

『遇到艰难险阻，就是要迎难而上』

云南省澜沧县委书记杨中兴

走好新的赶考之路
县委书记访谈①

云南省普洱市澜沧拉祜族自治县属于民族“直过区”，山区面积高达98.8%，一度贫困面大、贫困程度深、贫困人口多。2016年3月，杨中兴从普洱市扶贫办主任调任澜沧县委书记。5年苦干实干，澜沧交出了一份扎实的成绩单。全县生产总值从67.92亿元增长到120.07亿元；累计实现脱贫21万多人，156个贫困村全部出列，2020年11月13日，整县脱贫；景迈机场建成通航……

“关键时候不能拈轻怕重，必须知重负重、攻坚克难”

全面建设社会主义现代化国家新征程上，领导干部应如何知重负重、砥砺奋进，自觉担负起推动改革发展、促进长治久安的重要责任？杨中兴结合澜沧的实践和记者谈了起来。接到组织安排要去澜沧任县委书记，时任市扶贫办主任的杨中兴心里有些没底。“县委书记是一线总指挥，打赢脱贫攻坚战是政治任务也是庄严承诺，是要立‘军令状’的。”杨中兴说。但杨中兴没有犹豫：“作为党的干部，遇到艰难险阻，就是要迎难而上。”他说，“关键时候不能拈轻怕重，必须知重负重、攻坚克难。”上任后，杨中兴首先充分调研，尽管有准备，但澜沧的三个巨大反差还是让他很震撼，也感到困惑：第一个是丰富的自然、生态资源和民族文化资源与经济社会发展严重滞后的巨大反差，第二个是优越的地理位置和落后的交通基础设施的巨大反差，第三个是繁重的发展任务与干部群众思想观念、精神状态、发展能力的巨大反差。这些反差，恰恰成了澜沧接下来的工作着力点。比如针对第二个反差，澜沧下大力气补短板，把基础设施建设作为重中之重。“基础设施建设滞后已经成为百姓最关注的问题，也成为制约澜沧发展的最大难点，是必须啃的硬骨头。”杨中兴说，经过几年努力，基础设施实现了从瓶颈制约到优势支撑的巨大转变。5年多时间里，从规划建设机场到提出提前一年实现脱贫，杨中兴带领县委一班人提出的不少奋斗目标，在当时看来都有些超前。杨中兴表示，面对发展滞后的县情实际，党员干部必须发扬斗争精神，增强斗争本领，坚决与各种风险挑战作斗争，最紧要的就是要与阻碍发展的风险挑战作斗争。在杨中兴看来，一个好的目标，定位首先要明确，要融合国家的发展战略，符合当地的阶段性特征和未来发展的支撑；方向要明确，要非常清楚地呈现出最终目标的具体数据指标标准；要可实现但又不能太容易实现，需要经过努力才能实现；还要有阶段性完成时限，通过倒排时间，可以有效促进目标的完成。

“干就干到最好，必须竭尽全力扛起职责使命”

县情复杂，如何在千头万绪中找到突破口，怎样在实际工作中做到多谋善断？杨中兴说，关键在于学懂弄通做实习近平新时代中国特色社会主义思想上下下功夫。“我们党是科学理论武装起来的先进政党，党的干部必须自觉用党的最新理论武装头脑。”杨中兴介绍，他潜心学习习近平总书记的系列重要讲话，重要论述和党中央的决策部署，从中找对策、想办法。同时吃透县情，沿着党中央指引的方向大胆创新、放手工作。多年基层工作经历，杨中兴受益匪浅，“我们党有许多优良传统，比如没有调查就没有发言权，走好群众路线，了解和掌握真实需求和状况；同时，干就干到最好，必须竭尽全力扛起职责使命。”开启新征程，澜沧在巩固拓展脱贫攻坚成果、全面推进乡村振兴上仍有不少困难。“首先是脱贫人口体量大，防返贫任务艰巨。”杨中兴介绍，对此，澜沧建立了防止返贫动态监测和帮扶机制，组建了2825人的监测队伍，做到对返贫人口及时发现、及时帮扶、及时清零，坚决守住防止规模性返贫这个底线。乡村振兴，产业先行。澜沧的产业组织化程度低、企业小散弱、产业链不长、一二三产融合度不够。澜沧正全力构建支撑高质量发展三个百亿级产业、三个五十亿级产业、两个二十亿级产业的“3+3+2”现代产业体系，推进优势产业提档升级。“乡村振兴离不开人，澜沧整体人口文化程度偏低，难以满足乡村振兴需要的人才支撑。”杨中兴说，这几年，澜沧把提高人口综合素质作为重要的基础性工程来抓，新建了两所共6000人规模的高中、一所6000人规模的职教中心，同时通过开办院士科技扶贫指导班，持续推进乡村振兴培养产业技能型人才、新型农民。



