

董传宗、王艳秋夫妇返乡创业，探索三产融合

下苦功夫才有好生活

本报记者 郝迎灿

人物故事·聚焦乡村创业

核心阅读

从有机蔬菜到食用菌，北辰果菜种植农民专业合作社创始人董传宗、王艳秋夫妇多年间不懈探索，打通食用菌种植、加工、销售一体化的生产链条。在此基础上，他们开拓三产，走出了一条产业融合发展、带动乡亲增收的创业路。

来到黑龙江省克东县乾丰镇宏升村，不远处，连成排的保温大棚和彩钢加工厂房分外醒目，工人们在加工厂门口进进出出，忙着推车运送制菌原料。

这里是克东县北辰果菜种植农民专业合作社，负责人董传宗、王艳秋夫妇都是返乡创业的大学生。怀着田园梦，俩人从城市回到农村，直面过挫折，也拥抱过惊喜。多年来，他们在探索一二三产融合的道路上，步伐愈加笃定。

从零到一，顶着阻力起步

时间的指针拨回到2013年4月。大学毕业后已经在沈阳生活了两年的董传宗和王艳秋，没打招呼就回了老家。父亲董玉良以为小两口在搞意外惊喜，乐滋滋地下厨张罗了一桌好菜。

几杯酒下肚，借着酒劲，董传宗嗷嗷着跟父亲道出实情，夫妻二人已从城里辞职，准备回家种菜谋生。“国家重视‘三农’工作，对返乡创业的扶持政策也多，找对路子不难干出点名堂。”

“现在生活水平提高了，老百姓不光要‘吃得饱’，更加注重新‘吃得好’。咱这黑土地自然条件好，发展绿色农业大有可为……”王艳秋在一旁帮腔，还没说完，就被董玉良瞪了一眼。

想了许久，父亲叹了口气：“家里有些大棚，交给你俩打理。”在他看来，年轻人没有长性，吃过苦头自然知难而退。立下字据，写下大棚的欠条，董传宗也长舒一口气，下定决心一定要干出个模样来。

两个月后，北辰果菜种植农民专业合作社正式开张。

老旧的大棚已经用了15年了。董传宗和王艳秋拿出10多万元积蓄修整打理，种下西红柿、黄瓜、豆角，不打农药不施化肥，一心追求绿色有机。

“没成想，等到蔬果上市，不仅产量低，而且品相不好，一个个长得不太匀称。”王艳秋说，当时绿色有机的理念在当地也不太受认可，蔬果优质却卖不上好价钱，头两年赔了四五万元。

“烂网打鱼，瞎忙活一场。”董玉良说着风凉话，借机拿出欠条“施压”，“抓紧收拾行李回城，欠款就不必再提。”

孰料，儿子比他还犟，说啥也不愿意。董玉良无奈，只好一起想办法：“食用菌种植在本地还挺少，没准是个好门路。”

从一到二，种植、加工、销售一体化

这倒是一扇致富之门。

从蔬菜转向食用菌，王艳秋也举手支持。她的老家在克东县润津乡，地处小兴安岭南麓，每逢夏秋季节交替，进山采菌子是一大乐事。

种好食用菌，难题不少。为过技术关，2015年春天，董传宗多方联系，找到吉林省四平市伊通满族自治县一名种植大户，上门拜师学艺。回乡后，他买来7万支菌棒，悉心照料。

“食用菌种植对温湿度、通风、光照都有很高要求。”那几年，小两口很少能睡个整觉，“晚上给手机定上闹钟，几个小时就要起来查看一次。”

进入采摘期，俩人更加忙得不可开交。“深夜一两点钟起床采摘，骑上电动车到20公里外的县城赶早市。”王艳秋说，“白天回来还要忙着管护，累得站着都能睡着。”

随着种植规模不断扩大，销售也成了问题。“大部分食用菌的保鲜期最多只有3天，赶在6到10月集中上市时，本地市场难以消化，价格跌到过几毛钱一斤。”董传宗苦笑。

没有巧门道，只有苦功夫。董传宗拉上货品到五大连池、北安等地的批发市场，一个个摊位走访，一户户商铺打听。

对方见他架副眼镜，文文弱弱，不免犯嘀咕。待打开包装箱，只见平菇肉质肥厚，滑子菇开伞均匀；再细看，货品没有掺水，不带其他杂质。商户心中疑虑一扫而光，顺利达成供货协议。

好不容易打开了销售渠道，可食用菌鲜



董传宗和王艳秋夫妇，黑龙江省克东县人，2011年大学毕业后在沈阳工作，2013年回到克东县乾丰镇宏升村创办北辰果菜种植农民专业合作社。多年来，他们从蔬菜种植转向食用菌种植、加工、销售一体化，并尝试发展乡村旅游，带动周边200多名群众人均年增收5000元以上。

