

一线调研

获评全国首批供应链创新与应用示范城市,拥有国内四大供应链集团中的3家,中国供应链管理年会永久落户……近年来,福建厦门大力推动供应链建设,不仅助力企业降本增效,还带动了城市建设,改善了人民生活。

合理配置供需资源

一家厦门的企业,为什么要去东北建网点?从事粮食供应业务多年,2013年,厦门象屿股份有限公司做了一个大胆的决定:到东北去,把粮食收储网点建到农户家门口。

“产区在北,用户在南。把收储网点建到东北,是综合考虑成本和效益后得出的最优解。”公司总经理齐卫东说。

在黑龙江省齐齐哈尔市依安县,陈修贤跟着农户下田,一路走完玉米收割、收购、质检、烘干、仓储、运输的全过程,通过不断减少各环节的损耗,为整个过程降本增效。

“下游企业稳定了生产,上游种粮大户不用再自己找销路,种粮积极性也提高了。”齐卫东补充说。

一家制造业企业,为什么要在软件上投入5000万元?

机器轰鸣,偌大的车间,只有一条产线。“别看产线还是30年前的,年产量却较10年前翻了一番。”林德叉车供应链总监曾剑锋说。

产品增至20多种,交付期缩短近一半……看着墙上的数据,记者有些不相信。

不急着解释,曾剑锋领着记者来到仓库。仓库内,不同零件根据使用频率、订单排期放置在不同货架、不同高度。

“叉车定制化率高达70%,涉及零件多达4万种,既要保证生产交期,又要实现库存有效控制。”指着一套内部库存系统,曾剑锋道出企业高效生产的秘诀:收到订单后,内部库存系统会自动生成零配件清单。

“这就是供应链的作用。”厦门自贸委供应链相关负责人林玉婷解释,通过供需资源的合理配置,供应链管理为企业计算出成本与效益的最优方案,并通过产业上下游的协同整合,实现全链条的价值提升。

优化流程提升服务

除了在生产环节发力,供应链还会如何改变我们的生活?

上午8点45分,厦门地铁湖滨东路站,出站、上楼、打卡,林亚楠提前10分钟坐到了公司工位前。家住岛外翔安区,自从去年地铁3号线开通,林亚楠再也没有担心过迟到。

另一边,10公里外的厦门国贸集团股份有限公司大楼内,国贸市政重点工程保障组工作人员蔡伯超也已到达工位。看着电脑前的签收单,蔡伯超还没从前一晚的紧张中缓过来。

在厦门,地铁是市民重要的出行方式之一。已开通地铁3条,在建地铁3条半,同时施工的站点多达20多个。“1公里地铁用到的钢材规格有10余种。缺一种,整个站点就可能停工。”蔡伯超的工作,就是保障厦门地铁施工站点的钢材供应。

足足2000吨!前一天下午5点,蔡伯超看着订单上的数字,神经瞬间紧绷——这次订单涉及的钢材量大、规格杂、站点多、时间紧。

争分夺秒。半小时内,位于泉州、三明、福州的三家国贸钢材仓库收到了总部的电子提单。与此同时,3支车队收到托运单后,分三个方向向厦门出发。当晚7点30分,一支车队抵达泉州安溪库。库门外,管理员已等候在旁,货品整装待发。

1小时后,1000吨钢材完成装车,立刻返回。当晚零点,在地铁3号线南延段厦大白城站,钢材及时到位。

“正是国贸在钢铁供应链上日复一日磨炼出的储备和调度能力,保障了每日地铁施工的顺利进行。”蔡伯超说。

下了班,林亚楠和同事来到公司附近的一家酸菜鱼餐厅。点菜、下单,15分钟后,热气腾腾的酸菜鱼被端上桌。

几公里外,厦门绿百合食品有限公司工厂内,三个工人正动作麻利地片鱼。手起刀落间,一包包新鲜的标准切片鱼片放上冰袋,送往各餐厅后厨。“1个师傅1天能处理上百条活鱼。不仅节省了门店人工成本,提高了后厨效率,也提升了消费者的体验感。”公司总经理何丽勤介绍。

保障基础设置、提高生活品质,随着供应链一同发展优化的,还有城市的公共服务。

“一旦通关卡住,滞留就是7天起。改期费用、码头堆存费、集装箱费……”掰着指头算,某供应链企业负责人眉头越皱越紧,“为最大限度节约物流时间,我们已经把工厂搬到了码头边,可货物进港后的时间,还得看海关审批效率。”

进一步简化海关流程,降低物流成本……2022年12月,厦门口岸进出口整体通关时间分别为23.96小时、0.89小时,比上年分别压缩11.13%、35.97%,创历史最优水平。