深度关注·党建引领乡村振兴①

重庆市深化农村带头人队伍建设，着力营造干事创业氛围——

选优配强村干部
乡村振兴建功业

本报记者 蒋云龙

“在城里工作多好，咋就回来了？”前几年，很多人理解不了李金勇。这个农村娃好不容易在重庆市万州区城里上了班，坐办公室里风吹不着日晒不了，谁料，他突然辞职，跑回老家长岭镇安溪村当起了村干部。一段时间后，皮肤被晒得黝黑，手掌起了老茧。他却挺乐呵，“村里干也有成就感，前景好着嘞。”

选好能带富、善治理的“带头人”

党的事业关键在人，关键在干部，干部是决定性因素。实现乡村振兴，离不开一支懂农业、懂农村、爱农民、本领过硬的干部队伍。重庆市深化农村带头人队伍建设，以村（社区）两委换届为契机，对村两委运行情况特别是党组织书记履职情况进行全覆盖研判，大力选拔对党忠诚、带领发展和服务能力强、有一定政策水平、善做群众工作的优秀人才担任村党组织书记。

万州区恒合土家族乡坪坪村驻村第一书记贺晓耘还记得刚到村里的情景：贫困村、后进党支部，村里产业发展方向……“多方走访发现，村干部是想干事的，但一直没找到合适的路子。”贺晓耘说。

农村要发展，农民要致富，关键靠支部。贺晓耘跟村干部、村民广泛座谈交流，还专门到市场和邻村调研、观摩，最后摸索出一条路子：村干部带头出钱，发展农业合作社，广泛栽种荷花。

一片片荷花，让石坪村很快有了新变化。村集体经济从无到有，给百姓办实事有钱了，村里产业发展起来后，上级配套资金也愿意落到石坪村了……贺晓耘和其他村干部带着大家一起干，村里一天一个样。以前逼仄的村道拓宽到了6米，老旧水管得到改造，村里还发展起黄桃、李子、中药材……

“村集体经济上了轨道，村民尝到了甜头，现在大家都在积极为村里的发展建言献策、出一份力。”贺晓耘说，干部群众天天忙得“脚后跟打脑壳”，大家乐在其中，干事创业的精气神明显更足了。

“近年来，重庆市大力实施农村带头人队伍整体优化提升行动，着力选优配强村党组织书记。特别是在今年村两委换届中，突出双好双强标准，紧扣乡村振兴选贤任能。”重庆市委组织部有关负责同志介绍。

目前，重庆市村两委换届已完成，新一届村党组织书记平均年龄下降3.5岁、大专以上学历占比提升10.4个百分点，书记、主任“一肩挑”比例达98%。一大批能带富、善治理的村级组织带头人成为全面推进乡村振兴的排头兵。

2019年，退役军人周良看到了铜梁区回引本土人才的公告。在乡情感召和好政策吸引下，周良与同为转业军人的江春茂一道通过考试分别回到铜梁区南城街道西来村、土桥镇河水村工作。

乘着当地发展乡村旅游的东风，周良、江春茂联合铜梁区西郊示范片区本土人才共同开办了“原乡慢食”“原乡莲藕”等民宿、餐饮产业，实现年收入180万元，带动周边村民发展起农家乐、特色民宿50余家。在他们的推动下，西郊示范片区的村级集体经济“火”了起来，村民腰包也跟着鼓了起来。今年村两委换届中，周良、江春茂都以高票当选党支部副书记。

如今，越来越多的外出务工人员、本土大学生、退役军人回到家乡，有的进入了村两委，有的成了种植养殖户，还有的当起了合作社带头人……他们的到来，激活了农村人才“一池春水”，筑起了村级干部队伍的“蓄水池”。

党员冲在前，当先锋、作示范

众人拾柴火焰高，实现乡村振兴，需要凝聚多方力量。如何让干部群众拧成一股绳？重庆市注重发挥党员作用，深化党员队伍建设，全面推行农村党员分类管理，健全落实农村在职党员“承诺践诺”、无职党员“设岗定责”等机制，推动农村党员在乡村振兴中当先锋作示范。

“这事儿我包了！”长岭镇安溪村75岁的老党员李东跟组织拍了胸脯，把眼前这条5米多宽、2公里长的村道当成自家“责任田”，定期打扫，雷打不动。为激发党员的积极性，村里推行“党员认领”，广大党员当先锋、作表率，纷纷站了出来，有人认领环境清扫，有人认领果园看护……

“只有支部带着党员干，党员带动群众干，才能汇聚起乡村振兴的磅礴力量。”长岭镇党委书记黄方国说，安溪村一度交通不便，发展受到制约。修路涉及100多户的田地，以前村两委班子不团结，党员不带头，修路成了一句空话。

这次不一样了。在村里发展产业、干出成绩的驻村工作队和村两委有威望和信誉，群众都愿意跟着干。修路征地时，村里充分发挥党员的带头作用，不少党员不但不受补偿，还主动站出来做群众工作。有的党员主动让出自家土地，有的拿出自家好地和不同意占地的村民交换……党员带头，群众纷纷跟进，征地工作顺利推进。

如今的安溪村，硬化公路22.5公里，入村道路由3.5米拓宽到5.5米。曾经没有产业，现在3500亩果园欣欣向荣。随着村子一天天富起来，游客也多了，现在最多时一天要接待2.5万人。