品价格仍受市场行情波动影响。2018年，县里通过产业扶贫投资360多万元，建成了800平方米的食用菌腌制品加工车间和一座240平方米的冷库。

根据协议，合作社负责项目运营，同时通过入股分红、务工就业等方式带动村里60多个农户增收。

“种植、加工、销售一体化，可以有效避开市场的行情波动，还提高了产品附加值。”董传宗说，合作社2020年实现销售收入500多万元，净利润近90万元。

从二到三，带动农民走上致富路

这几天，几十个工人正忙着制作菌棒，为今年生产做好准备。

在加工厂房制菌车间里，人锅灭菌、冷却、菌种培养、接种入袋、上架发酵，一道道工序有条不紊。62岁的脱贫户罗彦珍正忙着装袋套袋制作菌棒，“老伴过世多年，我又有腰椎间盘突出毛病，日子过得紧紧巴巴。”

2019年，王艳秋把罗彦珍招到厂里。“计件算工钱，干一天能有100多块钱。”当年，罗

彦珍就脱了贫。增收的群众，不止罗彦珍一个。目前，合作社共有固定员工50人，灵活用工150余人，其中一半以上是乡里的原建档立卡户，人均年增收5000元以上。

想着合作社逐步走上正轨，夫妻俩有了新想法。2021年7月底，在县里支持下，宏升村走上了农旅融合之路。道路一旁，数十个大棚吸引游客前来采摘；另一旁，一个农家饭店开张了。

王艳秋从县里请来的大厨，设计了30多道新菜，主打食材就是食用菌。“一到周末和节假日，每天都能订出去至少四五桌，开张5个月收入近20万元。”王艳秋一脸欣喜。

“创业艰难路坎坷，回乡务农有几多。夫妻共筑田园梦，苦尽甘来结硕果。”合作社的办公室里，挂着一首小诗。现如今，董传宗和王艳秋夫妇已成为克东县返乡创业的青年典型。

近年来，克东县出台吸引人才返乡创业的系列政策和文件，为创业人员协调厂房、土地等基础设施，还给予创业补助、奖励性补贴等。“截至目前，全县共吸引返乡创业人才142名，他们将先进生产方式和经营理念引入农村，让乡村振兴的道路越走越宽。”克东县委书记李传柱说。

围绕高质量发展拓展经济增长空间

时红秀

2021年是党和国家历史上具有里程碑意义的一年。我们沉着应对百年变局和世纪疫情，构建新发展格局迈出新步伐，高质量发展取得新成效，实现了“十四五”良好开局。

中央经济工作会议强调：“做好明年经济工作，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的二十大精神，弘扬伟大建党精神，坚持稳中求进工作总基调，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，全面深化改革开放，坚持创新驱动发展，推动高质量发展，坚持以供给侧结构性改革为主线，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，继续做好‘六稳’、‘六保’工作，持续改善民生，着力稳定宏观经济大盘，保持经济运行在合理区间，保持社会大局稳定，迎接党的二十大胜利召开。”

发挥好超大规模市场的战略优势，激发发展内生动力

2021年，我国经济发展和疫情防控保持全球领先地位，国家战略科技力量加快壮大，产业链韧性得到提升，改革开放向纵深推进，民生保障有力有效，生态文明建设持续推进。在充分肯定成绩的同时，必须看到我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力。世纪疫情冲击下，百年变局加速演进，外部环境更趋复杂严峻和不确定。我们既要正视困难，又要坚定信心。一方面，我国经济韧性强，长期向好的基本面不会改变。另一方面，也要加快培育完整内需体系，实施扩大内需战略，增强发展内生动力。

适应居民消费升级大趋势，增强消费对经济发展的基础性作用。市场是全球最稀缺的资源之一。我国有14亿多人口，人均国内生产总值突破1万美元，是全球最有潜力的消费市场。随着我国向高收入国家行列迈进，规模巨大的国内市场还将不断扩张。一方面，要通过提升传统消费、培育新型消费、开拓城乡消费市场等方式全面促进消费。另一方面，要发展服务消费、适当增加公共消费。特别是在健康、养老、育幼等领域，要正视网群众日益增长的优质服务需求，加快深化教育、医疗、养老服务行业供给侧结构性改革，激发各要素活力。

抓住基础设施和基础产业升级契机，发挥投资对优化供给结构的关键作用。投资需求是培育完整内需体系的重要组成部分。作为世界上最大的发展中国家，我国在基础设施、民生等领域的投资积累还不够，在科技创新体系和防灾减灾体系等方面的投资强度还不高。拓展投资空间，要聚焦基础设施、农业农村和民生保障等领域，又有空间的短板领域。“十四五”时期，围绕城市基础设施质量提升等投资仍有较大需求。拓展投资空间，还要加快培育新增长点，扩大战略性新兴产业投资，推动先进制造业集群化发展，增强新兴产业新业态顺应新需求新模式的能力。

