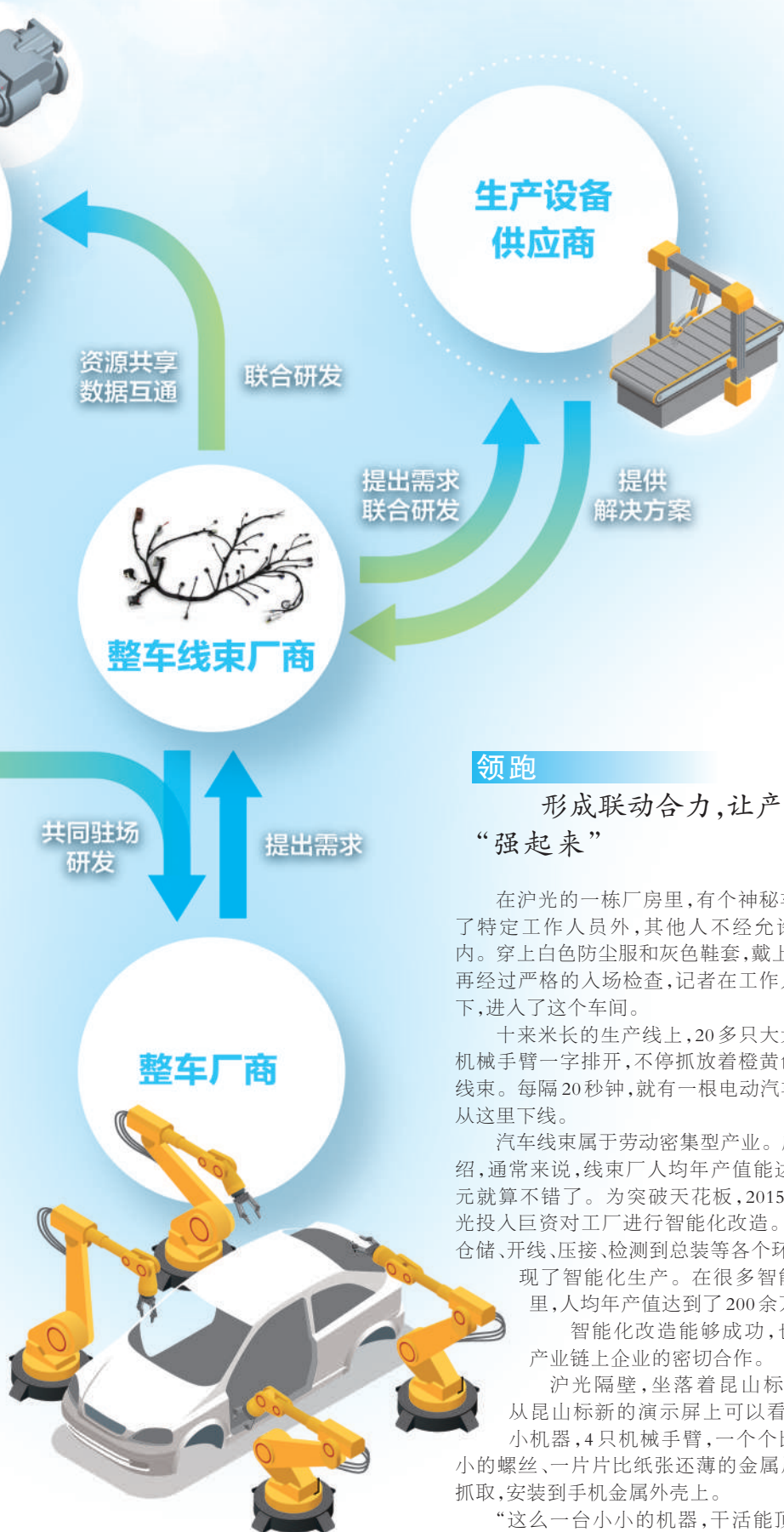
来到沪光总部工厂,上千平方米的开线车间里,各式各样的自动化设备令人目不暇接。工人在控制室里点点按键,一盘盘五颜六色的导线、端子、模具等,就通过智能物料传输系统以及有轨制导车辆系统,送至开线工位。经过加工,再自动运到指定位置。