“村子要发展，党员要带头。如今，党员主动亮身份，带动群众参与治理和发展，形成了强大合力。”万州区龙沙镇组织委员向存琼说。

一名党员就是一面旗帜。为发挥党员的示范引领作用，重庆市一方面实行党员联系农户助推农村基层治理，组织有能力的农村党员就近联系群众，传递党的声音，宣传惠民政策，调解邻里纠纷，解决具体困难；同时注重把党员培养成致富能手、把致富能手培养成党员，充分发挥党员带头致富、带领群众致富作用，一大批党员成为群众身边的“贴心人”“带头人”。



图①：巫溪县徐家镇塘坝村驻村工作队召集院坝会，与村民探讨产业发展。李海燕摄（人民视觉）

图②：万州区白夹镇大悟村驻村工作队队员帮村民采摘柠檬。冉孟军摄（人民视觉）

版式设计：蔡华伟

好政策激励担当作为

乡村振兴，并非易事。前几年，万州区弹子镇人和村利用好政策，种上了大片玫瑰香橙，希望栽下的一棵棵小树苗，能结出致富的“金果果”。

“谁承想，果子好吃树难栽啊。第一年结果时，产量低不说，果子也不好。不少人灰心了，说要砍树，改种玉米。”弹子镇党委副书记谭启兵说。这可急坏了村干部，“不能让大家辛辛苦苦种的苗子就这么毁了！”村支书阮词县站了出来，他花了不少时间琢磨问题、钻研技术，边学边干。针对村民的问题，他逐一帮助解决。最终，果林产生了效益，村民的口袋也日渐鼓了起来。

“现在党中央有一系列强农惠农富农政策，如何落实到基层、落实到每一个农民？发挥好村两委的力量是关键。”万州区委组织部副部长秦小林介绍，然而，各村情况不一，有的村“当家人”思路不开阔，在产业发展、基层治理等方面还存在一定短板。对此，重庆市突出分类指导，将村干部

党员论坛
永远跟党走

努力为群众排忧解难 时刻保持闯的劲头 在基层壮筋骨、长才干 把小事做好做扎实

陈鲸宇
10年前，我大学毕业后来到了农村工作。为做好工作，我向老党员、老支书请教，跟村民拉家常，到田间地头 and 村民一起劳作，渐渐融入了农村工作和生活。作为党员，就要努力为群众排忧解难。通过“互联网+”，我帮老潘种的生姜找到了买家；向镇农业服务中心申请，为种植反季节蔬菜的李哥请来专家化解难题；与县教委等单位协调，帮村里5名贫困大学生申请到了助学贷款……后来，只要村里谁家有事了，都愿意主动找我。在帮助群众的过程中，村民得到了实惠，我也获得了成长，收获到了服务群众的快乐。以真心换真情。我将继续扎根农村，在产业发展、村庄美化等方面，发挥优势，为乡村振兴贡献力量。

闫轩昂
我是一家国有企业的基层工作人员，入党宣誓时，我就立志坚守岗位，将本职工作做好做细，并积极开展模范带头作用。单位工作任务繁重，很多创新领域我们以前从未涉及，存在新技术没人懂、跟不上的情况。面对新的挑战和机遇，绝对不能掉队。我主动加班加点学习新技能，同时充分利用互联网平台查找资料、深入学习……为突破产品设计瓶颈，我不断尝试，经历10多次失败后终于找到了合适的设计路径。作为一名党员，要时刻保持闯的劲头，敢于向未知领域冲锋，充分发挥党员的先锋模范作用，即使在平凡岗位上，也能干出不一样的精彩。

韩笑
我父亲曾经是一名边防军人，守卫祖国的北疆，在部队多次立功。退役后，他经常帮助左邻右舍解决困难问题。2020年新冠肺炎疫情防控期间，社区急需志愿者，大病初愈的父亲第一时间报名。父亲的选择和坚守，给了我很多信心与力量。我毕业后选择到基层工作，工作很辛苦，但我很快摆正心态、沉淀下来。经过几年历练，我被遴选到了省直机关工作。我没有放松对自己的要求，坚持常下基层深入实地调研，主动回应群众诉求，不断提升服务群众的能力和本领。基层是干事创业的大舞台。青年党员就应该到祖国最需要的地方去，在复杂的工作中经风雨、见世面，壮筋骨、长才干。

谢秀华
大学毕业后，我回到家乡成为一名基层干部，大学生村官、乡镇公务员等岗位都干过。工作在变，初心不改。为动员村民流转土地发展苗木产业、壮大村集体经济，我和村干部挨家挨户动员，从流转费到务工收入，为群众一笔笔算清“经济账”，让他们真正享受到实惠；有村民要到镇上办事，我主动“跑腿”，耐心填表报数、复印证件……我的努力得到了回报，村民信任我、愿意跟着村干部干。现在，即使工作变动了，不少村民仍和我保持联系。在基层工作10年，我做的事很琐碎，但都关乎百姓冷暖。我感受到，只有把每件小事都做好做扎实了，才会得到群众的认可，也才能真正走进群众的心里。