供应链如何助力企业降本增效

来自厦门的供应链创新与发展调查

本报记者 王荃欣

编者



厦门

实施供应链主体倍增计划

按照“白名单企业—市级试点企业—全国示范企业”成长路径进行梯度培育

2022年

全市新增注册供应链相关企业 3794家

截至去年底累计注册供应链相关企业 19347家

建发、国贸、象屿3家世界500强企业 供应链业务总额近1.7万亿元 同比增长31%

3年前的全市供应链人才培训班上,授课老师的问答让厦门建发股份有限公司运营管理总经理助理王达宜记忆犹新。

早在试点之初,厦门便成立了由两位副市长分任组长、副组长的厦门供应链创新与应用试点工作领导小组,统筹谋划全市供应链发展工作。

“政策支持、人才培育、协会交流……浓厚的供应链发展氛围给我们信心。企业发展至今,正是政府的一次次鼎力支持,为我们的成长按下快进键。”建发副总经理王志兵说。

创新发展任重道远

“供应链发展国际化程度高,走出去的过程中,不同国家法律、文化不同,政府能否开展相关培训?”

“供应链管理,数据是核心要素,企业自己建数字化平台成本高,能否建设市一级公共服务平台?”

“人才在供应链管理中的重要性越发突出,但并非每个企业都有专门的供应链岗位,企业有供应链管理需求怎么办?”

不久前的一次全市供应链行业论坛上,坐在台下的罗健鹏,笔记本上记得满满当当。

“平台、人才、体系,企业反映的大多是共性问题,也是我们的努力方向。”罗健鹏说,近年来,市里成立现代供应链联合会,作为政府和企业间的交流平台;建立供应链科创中心,以市场化方式为企业提供更多供应链解决方案;公共服务平台框架也已基本搭建完成,一期服务已上线,后续有望继续叠加供应链金融、法务等多种服务……

晚上8点,林亚楠和同事用餐完毕,她随手上传一条用餐评价:“上次有点辣,这次味道正好,点赞。”

评价经后台流动,最终统一汇入厦门璞真食品有限公司的生鲜供应链系统,璞真食品是该餐厅酸菜鱼酱包的主要供应商。

几年前,公司有关负责人常为订单乌龙而发愁:“内部各部门信息不通,这头订单已经取消,那头货却发出去了!”璞真食品的困难,正是供应链科创中心的专长。

一次行业交流会上,双方一拍即合——由科创中心提供支持,为璞真食品搭建供应链管理平台。如今,平台不仅打通了内部管理流程,也面向上下游客户。

“销售数据和客户反馈汇入后,为我们改进产品提供了直接依据。”公司市场部经理张霖介绍。

“打造全国重点产业链供应链资源配置中心、供应链科创中心和供应链金融服务中心,厦门供应链创新发展仍然任重道远。”陈敏说,下一步,厦门将继续强化配套体系建设、经营主体培育,加快布局以厦门为枢纽,辐射全国的供应链网络,为保障产业链供应链安全稳定、助力国内国际双循环贡献力量。

图①:厦门东渡港区海天码头,桥吊正在进行装卸作业。 厦门自贸委供图

图②:建发物流上海仓库。 厦门建发股份有限公司供图

图③:位于黑龙江省富锦市的象屿农产现代化粮食物流仓储基地。 厦门象屿股份有限公司供图

数据来源:厦门市商务局



产业链供应链是制造业的筋骨血脉,是稳住经济大盘的重要支撑。党的二十大报告3次提及产业链供应链,提出“着力提升产业链供应链韧性和安全水平”“确保粮食、能源资源、重要产业链供应链安全”。

从助力企业降本增效,到服务基础设施建设;从餐饮原材料供应提速,到海关流程加快简化,近年来,福建厦门积极推动供应链建设,使供应链服务融入生产生活的各个角落。

合服务商。“从外贸企业起家,到转型为供应链综合服务商;从产业链上的一个环节开始,向上下游更多的环节和企业辐射;从单纯的低买高卖,到为客户提供更加综合的增值服务。以三大家为代表的供应链服务企业从无到有,成长壮大。其背后的秘诀就在于,与上下游协同生长、共享收益。”罗健鹏指出。

政策保障助企成长

2018年4月,商务部印发《关于开展供应链创新与应用试点的通知》。随后,厦门启动供应链创新与应用试点城市建设,并大力扶持供应链企业。

“开始也是摸着石头过河。”时任厦门自贸委副主任的陈敏坦言,就像供应链服务企业服务自身客户一样,供应链企业需要什么,政府就提供什么样的服务。

从小小的蔬菜运输商发展到今天集种养、加工、销售、运输为一体的生鲜龙头企业,绿百合业务越做越大,何丽勤的担忧也越来越深:“食品行业,安全是头等大事。一旦消费端反映问题,都找不到是哪个环节出了状况。”

推动供应链数字化转型是厦门开展供应链创新与应用试点的方向之一。2021年,绿百合获评第一批厦门市供应链创新与应用试点企业,一系列重点培育举措随之而来。

“建在货源集中的地方,或者建在码头?”“平时我们可能单纯考虑物流成本,可实际上,供应链管理要求我们综合考虑客户提货频次、单位提货成本、自身运力等因素后,通过算法得出最优选址。”

“3家客户,甲近城区,乙近高速公路,丙近口岸,我们的仓库该建在哪里?”