以数字经济助推传统产业全面转型升级

习近平总书记指出，“数字经济发展速度之快、辐射范围之广、影响程度之深前所未有，正在成为重组全球要素资源、重塑全球经济结构、改变全球竞争格局的关键力量”。

新冠肺炎疫情防控期间，全球数字经济表现出强大的韧性。2020年全球GDP同比下滑3.6个百分点，数字经济却同比提升2.5个百分点。2020年世界100强企业中，数字经济企业平均增速达70%，比世界100强平均增速高出近40个百分点。在我国，数字经济已从社交通信、商业物流、文化娱乐等领域迅速向工业设计与制造融合，成为改造提升传统产业的支点。

要让数字经济更好发挥改造提升传统产业的支点作用，首先要加强关键核心技术攻关，牵住自主创新这个“牛鼻子”，提高数字技术基础研发能力，打好关键核心技术攻坚战，尽快实现高水平自立自强，把发展数字经济自主权牢牢掌握在自己手中。

其次，要加快新型基础设施建设，通过建设高速泛在、天地一体、云网融合、智能敏捷、绿色低碳、安全可控的智能化综合性数字信息基础设施，打通经济社会发展的信息“大动脉”。

在此基础上，再推动数字经济和实体经济融合发展，利用互联网新技术对传统产业进行全方位、全链条的改造，提高全要素生产率，发挥数字技术对经济发展的放大、叠加、倍增作用。

与此同时，也要规范数字经济发展，坚持促进发展和监管规范两手抓、两手都要硬，在发展中规范、在规范中发展，完善数字经济治理体系，健全法律法规和政策制度，完善体制机制，提高我国数字经济治理体系和治理能力现代化水平。

坚定不移推进改革开放，以高标准市场体系支撑高质量发展

要使消费、投资、产业升级的潜力变为现实，尽快消除预期转弱压力，需要加快建设高标准市场体系。

一是以担当精神和专业态度，精心设计方案，推动改革开放在重点领域、关键环节取得重大突破。为动员改革加力，中央经济工作会议提出调动地方改革积极性，鼓励各地因地制宜、主动改革；在推动重点要素改革上，中央经济工作会议明确要抓好要素市场化配置综合改革试点，全面实行股票发行注册制，完成国企改革三年行动任务，稳步推进电网、铁路等自然垄断行业改革。

二是推动我国对外开放由商品和要素流动型开放向规则等制度型开放转变，加快构建与国际通行规则相衔接的制度体系和监管模式。把参与发达经济体市场竞争和引进发达经济体高质量直接投资，作为提高对外开放水平的重要内容。我们要继续高举经济全球化旗帜，积极加入高水平自贸协定，谋划富有吸引力的全球合作议题，与国内高质量发展互动促进。推进共建“一带一路”高质量发展，实现高质量引进来和高水平走出去。

三是提高市场监管和宏观经济治理的能力。以扩大市场准入和促进公平竞争为重点，持续优化国内营商环境，并以立法形式巩固这方面的改革成果。寓服务于监管，转变监管方式，提高监管质量。

(作者为中共中央党校(国家行政学院)经济学教研部教授)

雪中检修

1月4日，河南郑州遭遇暴雪降温天气，当地全面启动应急预案，及时清除冰雪，加强设备检修，确保旅客平安出行和铁路线路畅通。

图为夜间的河南郑州站，郑州桥工段职工正在对郑州站北岔区进行道岔设备检查。

王 玮摄(影像中国)



广东佛山市三水区

产业驱动 全域振兴

本报记者 刘泰山

七带”乡村振兴示范带，7个镇街相继建起都市农业示范基地、渔业工贸产业园、果蔬科技产业园、智慧农业园等。

在狠抓产业振兴过程中，三水注重优化投资环境，精准招引农业科技研发、智慧生产、农产品深加工、现代物流等行业的龙头企业。近年来，三水招引农业项目投资额超100亿元，农业生产、加工、流通、销售等体系不断健全。

目前，三水正全力打造数字农业、水产业、畜牧业、花卉产业“四大标杆”，实现农业智能化、标准化、现代化。全区已培育规模以上龙头企业55家、合作社126家。粤港澳大湾区现代都市农业综合示范基地获评“广东省数字农业园”称号，现代智慧渔业、现代花卉农业等力争建成全省重点生产、经营和集散地。

2021年初，乐平镇创新思路，把“粤韵花海”景区运营权交给三水区大旗头广府

文化旅游发展有限公司，借助其专业平台，做强文旅品牌。很快，大旗头古建筑群活力重现，广府印象小镇客厅、将军阁、岭南民宿、岭南美食荟、粤港澳大湾区现代花卉产业园等项目相继落成。

在改善和提升农村人居环境、配套设施、文化内涵之后，三水以少量财政资金投入，撬动更多社会资本，源源不断为乡村振兴注入动力。乐平镇政府、村组投资约8亿元，撬动社会资本约26亿元，建起9.6平方公里的乡村振兴示范区，覆盖20个自然村、24个文化景观节点。

“有序整合、高效配置，着力发挥组织体系的优势，持续促进乡村振兴。各村亮点串珠成链，多元力量聚集成势，有力推动城乡同频共振、高质量融合发展。”三水区委书记胡学骏说，三水利用农业多重功能，释放农村发展活力，正努力打造乡村全域振兴标杆。