



近年来，作为全国“双百企业”和江苏省省级国有资本投资运营公司试点企业，江苏省国信集团有限公司（简称“国信集团”）始终坚持党对国有企业的全面领导，牢记江苏省委、省政府赋予的职责，大力践行“利国敦行、诚信致远”的企业价值观，聚焦能源、金融和新兴产业投资三大主业，探索高质量发展的有效路径，奋力打造一流国有资本投资运营公司，为推进“强富美高”新江苏现代化建设、扛起“争当表率、争做示范、走在前列”的光荣使命贡献国信力量。

#### 全力实施国企改革

2020年，党中央、国务院部署实施国企改革三年行动，国信集团锚定“三个明显成效”，聚焦“八项重点任务”，全力实施国企改革三年行动。

坚持调优产业布局，全面加强能源产供储销体系建设，构建数字化多元化能源保障供应体系，拓展形成以战略持股与控股经营相结合的综合金融产业体系。加快培育战略性新兴产业投资业务，参与徐工集团工程机械有限公司混改、国家集成电路产业投资基金等省重大战略性投资，主导发起并联合管理4只战略性新兴产业基金，总规模近100亿元。加快企业“瘦身健体”，累计清理整合“两非两资”企业187户。

全面激发企业创新活力，通过整合集聚创新资源，设立创新研究中心，与高校、科研院所和产业链上下游企业深化创新合作，构建创新发展体系。将科技创新类技改项目单独列入投资计划，建立创新投入稳定增长机制；围绕新型储能、煤电机组节能降碳、深度调峰改造等，加强技术攻关和示范应用，先后获得国家优质工程金奖、江苏省电力科学技术进步奖一等奖等奖项。以数字产业化为抓手，建成管控数字化平台，在智慧电厂、天然气站场自动化等方面取得初步成果。

纵深推进三项制度改革，实现员工“能进能出”、管理人员“能上能下”、收入“能增能减”。本部员工全员实现聘任制和公开招聘，子企业经理层成员任期制和契约化管理全覆盖，共677名管理人员实现竞争上岗，比例达81%。在江苏医药和国信协联能源公司实施混改试点。积极推进企业上市，集团控股江苏国信、江苏舜天三家上市公司，资产负债率达72%。

强化国有资本投资运营管控，建立“集团总部—二级专业公司—三级子公司”的三级管控体系；以投资咨询委员会、投资审核委员会和董事会战略与投资委员会三重前置审核为支撑的投资管理体系，以全面预算管理为龙头、资金集中管理为抓手的财务管理体系，以合规为基础、内控为重点的全面风险管理，更好保障国有资产安全。

#### 争当能源保供主力军

历经多年发展，国信集团形成“风、光、水、火、气”多元化能源供应体系，建成江苏省内最大的抽水蓄能电站和最大的煤炭储备基地及江苏省最大的省外“晋电送苏”能源基地，已投产控股装机1826万千瓦，居全省前列；运营苏南地区天然气管道总里程达520公里，占全省管线总长的14%；全省约50%的电力供应来自国信集团控股电厂、约15%的天然气供应来自国信天然气公司，是江苏省内能源种类全、规模实力大、保供能力强的综合性能源集团。

稳定能源保供，得益于国信集团充分发挥能源“一张网”作用，强化煤炭集中采购、运输和统筹调配，发挥省煤炭物流靖江基地作用，最大化释放码头接卸、堆场储存能力，将日接卸煤炭量从2.5万吨提升至最高7万吨，在迎峰度夏期间完成省级30万吨煤炭储备和调用工作，保证省内机组顶峰发电需求。

面对保供责任，国信集团坚持系好安全绳，确保关键时刻顶得上。2022年夏季，国信集团的主力发电机组全部实现安全稳定运行，做到应发尽发、稳发满发。

此外，国信集团牢记苏晋两省合作共建“晋电送苏”能源基地初衷，统筹调度区外电，为江苏能源安全稳定供应提供更多保障。2021年，国信集团“晋电送苏”基地向江苏送电180亿千瓦时，占“雁淮直流”送苏电量的63%；2022年1月至8月，国信集团“晋电送苏”基地向江苏送电131亿千瓦时，同比增长18%。

