

浏阳“超级乡镇医院” 生长记

基层医疗门急诊量 426 万人次，区域就诊率 96%

健康时报记者 赵苑旨 乔芮

缺“氧”负债的卫生院恰逢医改春风

据浏阳市卫健局数据，2023 年基层医疗机构门急诊量达 426 万人次，基层诊疗量占比达 76%，占全市公立医疗机构诊疗量 63.8%；医疗收入接近 17 亿元，同比增长 15.4%，占全市公立医疗机构 43.9%。

提到过去一年浏阳乡镇医院交出的答卷，浏阳医改首任“操盘手”、浏阳市卫健局体制改革科主任王科明满眼笑意。

2011 年，浏阳出台了《浏阳市市级公立医院管理体制综合改革实施方案》等一系列医改文件，按照“能放全部放”的原则，在药品采购、设备配备等政策上进一步松绑放权。政策落地后，基层卫生院的院长们不再被动等待，而是主动出击要政策，医改部门也“敢为”，积极寻求上级的指导和帮助，就这样，浏阳的乡镇医疗迎来了质的变化。

王科明依然清晰的记得 2011 年时报名的场景。他回忆，第一次对乡镇医疗机构的现状摸底时才知道，浏阳 35 个乡镇医院负债共计 2.7 亿元，账面上的资金加起来仅 1000 万元。

“无改革，不浏阳”。2017 年，浏阳被国务院医改办等四部门确定为公立医院综合改革第二批国家级示范县。突破传统机制、设定医改政策后，浏阳市域内就诊率稳定保持在 96% 以上，浏阳乡镇医院的账户上，每天流动资金超亿元。

破机制、强专科，乡镇卫生院的翻身记

在医改政策的滋养下，浏阳的乡镇医院正如今雨后春笋般蓬勃生长，它们以一股近乎野蛮的劲头，迅速在医疗领域占据了一席之地。

与此同时，浏阳乡镇医院也都在大力发展专科的政策引导下强了起来。社港卫



6 月 13 日，在浏阳市骨伤科医院江林诊室内，72 岁的名誉院长、“江氏正骨术”第三代传人江林正在为患者看片。

赵苑旨摄

坐落在湖南罗霄山脉北段的浏阳市，每天吸引着不少外地患者专程前来求医。曾经，浏阳市的乡镇医疗机构面临负债重、业务单一、运营艰难以及医生患者流失严重的问题。13 年前的一场深刻医改使其转变为全国闻名的“超级乡镇医院”，浏阳市区域内就诊率提升至 96%，基层诊疗量占比达 76%。其中一家卫生院年门诊量 40 万以上，年手术量 26499 台，三四类手术占比 85% 以上……如今，浏阳超级乡镇医院还在继续“逆吸”着城市医生患者，用自身的超能量生长着。



扫码查看视频



扫码查看全文

生院因江氏正骨术而闻名的骨伤科，大瑶镇中心卫生院的疼痛科、肛肠科，枨冲镇卫生院的甲亢专科，沙市镇卫生院的蛇伤科……在差异化的发展下，浏阳乡镇医院拥有了 14 个具有影响力的基层特色专科。

“乡镇医院要发展，必须强化特色专科建设。只有专科做强了，乡镇医院才能在众多医疗机构中脱颖而出。”王科明说。

在距离浏阳市最远、人口不足 5 万的社港镇，浏阳市骨伤科医院 2023 年的急门诊量就超过了 40 万，医院整体业务收入 4.46 亿元。“2023 年医院共开展手术 26499 台次，三四级手术占比 85.88%。髌关节、股骨头、膝关节等置换术，肩、膝、腕、踝关节微创手术，断指再植，静脉滤器置入术等多种手术都能实现。”江

氏正骨术第四代传承人、浏阳市骨伤科医院副院长、大骨科主任江涛表示。

“医生技术好、服务态度好、治疗收费低。”在浏阳市骨伤科医院住院部，已经做完腰椎滑脱治疗的来自长沙望城区的李娟（化名）说。早前，李娟在长沙市就医时，在医生开出手术治疗方案并告知治疗费用需花费 10 万元时，心里打起了退堂鼓。“听说社港骨科很厉害就来了，没想到加上住院总共才花了 5000 多块钱，真是来对了。”李娟告诉记者。

“一号难求、一床难求”，十三年医改，浏阳乡镇医院一洗往日模样，形成了滋养一方、辐射湘赣边地区的浏阳超级乡镇医院集群，紧握“强专科、低收费”两大法宝，反以独特的魅力逆吸着城市患者。

视觉
VISION
健康

“我遇见最美的光”投稿作品展示
更多精彩请扫二维码进入专题



武汉市第一医院开了个不用挂号的“门诊室”！该院儿科负责人王娜用微信群与宝爸宝妈建立联系，5 年来微信群扩展至 15 个，陪伴 7000 余个家庭科学育儿。 医院供图



日前，北京老年医院综合介入中心手术间提供全天候医疗服务，可以快速、及时、高效地完成各类血管内介入诊疗手术，尤其适合老年人的血管相关性疾病。 医院供图



7 月 19 日，海南首个汇聚肿瘤外科、内科等多学科专家的肿瘤整合医学中心在海南省肿瘤医院成立，为肿瘤患者打造从诊断、治疗到康复的“闭环式”诊疗服务体系。 医院供图



截至 2024 年 7 月，由西安交通大学第一附属医院参与研发，创新半导体蓝激光手术设备已累计治疗患者超一万例。该设备为广大前列腺增生患者开辟全新的手术路径。 医院供图