

中国五矿完善公司治理，做强主责主业

# 改革激活竞争力

本报记者 刘志强

2020年，国企改革三年行动开局之年。中国五矿明确了分类改革的具体路径，依法依规、因企施策制定改革方案，并树立了清晰的改革目标：坚持党的领导，完善公司治理，建设中国特色现代企业制度；优化产业布局，做强主责主业，更好服务国家战略；优化管理体系，强化管理能力，打造世界一流金属矿产企业集团，提升国有经济的竞争力、创新力、控制力、影响力和抗风险能力。

近年来特别是三年行动开展以来，改革切实增强了中国五矿的活力、实力与竞争力。

——按照中国特色现代国有企业制度要求，完善治理结构。

把加强党的领导和完善公司治理统一起来，落实“双向进入、交叉任职”。加强董事会建设，实现外部董事占多数。健全运行机制，制定完善“三单一流程”（即“三重一大”事项清单、核心管控事项清单、总部决策事项清单及管理流程）。如今在中国五矿，重大事项先由党组研究，再按权限由董事会或总经理办公会决策，切实发挥党组织的领导作用、董事会的决策作用、经理层的经营管理作用。他们还将核心管控事项嵌入集团信息管理系统，实现管控事项表单一、信息化。2020年，通过合并跨部门事项及流程、向主管副总和部门长“分级”授权等方式，核心管控事项减少40%，总部决策事项精简约20%。

——探索推动体制创新，向以管资本为主转型。

近年来，中国五矿持续推进“总部去机关化”，强化集团总部的产业研究能力、战略引领能力、资本运作能力。通过优化调整，集团总部部门从21个调整为16个。集团总部仍以激发企业活力为导向，根据子企业的实际情况和管理能力，进行差异化授权。对综合成熟度高的子企业，在战略规划、投资管理、选人用人、产权管理、重大财务事项等方面赋予更多自主权。

——着力完善市场化经营机制，激发干部员工动力。

“先确权、后赋责、再定利”，按照这一思路，中国五矿全面推行契约化管理，用业绩考核压实责任。考核结果由年度预算指标加竞争力指数评价得出，年度预算指标根据市场变化动态测算，“跳一跳才够得着”，竞争力指数则主要体现行业横向比较的进步。此外，他们还推出深化人力资源管理体制改革、探索推行职业经理人制度、拓宽员工发展通道、健全综合考核评价体系等重要改革举措。

改革的持续深化，助力中国五矿在“十三五”期间实现了跨越式发展——管理资产规模达2.16万亿元，营业收入增长超过40%，净利润实现翻番，世界500强排名跃升至第九十二位。2020年，面对疫情影响和大宗商品价格剧烈波动，中国五矿前三季度营业收入逆势同比增长，带息负债同比压降，全年经营业绩有望再创新高。

## 国企改革三年行动

## 拉萨探索脱贫攻坚与乡村振兴有效衔接

# 塔巴村成了远近闻名的“风光村”

本报记者 徐取尧

对西藏自治区拉萨市墨竹工卡县工卡镇塔巴村村民且增来说，如今村里的好环境，都是大家一点点改变换来的。

“且增，村里要拓宽道路，你看看能不能把院墙向后退一点？”前年，村党委书记帕加找到且增，开口就提了个让他为难的要求。

“帕加书记，事儿挺好的，但是我家的院子不就小了吗？再说，修路的钱咱也出不起啊。”且增有些不情愿，书记已经不是第一次上门了。

“钱不必担心，县里前几天拨了经费，专

门用来改善村里的居住环境！”帕加拍着胸脯向且增承诺，“村里这路，一下雨都是泥。咱们村虽然脱贫了，但如果不把这路弄好，咋能进一步提高生活质量？再说了，你是共产党员，这件事还得带头啊。”

村里党员还有不少，帕加一家家走访，一个个说服。最终在他们的带动下，村民们都把自家院墙向后挪了一些。

空间有了，就有了改造的余地——两年来，塔巴村不但大力推进道路硬化、植树造林，还利用原先的空地修建了公共空间。如今走进塔巴村，道路干净整洁，老

人们坐在广场上晒太阳，生活好不惬意。

硬件设施改善的背后，还有村组织能力的提升。“改造刚完成时，道路是干净整洁了，但是牲畜乱走，群众乱扔垃圾，没几天又脏了。”且增回忆。

为解决这个问题，村里组织党员干部和村民义务打扫卫生。村里还引入企业，在村委会附近设立了垃圾回收兑换点，村民可以用自家可回收垃圾兑换洗衣粉、垃圾袋、洗发液等生活用品。经过村干部长期劝导，村里的环境、村民的精神面貌逐渐发生了变化。