这套智能物料传输系统的供应商——荣智工企智能技术(昆山)有限公司,距离沪光总部工厂只有10余公里。

荣智工企创始人之一徐海栋,干了10余年仓储自动化。企业初创时,名气小、订单少。2019年初,面对沪光一个近2000万元的大订单,荣智工企迅速扩大团队,引进新设备,几个月就拿出一套高标准智能物料传输系统。

项目顺利实施,荣智工企在业内“一战成名”,随后又成功拿到京东、宁德时代等企业的订单。

整车线束产业链上,国产零部件的影响力持续提升。“现在,一半以上零部件都能从国内供应商拿货。”成三荣说,就近采购,成本下降,



领跑 形成联动合力,让产业链“强起来”

产品竞争力也就更强了。

不少外资企业也开始往昆山聚集。

德国知名企业科络普,仅每年给沪光供应的各种胶带价值就超3000万元。2014年,科络普在长三角的子公司搬家,来到距离沪光只有20多公里的平谦国际(昆山)现代产业园。瑞士连接器龙头企业泰科电子,也正谋划在沪光周边建新厂。“紧靠着我们在亚洲的最大客户,供货可以更方便。”泰科电子相关负责人说。

截至目前,昆山吸引了20多个国家和地区汽车相关产业投资商前来投资。

链上企业的发展,离不开外部环境和政策的改善。今年,“真金白银”继续支持实体经济发展。江苏省出台42条措施,推动经济运行率先整体好转。“其中很多举措与我们息息相关。”

沪光相关负责人介绍,例如,安排12亿元工业和信息产业转型升级专项资金,支持工业企业开展免费诊断、高端化改造升级、智能制造及工业互联网标杆示范和融合应用创新等项目建设。苏州在此基础上,再推出55项“含金量”十足的政策。为了更好地推动汽车产业快速发展,昆山也在充分利用上海汽车产业外溢的优势,以昆山开发区为前沿阵地,培育较完善的汽车相关产业链,并集聚一批科技园区、创新中心、研发机构。

昆山市工业和信息化局局长徐康表示,下一步,将加快推进汽车零部件产业创新集群建设,做大做强、做新做精,深度融入长三角汽车产业链。

更好结合“有效市场”和“有为政府”

蒋雪婕

江苏昆山,一城之内,竟有千余家汽车产业链配套企业集聚,不得不让人感叹市场之伟力。

集群的萌生,链条的形成,非一日之功,市场之手无形,效力却在时光流淌中显现。

离上海近,成本低,这是众多企业落户昆山的最初动因。从拓展业务后初次尝到甜头,到不断提升工艺以摆脱受制于人的局面;从共同研发来降低成本,到效率瓶颈倒逼创新升级……当地汽车产业链的每一次跨越,都有着强烈的内生动力,涌动着蓬勃的市场力量。

有效市场,推动企业间充分竞争,优势互补、以大带小、形成合力。上下游企业如同转动的齿轮,彼此咬合,环环相扣,牵引整条产业链飞速提升。

有为政府,促进市场集聚资源、推动增长、激励创新、优化分工。找好“有效市场”和“有为政府”之间的结合点,应尊重市场规律,顺势而为;顶层设计上,以当地资源和优势为航标,找准位置,从而避免盲目跟风、扎堆立项;规划布局上,以“关联度”为卡尺,注重纵深分工,而不是贪多求全、一哄而上;既不人为设置壁垒,也不强行“拉郎配”,技术、数据、劳动力等生产要素方可自由便利地流动起来。

道阻且长,行则将至,行而不辍,则未来可期。“有效市场”与“有为政府”更好结合,市场优势得到更好发挥、巩固增强,产业链将更为完备、更具韧性,中国经济必将展现出更加光明的前景。

因子夜走笔



九层之台,起于累土;千里之行,始于足下。习近平总书记在中共中央政治局第三次集体学习时强调:“基础研究处于从研究到应用、再到生产的科研链条起始端,地基打得牢,科技事业大厦才能建得高。”基础研究是科学实际应用的源头活水,新技术、新工艺、新产品都不是凭空产生,而是建立于新的科学原理和科学概念之上。基础研究好比是科技事业大厦的地基,为其高耸立奠定坚实基础。由此扩展开来,地基打得牢,大厦才能建得高,其蕴含的哲理具有普遍启发意义。

