

党建引领  
高质量发展  
国企篇

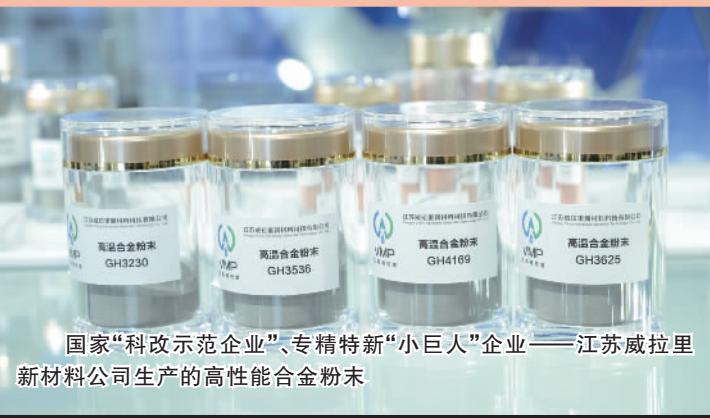


陕西郭家河煤业公司

# 徐矿集团

## 蹚出百年老矿重生路 向世界一流企业进军

徐州矿务集团有限公司(简称“徐矿集团”)是拥有140年煤炭开采史的江苏省特大型能源集团,是中国历史上第一批股份制企业,还是中国企业500强、全球能源企业综合竞争力500强、全球煤炭企业综合竞争力30强。



徐矿集团始终把坚持党的领导、加强党的建设作为企业发展的根基,坚守“为党和国家全力以赴保障能源安全、为企业主动作为推动绿色转型、为民久久为功促进共同富裕”的三为导向,实施“党建铸魂、强基、战略、人才、护航”五大工程,培育“徐矿红”党建品牌,围绕高质量发展走在全国行业前列的发展定位,打造全国老矿区转型样本、树立全国国有重点企业管理标杆、争当全国煤炭行业产改示范,走出了一条资源枯竭型企业绿色转型的“徐矿之路”。

### 破解“三大难题” 探索转型之路

五年来,徐矿集团深入践行新发展理念,坚持“满怀对党忠诚、满眼都是资源、满眼都是人才、满腔家国情怀、满满正能量”的理念,启动煤炭老工业基地转型、关闭矿井重生、衰老矿区生态修复的生动实践。

面对衰老矿区产业接续、人员安置和环境治理三大难题,徐矿集团实施产业转移、人员转“业”、生态转型,在国内富煤省区开发能源资源;组织关闭矿井职工开展以技术和管理为主的服务外包产业,创收超100亿元、创利超10亿元、安置职工超万人;投入资金50.77亿元,配合地方政府协同治理采煤塌陷地22.4万亩。

锚定高质量,勇创改革新示范。徐矿集团创新实施创效“造血”、扭亏“止血”、创业“补血”、防控“抑血”、融资“活血”方法,推进高质量发展。在2021年度江苏省高质量发展综合考核中被江苏省委评为第一等次;所属威拉里新材料公司入选国务院国企改革“科改示范企业”名单、国家第四批专精特新小巨人企业名单;清理劣势企业162户,经营性亏损单位扭亏27家。2021年7月9日,徐矿集团被国务院国资委评为国有重点企业管理标杆创建行动标杆企业。

聚焦高品质,探寻共富新路径。徐矿集团认真践行“以人民为中心”的发展思想,构建民生保障体系,实施产改“十条”和“双十行动”,成为全国煤炭行业产改示范。加强“家文化”建设,集团用于民生改善支出超过50亿元。产业工人荣获全国劳动模范等省部级以上荣誉的达12人次。

### 牢记国企使命 保供体现担当

能源是工业的粮食、国民经济的命脉。作为能源企业,徐矿集团始终牢记能源报国使命,聚焦主业、聚力转型,坚持一体两翼总路径,高质量建设六大能源基地,实施煤炭增产保供、电力增发保供、外煤入苏增量保供、应急增储保供,在服务能源安全保障中勇挑大梁、敢担善为。

布局六大能源基地,筑牢保供根基。徐矿集团扛牢“国企报国”企业责任,先后在国内西部富煤省区和“一带一路”沿线国家布局建设了“蒙电送苏”、“陕电送苏”、“晋焦入苏”、“新疆煤电化”、“一带一路”能源服务、江苏清洁能源六大基地,新增煤炭产能1210万吨、电力权益装机容量564万千瓦,增幅分别达86%和73%,实现了基地转移和一体化发展,为保障能源安全打下坚实基础。

拓展重大项目,增强保供实力。在新疆,徐矿集团建成年产850万吨的新疆最大井工煤矿——天山矿业公司俄霍布拉克煤矿,年产400万吨的哈密能源大南湖五号井通过竣工验收,年产300万吨的红山煤矿获批启动重建;在陕西,建成集本质安全、智能高效、节能减排、绿色环保于一体的第四代矿井——年产500万吨的郭家河煤业公司矿井;在江苏,国家首批、江苏首个智能化示范矿井——张双楼煤矿完成建设,射阳港单台百万机组正式开工。在“一带一路”沿

线国家,徐矿集团建设运营了孟加拉国首座现代化井工煤矿。

畅通内外渠道,扛稳保供担当。2021年,徐矿集团坚定扛稳服务江苏能源安全保障重大使命,千方百计增产增供,全力以赴保供应、保民生、保安全,重点抓好煤炭增产保供、电力增发保供、外煤入苏增量保供、应急增储保供“四增四保”工作。2022年1月至9月,徐矿集团煤炭产量和发电量均比去年同期增长18%,外煤入苏量同比增长30%,企业营业收入、实现利润、上缴税费分别同比增长28%、79%、50%。

### 锁定“双碳”目标 打造绿色徐矿

助力实现“双碳”目标,徐矿集团聚焦绿色低碳发展,加快推进生产方式清洁化、产业结构低碳化、基地建设规模化、能源保供高效化、资源利用集约化,致力于成为优质能源生产商、清洁能源供应商、综合能源服务商。

徐矿集团大力发展分布式光伏发电项目,全面推动绿色转型示范建设,重点围绕“外电入苏”通道,开发建设风光火储等一体化大型清洁能源基地。目前,徐矿集团已立项新能源发电项目装机容量1049兆瓦,并逐步打造光伏、风电、储能、综合能源服务等新能源产业集群。到“十四五”末,集团新能源发电装机规模预计将达到3000兆瓦,占总装机规模的25%以上。

坚持“是矿不像矿、产煤不见煤、采煤不用煤”的发展方向,推广清洁化生产技术,加强信息化、数字化、智能化技术及装备研发应用,实施企业环境改善和美化亮化工程,强化节能降碳减污减排全过程管理,实现煤炭开采与生态保护相得益彰,工业生产与生态文明和谐共生。目前,徐矿集团已有2家单位入选国家首批智能化示范煤矿名单,控股电厂全部完成超低排放改造,徐矿综合利用发电公司成为江苏省污泥处理能力最强、处理量最大的火电企业之一。

坚持“智能化生产、高效化转化、循环化利用”思路,采取先进技术,推进节能改造,高效开发利用资源,加快发展循环经济,全面打造绿色徐矿。依托国家能源深井安全开采及灾害防治重点实验室、博士后科研工作站等创新平台,加强氢能、新型储能、煤炭地下气化等新技术、新业态的研究开发与利用。

奋进“十四五”,百年徐矿将继续坚定不移贯彻新发展理念,锚定高质量发展,奋力开新局,以做好能源资源保障助力经济社会高质量发展。

数据来源:徐州矿务集团有限公司



徐矿集团配合地方政府建设潘安湖湿地公园