近期，我国中东部大部分地区迎来极寒天气，中国石化在努力增产天然气的同时，积极增加海外液化天然气进口，确保天然气充足供应。进入供暖季以来，已向市场供应天然气120亿立方米，比上个供暖季同期增长约20%。图为来自俄罗斯的天鹅座号LNG船在天津LNG接收站进行接卸作业。胡庆明摄（人民视觉）

望向远方的雄狮，成群结队的斑马，利用360度全景画展示技术，地面塑形与背景画的自然衔接展现无限透视的原野效果，配合开放式生态景观，让参观者仿佛置身于非洲大草原。

将大自然的神奇生动地向观众展现，背后离不开科研人员的努力。据介绍，北京自然博物馆拥有一支态度严谨、朝气蓬勃的科研队伍，还有相关实验室及先进的仪器设备。近几年，北京自然博物馆承担了国家自然科学基金等科研项目30多项，在国际知名期刊《自然》《科学》上发表论文9篇。

为了做好疫情防控工作，北京自然博物馆对外开放时采取限流措施。为减少观众聚集，暂时取消讲解员讲解服务，代之以语音讲解服务。与此同时，北京自然博物馆开始将一些展览、科普活动由线下搬到线上，以满足更多观众的需求。

随着标本收藏数量逐年增加、科研成果不断涌现，北京自然博物馆现有场馆规模已不够用，扩建项目已在规划中。“北京自然博物馆扩建后，将在标本收藏、科学研究、展览展示、科普教育、公众服务等方面得到全面提升。”孟庆金说。

物的奇妙世界等待参观者来探索；达尔文试验站里，孩子们享受着修复化石的乐趣；“寒武纪虫虫秀”奇妙涂鸦人机互动设施，让绘画现场活起来；国内博物馆首次定制的化石图纹地砖，让“趴在地上看化石”成为参观的一大亮点。

博物馆副馆长傅强介绍，元旦重新开馆以来，参观时间从过去的一周开馆两天调整为一周开馆五天，门票从过去的20元一张调整为免费预约参观。同时，博物馆还接受社会团体的研学及文创合作，最高日参观量达到2500人次。

在博物馆附近工作的市民王女士是一位自然科学爱好者，常在空闲时间前来参观。“重新开馆后，添了许多新的化石，在陈列方式上也有了变化。通透的展柜和柔和的灯光，让人耳目一新。二楼转角处新开了科学咖啡厅，我还喝上了热腾腾的“恐龙咖啡”。

郭震宇坦言，专职人员少、运行资金缺乏，是自然类博物馆普遍面临的难题。如能充分发挥专业性、特色化的优势，可以弥补这些不足。“我们通过开放合作方式，引入专业运营和研学团队，提升讲解服务和志愿服务团队，通过线下展厅和线上平台相结合，开展特展联展、对外交流、科普讲座等科普研学活动，更好地实现科学普及的社会服务功能。”

张长林是山东东营市盐窝镇最早的一批黄羊养殖户，凭着10多年的辛勤劳作，养殖规模日益扩大。可手头缺乏流动资金，意味着羔羊采购数量受限，这让张长林发了愁。“手续简单，放款快，第一次贷了30万元，第二次贷了50万元。”张长林对齐鲁银行的“雪中送炭”记忆深刻，“别小看这两笔贷款，帮助我养殖的黄羊由原来的1200只增加到现在的1800只。”

“黄羊养殖贷”是齐鲁银行助力县域金融发展的缩影。近年来，齐鲁银行积极助力脱贫攻坚、推动乡村振兴，大力发展普惠金融，始终坚持“服务实体经济，服务中小企业，服务城乡居民”的市场定位，以“机制创新、产品创新、服务创新”为抓手，走出了一条支持县域金融发展的特色之路。