回顾新时代十年来,很多领域都展现出这样一个鲜明特色:一开始就注重打好基础,做好夯基垒台、立柱架梁的基础性工作,基础筑牢之后的正向效应逐步表现出来,经过时间累积最终汇聚成明显的治理成效。比如全面深化改革,正因为“各领域基础性制度框架基本确立”,才有了“许多领域实现历史性变革、系统性重塑、整体性重构”;比如生态文明建设,正因为“开展一系列根本性、开创性、长远性工作”,才有了“我们的祖国天更蓝、山更绿、水更清”;比如加强党的建设,正因为以“基础不牢,地动山摇”的警醒和清醒大抓基层党建,才有了脱贫攻坚和乡村振兴的“火车头”。越是长久基业、长远大计,越是要从基础做起,从根本抓起。

打牢地基,需要保持历史耐心和战略定力。无论是实现碳达峰碳中和目标,还是实现高水平科技自立自强,很多事业都难以毕其功于一役,不能一口吃成个胖子,需要以看得见长远、耐得住寂寞的定力踏踏实实打基础、做铺垫。大厦矗立,雄伟壮观,这是显功;地基牢固,深埋地下,断为潜功。如果急于求成、急功近利,重显功轻潜功、重短期效益轻长远发展,就不能打牢地基,那么所谓大厦就只能是毫无根基的空中楼阁。只有保持足够定力,树立正确价值观,处理好稳和进、立和破、虚和实、标和本、近和远的关系,才能不驰于空想、不骛于虚声,踏踏实实从打基础入手推动事业发展。

“既要让老百姓看得见、摸得着、得实惠的实事,也要为后人作铺垫、打基础、利长远的好事,既要做强功,也要做潜功,不计较个人功名,追求人民群众的好口碑、历史沉淀之后真正的评价。”习近平总书记的这番话意味深长。地基是大厦的基础,大厦是地基的结果。唯有以“功成不必在我”的胸襟谋划长远,以“功成必定有我”的担当干在当下,才能摒弃浮躁,为事业长远发展打下坚实基础。树高千尺唯根深。繁花满树、桂香叶茂,最终是因为根深蒂固。以甘坐冷板凳、甘吃清苦饭的耐心和定力扎下根去,甘做“栽树人”“挖井人”“拓荒人”,善于做基础性、铺垫性工作,那么在筑牢坚实地基之后,事业大厦也将会一砖一瓦牢固地矗立起来。

地基打得牢,大厦才能建得高

李拯

长三角创新一体化能力提升

区域协同创新指数年均增速达9.47%

本报上海4月12日电 (记者黄晓慧)12日发布的《2022长三角区域协同创新指数》显示,长三角区域协同迈上新台阶,近10年区域协同创新指数年均增速达到9.47%,高质量一体化发展动力持续增强,有力助推我国高水平科技自立自强。

该报告由上海市科学学研究所联合江苏省科技情报研究所(省科技发展策略研究院)、浙江省科技信息研究院、安徽省科技情报研究所(省科技档案馆)共同发布。报告显示,长三角区域协同创新指数从2011年的100分(基期)增长至2021年的247.11分,较2011年增长近1.5倍,年均增速达到9.47%,表明长三角科技创新一体化能力显著提升。

珠海横琴加大吸引人才、企业力度 “双15%”优惠政策全面落地

本报珠海4月12日电 (记者贺林平)“新政策的实施,将有助于企业延揽到高端人才,吸引更多人才、企业逐梦横琴。”广东珠海博维网络信息有限公司创新服务部总监许月娟是一名在横琴粤澳深度合作区工作的澳门居民,她口中的新政策,正是合作区日前发布的《横琴粤澳深度合作区享受个人所得税优惠政策高端和紧缺人才清单管理暂行办法》(以下简称《管理办法》)。

此次出台的《管理办法》,是《横琴粤澳深度合作区建设总体方案》中“对在合作区工作的境内外高端人才和紧缺人才,其个人所得税负超过15%的部分予以免征”的具体落实举措,也标志着合作区企业所得税、个人所得税优惠政策,即“双15%”税收优惠政策全面落地。

一版责编:许诺 刘念 常晋 二版责编:袁振喜 梁心怡 华璐月 三版责编:李琰 杨迅 张远南 四版责编:殷新宇 郭雪岩 王子凯