“建在货源集中的地方,或者建在码头?”

“建在货源集中的地方,或者建在码头?”

优化政策供给,强化系统集成

上海推出措施引外资稳外贸

本报上海4月5日电(记者田泓)上海市市政府日前发布系列措施,加大吸引外资力度,推动外贸保稳提质,让中外企业更好稳预期、强信心,实现更好更大发展。

据介绍,上海市进一步优化政策供给,强化系统集成,坚持以高水平对外开放推动外贸外资发展,充分发挥浦东引领区、自贸试验区、临港新片区、虹桥国际中央商务区等开放平台作用,主动对接高标准国际经贸规则,推动制度型开放和深层次改革。

《上海市加大吸引和利用外资若干措施》聚焦促进外资扩增量、稳存量、提质量,推出四个方面20条措施。包括促进外贸规模稳定增长,支持外资证券、基金、期货、人身险、养老金管理、理财、财务公司等先落户上海,积极争取电信、互联网、教育、文化、医疗等领域扩大开放措施先行先试;提升引进外资能级,支持外资企业平等享受各类产业政策、技术改造和数字化改造,落实国家科技创新税收政策,鼓励外资设立开放式创新平台,推动设立外资研发机构协同创新项目等。

《上海市促进外贸稳规模提质量的若干政策措施》以促进外贸稳规模、促转型、拓市场、优环境为主线,推出四个方面21条措施。促进外贸规模稳定增长,聚焦重点企业和重点产品,加大通关、金融和退税等方面支持;促进外贸创新发展,推动新业态新模式发展,加快推进洋山特殊综合保税区三期扩区,支持企业开展跨境电商零售进口药品及医疗器械业务;优化跨境贸易营商环境,围绕边境和边境后措施,加大外贸公共服务保障力度等。

清明节假期

国内旅游出游2376.64万人次

本报北京4月5日电(记者王珂)经文化和旅游部数据中心测算:2023年清明节假期(4月5日),全国国内旅游出游2376.64万人次,较去年清明节假日增长22.7%;预计实现国内旅游收入65.20亿元,较去年清明节假日增长29.1%。清明节期间,全国的14952家A级旅游景区中,正常开放12635家,占A级景区总数的84.5%。

天津搭建校企握手通道

共征集供给端科技成果485项

本报天津4月5日电(记者武少民)高校、企业、金融机构、政府部门相关人员汇聚一堂,发布高校科技成果,打造产教融合场景,助力天津高质量发展……天津市高校科技成果发布暨校企撮合对接会的首场活动——智能科技专场,4月3日在滨海高新区举行,该活动由天津市教育两委会同市工信局、市科技局、市知识产权局、滨海高新区管委会联合举办。

会上,天津市教育两委发布了高校可转化成果清单,此次活动共征集天津市高校供给端科技成果485项,涉及信息技术应用与创新、高端装备、绿色石化、生物医药、新材料等不同产业链方向。

河北促进机器人产业发展

目前有省级以上研发机构21家

本报石家庄4月5日电(记者史自强)记者从河北省大力支持机器人产业发展新闻发布会上获悉:目前,河北拥有省级以上机器人研发机构21家,其中国家级研发机构5家;拥有发明专利125项、实用新型专利536项、软件著作权541项,参与制定15项行业标准。

据介绍,下一步河北将实施五大举措推进机器人产业高质量发展。包括聚焦市场,拓展场景推广;聚焦招商,强化产业配套;聚焦研发,强化科技创新;聚焦人才,加快招才引智;聚焦统筹,完善推进机制。

第二届中国宜商大会举行

本报安庆4月5日电(记者韩俊杰)以“协同发展 共创未来”为主题的第二届中国宜商大会暨宜商总会成立大会4日在安徽省安庆市举行,近600名宜商代表齐聚于此。会上,宜商总会正式揭牌成立,24个重点宜商项目集中签约,其中100亿元以上项目1个、50亿元以上项目4个。

据介绍,自2021年以来,安庆宜商回归投资规模超1200亿元,共签约5亿元以上项目42个,其中50亿级项目8个、百亿级项目4个,项目开工率超85%、投产率超50%。

贵州毕节达人直播大赛落幕

本报贵阳4月5日电(记者苏滨)贵州省毕节市首届网络达人直播大赛近日落幕。大赛以实战比拼直播销售农特优产品的方式,选拔多名带货达人,带货视频播放总量突破2000万,销售额数十万元,为推动毕节电商产业发展注入新动能。

据介绍,直播为毕节电商产业发展开辟了新赛道,从蔬菜、山货到文创产品,直播带货产品种类日益丰富。下一阶段,毕节将充分聚合各方力量,整合数字资源,挖掘数字优势,加快发展电商产业,促进当地经济社会高质量发展。