走好第一步，做实谋篇布局。齐鲁银行将县域金融上升为全行战略；2019年，制定县域金融发展规划，聚焦机构建设、资源匹配、考核管理、信贷流程等方面，集中优势资源支持县域金融发展。2020年9月末，齐鲁银行县域支行达到46家，占全行网点数量的30%，服务“三农”客户122万家。

齐鲁银行深耕县域农村市场，设立普惠金融部，成立扶贫工作领导小组，积极与当地扶贫办对接。各分行成立小微企业金融中心，组建专业团队，推广扶贫产品，集中优势资源助力脱贫攻坚。

如何做到真扶贫、扶真贫？齐鲁银行积极创新特色产品、服务模式，将扶贫工作落实到

## 发展普惠金融 助力乡村振兴

本报记者 李蕊

金融服务上：联合各方力量，整合形成“政府增信+银行授信+企业展业+贫困户就业”模式，推出了多款扶贫涉农信贷产品。

为更好支持小微企业发展，齐鲁银行与济南市信用担保中心等单位紧密合作，将政府担保、贴息政策有效传导到实体经济中，积极开展创业担保贷款。目前，全行已累计发放超过40亿元贴息贷款，帮扶创业就业3万余人次。

如何让金融“活水”灌溉县域经济？齐鲁银行结合各地区经济结构，推广“一县一品”信贷模式，破解金融支农难题，助推“三农”发展。

济南济阳区曲堤镇以“中国黄瓜之乡”驰名。论蔬菜种植，村民王镇是把好手，但却对金融知识、扶持政策了解不多，需要流动资金时便四处借款。为了让农户更好地了解政策，齐鲁银行普惠金融中心客户经理来到蔬菜大棚里宣传信贷政策，为王镇等农户量身打造融资方案。

短短几天时间，齐鲁银行就为曲堤镇农户发放“黄瓜贷”近1亿元。有了“黄瓜贷”铺好路，“草莓贷”“甜瓜贷”“黄羊贷”等系列惠农产品陆续推出，有效满足了农户融资需求。

据了解，截至2020年9月末，齐鲁银行涉农贷款222亿元，较年初增长23%，涉农贷款平均利率5.6%，较2019年下降0.12个百分点，普惠型涉农贷款45.1亿元，较2019年增长7.4亿元，增速接近20%。

“过去，想要扩大种植规模、改造升级大棚，却苦于没资金。如今，咱有钱好好种瓜了！”王镇开心地说。

## 安徽池州推动党建引领信用村建设——

# 信用变金 乡风更淳

本报记者 韩俊杰

“凭着信用，通过手机就取得了190万元的贷款。”安徽池州市丁湖养殖有限公司负责人胡新民说，利用这笔贷款，公司进一步扩大了经营规模，带动12名村民就业，其中5户贫困户，每年能增收35000元。

在池州市，还有400余名农民像胡新民一样享受到便捷融资的金融服务，这得益于池州市2019年起实施的党建引领信用村建设试点工作。为破解农村信用主体融资难、融资慢问题，池州市出台《党建引领信用村建设“全周期”管理暂行办法》，围绕“组织实施—数据收集—结果运用—风险管理—组织保障”全过程，系统化推进党建

引领信用村建设，走出一条党组织“牵线”、金融“搭台”、信用“串联”、群众受益的乡村振兴新路子。

池州市牵头多部门联合建立“红色e贷”综合平台，将公安部门的人口数据、农业农村部门的土地确权登记数据等集成到安徽省掌上便民服务平台“皖事通”，农户、新型农业经营主体可以在线发出贷款申请、查看进度及个人信息。

为准确掌握村民实际情况，村党组织吸纳乡镇党建指导员、联系村干部、党员代表、村民代表及“五老”人员组建民主评议小组，对信用户邻里关系、尊老爱幼等情况把关审核，为银行授信提供“软指标”。“在评议中，

是否赡养老人、是否拖欠贷款等情况纳入评议标准，激发了村民争当信用用户、积极参与乡风文明建设和乡村治理的积极性。”洋湖镇永济村党总支书记黄建鹏说。

在东至县高山村党群服务中心，信用用户可凭积分分到“信用超市”兑换相应商品，对每次评比积分都在85分以上的信用户家庭在年终颁发“乡风文明标兵”荣誉证书，再给予一定的奖励。截至目前，该县共评出29个信用村、15000余户信用用户，授信达7.37亿元，发放贷款突破2亿元。