#### 勇当稳定经济“压舱石”

国信集团以扩大有效投资作为稳定经济增长的重要举措，在省属

企业中投资规模居于前列，是省属企业服务全省稳增长的重要骨干力量。围绕能源产业发展，国信集团积极抢抓当前重要窗口期，不断加快重大项目推进步伐，目前，共有在建、拟建和规划项目20余个，计划总投资超1600亿元。

“十四五”时期，国信集团将加快建设国内一流的综合能源服务商，以火力发电、天然气、煤炭储备等传统能源为基础，以新能源为重点，以抽水蓄能和新型储能为调节，实现传统能源、新能源和储能等多能互补、协同供应。

射阳港电厂百万机组项目建成后，年发电量可达100亿千瓦时，可有效保障江苏电网“十四五”中期用电。滨海港综合能源示范基地建设项目将涵盖高效清洁燃煤发电、天然气管道、液化天然气(LNG)、海上风电等一大批能源项目，总投资达1000亿元。国信沙洲2×100万千瓦燃煤发电项目被国家发展改革委明确为国家级规划能源项目，项目建成后，所发电力直接送入苏南电网主网架，实现就近消纳，有利于缓解北电南送、西电东输压力，能够有效填补江苏电力供应缺口，提升电力保障能力；沿海输气管道项目建成后将大幅优化全省天然气产业布局，提升苏中苏北地区天然气供给能力。

按照规划，至“十四五”末，国信集团将控股装机容量超3000万千瓦，清洁能源占比超50%，年发电量1000亿千瓦时，在沿海沿江拥有多个煤炭储备基地，在省外拥有多个大型送苏能源基地，并与长三角其他省份实现能源互济互保；投运天然气管道总里程超1000公里，年输气能力达150亿立方米，形成采购销售储运一体化的天然气产业体系，进一步提升江苏能源保供能力，服务“双碳”目标实现。

#### 打造国企党建示范品牌

一直以来，国信集团党委坚持以党建为引领，打造“红耀国信”党建品牌，增强高质量发展的内生动能。

深入实施走进“10个红色基地”、办好“10件实事”、推进“10个重点项目”和开展“10个专项活动”等“五个十工程”，精准落实“四同步、四对接”，坚持改革推进到哪里，党的组织和工作就延伸到哪里，确保党建工作有序展开。

深化基层党建“五聚焦五落实”行动，实施党支部“标准+示范”工程，建好“六有”党群活动中心，培育20多个省属企业基层党建优秀案例，丰富拓展党建“子品牌”和“微品牌”，形成“一企业一品牌、一支部一特色”的党建工作格局。

坚持党管干部、党管人才原则，国信集团专门制定出台“4+10”干部人事管理制度，对干部人事工作进行总体再设计和全局再优化。践行“人才强企”战略，将增量薪酬向核心骨干和高技能人才倾斜，试点开展市场化选聘职业经理人工作，加大集中招聘和海内外专项引才力度，推进管培生机制建设，构建多层次培训体系，吸引更多优秀人才加入国信集团。

注重以党建带工建、带团建，多措并举为群众办实事，破解职工“急难愁盼”问题。在融入乡村振兴战略和城市基层治理中，国信集团扎实开展西部地区对口支援工作，17家所属企业参与全省“万企联万村、共走振兴路”行动，落实帮扶项目300多个，投入资金超亿元。

展望未来，国信集团将全面贯彻新发展理念，服务构建新发展格局，着力推动高质量发展，厚植“红耀国信”党建品牌理念，更好发挥党建引领优势，加快建设一流企业，勇挑大梁、勇毅前行，为谱写“强富美高”新江苏现代化建设新篇章作出新的更大贡献。

数据来源：江苏省国信集团有限公司