“贷款发放后，村党组织发挥监督管理服务功能，将信用用户变动情况及及时向合作金融机构反馈，解决重短期建设轻长效管理的问题。”池州市委组织部部长张杰华说，以党建引领信用村建设为切入点，池州市动员各方参与信用体系建设，营造党员带头、干部示范、人人守诚信、村村讲信用的良好氛围。

## 北京自然博物馆实现立体化展陈 让观众畅享大自然神奇之旅

本报记者 潘俊强

小巧灵动的昆虫、翱翔天端的飞鸟、健步奔驰的走兽、挺拔俊俏的植物……眼下，一场展示自然界生命之美的展览，正在北京自然博物馆举行。按照疫情防控工作要求，市民黄先生经过网上提前预约，到馆经过扫码认证北京健康宝、测温等一系列防控措施之后，顺利进入展厅。

“看过展览，惊叹万千世界博物美，更希望人类与动植物和谐共生，共彰生命之美。”参观完毕，黄先生将感慨写在观众留言本上。

进入博物馆，一座座巨型恐龙化石矗立，令人惊叹，仿佛置身于侏罗纪时代。北京自然博物馆现有建筑面积2.1万余平方米，前身为中央自然博物馆筹备处，始建于1951年。该馆是新中国依靠自己力量筹建的第一座大型自然历史博物馆，主

要从事古生物、动物、植物和人类学等领域的标本收藏、科学研究和科学普及工作，为国家一级博物馆、全国科普教育基地。

“北京自然博物馆藏品已超过30万件，许多标本在国内、国际上堪称孤品。”北京自然博物馆馆长孟庆金说。

为把收藏的珍稀标本“活化”，更好地呈现给观众，北京自然博物馆一方面坚持内容为王，精心选择新颖有趣的主题，把最新科研成果展示给观众，另一方面努力实现立体化展陈、场景化布展。

“生物标本的展示，不是锁在玻璃柜里一摆了之。”北京自然博物馆科学部副主任徐景先说，要将标本辅以文字、声像以及场景再造等技术手段将其“活化”。走进“神奇的非洲”展，低头饮水的长颈鹿，抬头

## 南京古生物博物馆以崭新面貌免费开放试运行 专业化展示 人性化呈现

本报记者 姚雪青

如果将迄今为止地球上的生命历程等比例浓缩到24小时中，钟盘上无形的指针转动，时光走过寒武纪、奥陶纪、石炭纪、侏罗纪、白垩纪……生命的演化图景一幕幕在眼前上演：森林广布煤炭形成、恐龙行走天下、被子植物鲜艳的花朵点缀大地、哺乳动物大发展。而人类，就出现在这个时钟的23时58分。

走进南京古生物博物馆序厅，最醒目处的“生命演化时钟”，生动而又直观地标注了这个博物馆的最大特色——演化中的地球和进化中的生命。

这是刚升级改造过的南京古生物博物馆新增加的一个元素。今年元旦假期，南京古生物博物馆以崭新面貌免费开放试运行。馆长王永栋介绍，从去年1月底开始闭馆，此后半年多的时间里，南京古生物博物馆先后进行了“十大升级”，涉及参观线路优化调整、展陈科学内容更新、研学服务功能拓展等。化石是解开生命演化之谜的金钥匙。

馆内布展围绕化石展开，设有“生命的进化”主题展、专题展和“从黑油山走来”石油特展。博物馆在升级后不仅保留了“澄江动物群”和“热河生物群”等珍贵化石标本，还首展了最新取得的世界级科研成果和麒麟虾、白垩纪中华龙鸟等珍稀化石。

作为一所自然类科学博物馆，不仅需要专业特色明显，布展方式也要吸引人。从一楼到二楼的楼梯，是一条“上山之路”，浓缩了距今约6亿年到1.4亿年间南京地区的地层概貌，每上一个台阶就如同穿越了1000万年的厚重历史。博物馆副馆长郭震宇介绍，南京地区是研究地球历史的天然博物馆，楼梯两边的地层中镶嵌着不同年代的33件代表性化石，参观者可以亲手抚摸一块，感受脚下这片土地的海陆变迁和沧桑沉浮。

馆内的实物展示、亲子互动、图文风格，也处处体现出故事有趣、立体性强、参与度高的人性化元素。科幻影院中，古生